

Site de DUNKERQUE

2 rue Saint Gilles

59140 DUNKERQUE

Numéro Unique Tél : 03.28.27.97.34

Mail : espacesantedulittoral@esl-asso.fr

Site : www.espacesantedulittoral.org

Site de GRANDE-SYNTHE

35 rue de la Commune de Paris

59760 GRANDE-SYNTHE



Rapport

d'activité 2025

Glossaire	4
Nos principaux partenaires	6
Les membres du Conseil d'Administration	8
Fiche signalétique de l'ESL en 2025 : rapport du comité de direction	10
1. Une action de direction structurée autour du projet associatif Horizon 2024-2030	10
2. Une gouvernance associative renforcée.....	10
3. Une organisation managériale structurée au service de la cohérence d'action	10
4. Le Comité de Direction : garant du pilotage stratégique de l'association.....	11
5. Développer les compétences et favoriser l'intelligence collective.....	11
I. Un engagement territorial fort au service de la santé publique	11
1. Une présence active dans les instances stratégiques.....	11
2. Une dynamique partenariale en constante évolution.....	12
3. Une activité partenariale particulièrement soutenue	12
II. Développement des projets et innovation sociale.....	12
1. Des projets structurants au service des habitants.....	12
2. Soutenir l'innovation et l'expérimentation.....	13
3. Une coopération universitaire à dimension internationale.....	13
4. Une implication reconnue dans la démocratie en santé	13
III. Ressources humaines, attractivité et communication	14
1. Renforcer l'attractivité des métiers	14
2. Une communication renforcée au service de la visibilité des actions.....	14
Communication.....	15
Données sur l'accueil téléphonique.....	17
Données structurelles et dynamiques internes de l'association	18
I. Bilan numérique global 2025.....	19
1. Impact général sur les populations des territoires couverts	19
2. Impact par pôle opérationnel	19
II. Mutuelle pour tous.....	20
III. Zoom sur l'impact de l'Atelier Santé Ville auprès des habitants des QPV	20
IV. Conclusion générale	20
Impact associatif en graphiques	21
Développement de projets axe Direction.....	22
I. Une contribution active aux politiques territoriales de santé	22
II. Le renforcement des coopérations entre soin, prévention et accompagnement	22
III. Une implication constante dans les dispositifs de santé mentale et de politique de la ville.....	23
IV. Une participation aux politiques locales de solidarité et d'inclusion.....	23
V. Un dialogue de gestion structuré avec les financeurs publics	23
VI. Le développement de nouvelles réponses en matière de dépistage et de prévention.....	24
VII. Une attention particulière portée aux publics en grande précarité	24
VIII. Une implication renforcée en santé environnementale	24
IX. Une présence départementale, régionale et nationale reconnue	25
X. Une contribution active à la démocratie en santé	25
XI. Des contributions régionales en santé environnementale et en faveur de la jeunesse	25
XII. La valorisation du modèle ESL comme levier d'innovation territoriale	26
XIII. L'éducation populaire, l'aller-vers et les solidarités locales.....	26
XIV. Culture et santé : Une alliance à consolider.....	27

XV. Alimentation, santé et développement durable.....	27
XVI. Participation citoyenne et engagement bénévole	28
Les associations hébergées.....	29
Le pôle prévention et accompagnement des pathologies.....	30
I. L'Espace Ressource Cancer (ERC)	32
II. Le Programme ALD (Affection Longue durée) de proximité	33
III. Le programme « alimentation et pathologies »	35
IV. Programme de prévention territorialisée	35
V. Campagnes de prévention, accès au dépistage et soutien associatif	35
Le pôle santé environnement / OLS.....	40
I. L'Observatoire Local de Santé	40
1. Les objectifs de l'OLS	40
2. Le Conseil scientifique	40
3. La médiation : promouvoir la santé environnementale par l'information et l'action de proximité.....	41
II. Les projets en santé environnementale.....	41
III. Le Relais Asthme : un dispositif de proximité en éducation thérapeutique	45
Le pôle prévention et éducation pour la santé.....	47
I. Le Centre de Santé Sexuelle	49
II. Espace Santé Jeunes : les points d'écoutes psychologiques	52
III. Bilan individuel diététique jeunes	56
IV. Education pour la santé de l'enfant	59
V. Le Centre de ressources	61
Le pôle solidarité.....	64
I. L'Atelier Santé Ville (ASV).....	65
II. Suivi de la convention ESL/JUST : Bilan 2025	73
III. Les médiateurs santé (ARMS).....	74
IV. Volet psychologue sociale	81
V. Alimentation précarité	82
Le pôle Agence attractivité des métiers de la santé (AMS)	85
Comptes 2025	89
Budget prévisionnel 2026	92

Dispositifs et programmes de santé

ASV : Atelier Santé Ville

Dispositif de la politique de la ville visant à réduire les inégalités sociales et territoriales de santé dans les quartiers prioritaires.

ARMS : Adultes Relais Médiateurs Santé

Dispositif de médiation en santé permettant d'accompagner les habitants dans leurs démarches d'accès aux droits et aux soins.

APA : Activité Physique Adaptée

ERC : Espace Ressources Cancers

Programme d'activité physique encadrée destiné aux personnes présentant des besoins spécifiques liés à leur état de santé.

CPS : Compétences Psychosociales

Ensemble de compétences sociales, émotionnelles et cognitives permettant aux individus de mieux gérer les situations de la vie quotidienne.

PRE : Programme de Réussite Éducative

Dispositif d'accompagnement individualisé pour les enfants et adolescents rencontrant des difficultés scolaires, sociales ou familiales.

DRE : Dispositif de Réussite Éducative

Programme visant à soutenir les parcours éducatifs des enfants et jeunes en situation de fragilité.

- **Structures et organismes**

ESL : Espace Santé du Littoral

Association porteuse de nombreux programmes de prévention, de promotion de la santé et de coordination territoriale sur l'agglomération dunkerquoise.

CSS : Centre de Santé Sexuelle

Structure d'accueil, d'information et de consultation sur les questions de santé sexuelle, de contraception et de prévention.

- **Institutions et collectivités**

CUD : Communauté Urbaine de Dunkerque

Établissement public de coopération intercommunale regroupant les communes du territoire dunkerquois et pilotant plusieurs politiques publiques locales.

CCAS : Centre Communal d'Action Sociale

Structure municipale chargée de mettre en œuvre la politique sociale de la commune.

SCAS : Service Communal d'Action Sociale

ARS : Agence Régionale de Santé

CPAM : Caisse Primaire d'Assurance Maladie

Organisme de sécurité sociale chargé de la gestion de l'assurance maladie au niveau local.

CAF : Caisse d'Allocations Familiales

Organisme chargé de la gestion des prestations familiales et du soutien aux politiques sociales.

- **Dispositifs territoriaux et politiques publiques**

QPV : Quartier Prioritaire de la Politique de la Ville

Quartier identifié par l'État comme prioritaire en raison de difficultés socio-économiques.

CTG : Convention Territoriale Globale

Cadre de coopération entre la CAF et les collectivités territoriales pour coordonner les politiques sociales.

CLS : Contrat Local de Santé

Dispositif de coordination territoriale entre les acteurs de santé et les collectivités.

CLSM : Conseil Local de Santé Mentale

Instance de concertation territoriale dédiée aux questions de santé mentale.

- **Instances de gouvernance et de pilotage**

COPIL : Comité de Pilotage

Instance stratégique permettant de suivre l'avancement d'un projet et de valider les orientations.

COTECH : Comité Technique

Instance opérationnelle réunissant les partenaires pour mettre en œuvre les actions et suivre les projets.

CPO : Convention Pluriannuelle d'Objectifs

Contrat entre une structure et un financeur définissant les objectifs, les moyens et les modalités de financement sur plusieurs années.

- **Santé, médico-social et accompagnement**

ALD : Affection de Longue Durée

Maladie nécessitant un traitement prolongé et ouvrant droit à une prise en charge spécifique par l'assurance maladie.

PMI : Protection Maternelle et Infantile

Service départemental chargé de la prévention et du suivi de la santé des femmes enceintes et des jeunes enfants.

AES : Accompagnant Éducatif et Social

Professionnel intervenant auprès des personnes en situation de handicap ou de dépendance.

- **Autres dispositifs et projets cités**

HUJ : Hauts les Jeunes

C'est une communauté d'acteurs publics et privés, d'associations et d'entreprises, qui a pour ambition de donner l'élan à l'émergence et au développement de solutions partenariales qui permettent aux jeunes de prendre leur vie en main.

GPEC : Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences

Outil permettant d'anticiper les besoins en compétences et en recrutement sur un territoire.

TVES : Territoires, Villes, Environnement & Société

Laboratoire de recherche en sciences humaines et sociales.

ULCO : Université du Littoral Côte d'Opale

Université implantée sur le territoire dunkerquois.

* **Collectivités**

CUD, Service politique de la ville, Service logement, Service habitat solidaire, Centre communal d'action sociale, Démocratie alimentaire, Ville de Dunkerque, Mairies de quartier, Équipe de liaison, CCAS, Service cohésion sociale, solidarité, santé, Service culturel, Mission senior, Mission jeunesse, GASAC, A tes côtés, maisons de quartiers, Ville de Saint-Pol-sur-Mer, Villenvie, SCAS, Mairie Ville de Grande-Synthe, CCAS, Service développement des territoires, Service jeunesse, Service des sports, Service sociale, Maison de l'initiative, Service politique de la ville, Service culturel, Médiathèque et Ludothèque, Service senior, Campus de la réussite, Les ateliers de l'université, Populaire, Carrefour des mobilités, Les déterminés, Maison de la citoyenneté, Ville de Tétéghem-Coudekerque-Village, Mairie de Tétéghem-Coudekerque-Village, Centre social Saint-Exupéry,, Service politique de la ville, Ville de Cappelle-la-Grande, Ville de Gravelines, Ville de Grand-Fort-Philippe, Service jeunesse, Loon-Plage : Espace jeunes, Maison de l'enfance et de la famille, CCAS : Dunkerque, Grande-Synthe, Saint-Pol-sur-Mer, Coudekerque-Branche, Bourbourg, Ghyvelde, Loon-Plage, Zuydcoote, Fort-Mardyck, Leffrinckoucke, Gravelines, Cappelle-la-Grande, Armbouts-Cappel, Bray-Dunes, Région Hauts-de-France, Département du Nord, Maison Nord Solidarités.

• **Associations d'éducation populaire et culturelles**

A tes côtés, Villenvie, Atouts Ville, Andyvie, AFMACS, Les autres maisons de quartier du territoire, Régie de quartier, Les 4 Écluses, Compagnie La Belle Histoire, Associations carnavalesques : Gigolos Gigolettes, Studio 43, Centres sociaux connectés, Maison des associations de Saint-Omer, Centre socioculturel de Saint-Omer

• **Santé**

CPAM, Agence Régionale de Santé, CHD Centre Hospitalier Alexandra Lepève, Polyclinique de Grande-Synthe, EPSM, PTSM, Maison médicale du Kruysbellaert, Mutuelle Just, Écouter Voir, Groupe Pascal, CSAPA, ALADHO, Association Michel, Vie Libre, ADIS, Planning du littoral, PMI, SPS, CSI, CRCDC, CPTS Littoral en Or, Club Cœur et Santé, Fédération Française de Cardiologie, Papillons Blancs, Asso Ty'cœur, Préval, SICOF, Ligue contre le cancer, Association Aujourd'hui la vie, Au-delà du cancer, Capucine, Canopée, Pour Audrey, Association Rêves, Réseau ONCO, Clowns de l'Espoir, Association PAS'APA, Institut Dutreix, CHRU, Hôpital Huriez, CHU Lille, Hôpital de Boulogne, Clinique des 2 CAP, Plateforme ELSA, Pharmacie de la Rive, Pharmacie du Courghain, Pharmacie du Port, Pharmacie du Stade, Pharmacie Farhi, Pharmacie Hochart, Pharmacie Legrand, Pharmacie Leroy, Pharmacie Lizoret, Pharmacie Wadoux, Pharmacie Patinier à Racquinghem, Oscar Lambret, M comme Mutuelle – Saint-Omer, Pôle santé travail de Saint-Omer, Association coaching suspendu, Signé Greg, CPAM France Addiction, Papillons Blancs de Dunkerque, Clinique des Flandres, Hôpital Maritime de Zuydcoote.

• **État et institutions :**

État, Conseils citoyens, Fondation de France, MILDECA, CAF, CARSAT, CIDFF, Protection Judiciaire de la Jeunesse (PJJ), STEMOM, Département du Nord, ARACT

• **Social, insertion, inclusion, sport :**

La Sauvegarde du Nord, Fondation de France, AAE, AFEJI, ALEFPA, ADOM, Entreprendre Ensemble, E2C, FACE Flandres Maritimes, SCIAO, Ferme des Jésuites, La Petite Pierre, Créative Littoral Solidaire, Armée du Salut, Secours Populaire, Les Amis de Jacques Bialski (AJB), Les Restos du Cœur, La Source (épicerie solidaire), AFEV,

Unis-Cités, MALCO, La Boussole, AJICS, Littoral Solidaire, Groupe Résilience et rebonds, CHRSO, Association Gery, Association Fitnessa, SMPS-GED

- **Enseignement :**

Éducation nationale, Écoles, collèges et lycées du territoire, Lycées et collèges CUD, ULCO, IRTS, IFSI, CEFRAL, Lycée Noorderover , Lycée professionnel automobile, Lycée Plaine du Nord, Lycée Jean Bart, Lycée agricole, Collège Gaspard Malo, Collège Robespierre, Collège Lucie Aubrac, Collège Anne Frank
Écoles primaires et élémentaires : Freinet, André Nita, Ferrer, Pierre et Marie Curie, Copernic, Meurisse, Langevin

- **Santé Environnement :**

ATMO Hauts-de-France, Grand Port Maritime de Dunkerque, Euraénergie, Ville de Gravelines
SPPPI, CHD Centre Hospitalier Alexandra Lepève, PGS, CUD, CCHF, Le PLUS, CPAM, ULCO, Maison de l'environnement, ARS Hauts-de-France, CPIE

Membres du Conseil d'Administration

COLLEGE DES MEMBRES DE DROIT

Madame Josée BLEUEZ, **Vice-Présidente ESL**

Conseillère Municipale déléguée à la santé, au handicap et à la coordination gérontologique à la ville de Graveline

Madame Florence BOUTEILLE - SAIHI

Adjointe solidarité à Fort Mardyck, Conseillère déléguée à Dunkerque

Madame Delphine CASTELLI,

Adjointe au maire de Dunkerque en charge de la santé. Conseillère communautaire déléguée à la santé

Madame Nathalie DESMAZIERES, **Présidente ESL**

Adjointe à la gestion du personnel et à la santé de la ville de Grande-Synthe

Monsieur Charles HUDELO,

Adjoint au maire de Coudekerque Branche

Chargé de la santé, du handicap, de la protection des habitants et de la prévention des risques

Monsieur Laurent MAZOUNI,

Adjoint au Maire à la ville de Dunkerque

Madame Caroline VANDORME,

Adjointe au maire de Bray Dunes, Éluë à l'action sociale

Madame Remy BECUWE

Adjoint au Maire de Dunkerque en charge de la jeunesse

Madame Paulette WEIZMANN,

Adjointe à l'éducation, la santé et le handicap de la ville de Cappelle-la-Grande

INSTITUTIONS MEMBRES DE DROIT

Monsieur ROCHART Patrice Administrateur délégué à la CPAM,

Monsieur Franck MERELLE, Directeur Général de l'AGUR

COLLEGE DES CCAS

Madame Béatrice LEMPEREUR, Vice-Présidente du CCAS de Zuydcoote

Madame Leïla NAIDJI, Vice-présidente du CCAS de Dunkerque

Monsieur José DA SILVA, Vice-président du CCAS de Grande-Synthe

COLLEGE DES ASSOCIATIONS

Monsieur Bernard LEGRAND, Président de l'Association Au-delà du cancer, **Vice-président ESL**

Monsieur Eric FERTEIN, Vice-Président du CCAS de Grande-Synthe

COLLEGE DES USAGERS / BENEVOLES

Monsieur Jean Marc MESSALI, Usager

Madame Carole PANNE, Usager

Monsieur Etienne CHANTREL, Bénévole

Monsieur Serge GERARD, Bénévole
COLLEGE DES PERSONNES QUALIFIEES
Monsieur Saad BOUHSINA, Vice-Président de l'ULCO
Monsieur Luc BOUREY, élu en charge de la santé Ville de Saint-Pol-sur-Mer
Monsieur Ghislain DECOBECQ, Directeur Général de JUST
Madame Cécile GOZE, Directrice Générale de la Polyclinique de Grande-Synthe
Docteur Marie-Pierre JANSSENS ROHN, Médecin du travail, Secrétaire ESL
Madame Harmonie HARS, Directrice de la CPTS Littoral en Nord
Monsieur Philippe LESUR, Président ATINORD
Monsieur Gaëtan STIRBOIS, Directeur SCAS de Saint Pol sur Mer, Trésorier ESL
Monsieur David THIEBAUT, Directeur de Centre Social
Madame Karine TOP, Infirmière scolaire, Présidente du CPIE
Monsieur Erick VERLET, Endocrinologue, Vice-Président ESL, Vice-président ESL délégué à l'OLS
Madame Catherine MOUCHON, Médecin scolaire
COLLEGE DES MEMBRES HONORAIRES
Madame Monique BONIN, Sociologue
VOIX CONSULTATIVES
Madame Eléonore DEVEY, Expert-Comptable, représentée par Madame Stéphanie VERRIELE
Monsieur Michael DEBOUDT Commissaire aux Comptes, représenté par Monsieur DEHESTRU
Monsieur Nicolas DROMZEE, Manager stratégique Pôle Santé publique CPAM
Madame Lucie PUGET, DAF
Monsieur Josseran FLOCH, Directeur Général
Madame Élise VANANDRUEL, Directrice Technique
Monsieur Matthieu VANCAYEZEELE, Représentant CSE

1. Une action de direction structurée autour du projet associatif Horizon 2024-2030

En 2025, l'action de la Direction générale s'est articulée autour de trois orientations majeures :

- Le renforcement de l'organisation interne et de la qualité du management ;
- La consolidation et le développement des partenariats territoriaux ;
- Le pilotage stratégique des politiques de santé, de prévention et de solidarité portées par l'association.

Ces priorités s'inscrivent pleinement dans la mise en œuvre du projet associatif *Horizon 2024-2030*, élaboré de manière participative avec les usagers, les bénévoles, les salariés, les partenaires et les financeurs. Ce cadre stratégique constitue aujourd'hui le socle de développement de l'Espace Santé du Littoral et oriente l'ensemble de ses interventions à moyen et long terme.

Dans un contexte marqué par l'évolution des politiques publiques, des besoins sociaux et des enjeux sanitaires territoriaux, la Direction a exercé un rôle permanent d'impulsion, de coordination, d'animation et de représentation institutionnelle. Cette mobilisation a contribué à renforcer la place de l'Espace Santé du Littoral comme acteur de référence de la promotion de la santé, de la prévention et de la réduction des inégalités sociales et territoriales de santé.

2. Une gouvernance associative renforcée

L'année 2025 a été marquée par une attention particulière portée à la vie associative et à l'engagement bénévole.

Plusieurs temps de rencontre et d'échange ont été organisés avec les administrateurs et les bénévoles afin de favoriser leur implication dans les orientations stratégiques de l'association. De nouveaux membres potentiels ont également été associés aux réflexions du Conseil d'Administration, dans une logique d'ouverture et de renouvellement de la gouvernance.

La Direction a par ailleurs entretenu un dialogue régulier avec la Présidence et les membres du Bureau afin d'assurer un pilotage partagé des projets et des orientations associatives.

Cette dynamique prolonge le travail engagé depuis 2024 en matière de participation citoyenne, notamment à travers les comités d'usagers, les espaces d'expression collective et les démarches de co-construction associant les habitants aux projets de santé.

3. Une organisation managériale structurée au service de la cohérence d'action

Afin de garantir la qualité du pilotage interne et la cohésion des équipes, plusieurs instances de management ont rythmé la vie de l'association tout au long de l'année.

Une réunion d'équipe réunissant l'ensemble des salariés a été organisée chaque mois afin de partager les actualités, favoriser les échanges de pratiques et renforcer la transversalité entre les différents pôles d'intervention.

Parallèlement, des réunions hebdomadaires de coordination ont été tenues avec les cadres-coordonateurs, complétées par des temps d'accompagnement individuel réguliers avec chacun d'entre eux.

Les entretiens annuels d'évaluation ont également été réalisés auprès de l'ensemble des professionnels, permettant d'aborder les perspectives d'évolution, les besoins de formation et les conditions d'exercice des missions.

Cette organisation a permis de maintenir une cohérence globale des actions conduites, de favoriser la circulation de l'information et d'accompagner le développement des compétences des équipes.

4. Le Comité de Direction : garant du pilotage stratégique de l'association

La gouvernance opérationnelle de l'Espace Santé du Littoral repose sur un Comité de Direction composé :

- Du Directeur Général ;
- De la Directrice Technique ;
- De la Directrice Administrative et Financière.

Sous l'autorité du Conseil d'Administration, cette équipe assure la mise en œuvre des orientations stratégiques de l'association et veille à sa pérennité juridique, financière et organisationnelle.

À ce titre, elle a notamment assuré :

- Le suivi juridique de la réforme de la convention collective ELISFA et l'accompagnement de l'évolution de la politique salariale ;
- La rédaction et la mise à jour des statuts, règlements intérieurs et procédures internes en lien avec les administrateurs ;
- Le pilotage des démarches d'évaluation et d'amélioration continue des actions ;
- Le suivi du plan de retour à l'équilibre financier en partenariat avec le cabinet IN EXTENSO ;
- L'accompagnement de l'audit légal conduit par le Commissaire aux Comptes et le Groupe Polaris sur la soutenabilité du modèle associatif ;
- Le suivi juridique, administratif et financier des conventions et financements publics ou privés ;
- Le pilotage des procédures de recrutement et de gestion des ressources humaines ;
- L'organisation des instances relatives à l'hygiène, la sécurité et la qualité de vie au travail ;
- La veille juridique permanente relative au droit du travail et au secteur associatif ;
- La gestion des dispositifs d'engagement (service civique, adultes-relais, Parcours Emploi Compétences, conventions avec l'Éducation nationale) ;
- Le suivi budgétaire et financier de l'association ;
- La mise en œuvre du plan de développement des compétences et de formation professionnelle ;
- La continuité managériale lors des absences ou indisponibilités de l'encadrement.

5. Développer les compétences et favoriser l'intelligence collective

Plusieurs séminaires et temps collectifs ont été organisés en 2025 afin de favoriser le partage d'expériences et la montée en compétences des équipes.

Des rencontres professionnelles par métier ont réuni les intervenants en activité physique adaptée, les diététiciens et les psychologues autour de problématiques communes.

Le séminaire annuel de l'association a constitué un temps fort de travail collectif associant administrateurs, direction et salariés. Les échanges ont notamment porté sur les enjeux de communication, d'évaluation des actions et de développement stratégique.

Des groupes de travail spécifiques ont également été consacrés aux démarches d'« aller-vers », à la proximité avec les habitants et aux nouvelles pratiques d'intervention dans les territoires.

Ces espaces ont contribué à renforcer la cohésion interne, à harmoniser les pratiques professionnelles et à faire émerger des méthodes d'intervention communes.

I. Un engagement territorial fort au service de la santé publique

1. Une présence active dans les instances stratégiques

La Direction a poursuivi son implication dans les principales instances locales, départementales et régionales intervenant dans les domaines de la santé, de la solidarité et du développement social.

L'association a ainsi participé aux travaux :

- Du Contrat Local de Santé ;
- Du Conseil Local de Santé Mentale ;
- Du Projet Alimentaire Territorial ;
- Du Conseil Territorial de Santé ;
- Du Pacte Dunkerquois des Solidarités ;
- Ainsi qu'à différents réseaux régionaux et nationaux de promotion de la santé.

L'Espace Santé du Littoral poursuit également son engagement au sein du Réseau Français Villes-Santé de l'Organisation Mondiale de la Santé, contribuant aux échanges de bonnes pratiques et aux réflexions nationales sur la réduction des inégalités sociales de santé.

Cette implication institutionnelle renforce la capacité de l'association à participer aux politiques publiques locales et à porter la voix des publics accompagnés.

2. Une dynamique partenariale en constante évolution

L'année 2025 a confirmé la place centrale du partenariat dans le modèle d'intervention de l'association.

Au-delà du renforcement des coopérations historiques avec les collectivités, les établissements de santé, les acteurs sociaux et médico-sociaux, de nouvelles collaborations ont été développées avec de nombreux partenaires associatifs et institutionnels.

Une attention particulière a été portée aux actions conduites avec les bailleurs sociaux dans le cadre des démarches d'« aller-vers » et de proximité, permettant de renforcer l'accès à la prévention dans les quartiers.

Cette dynamique s'inscrit dans une logique de complémentarité des acteurs et de co-construction des réponses aux besoins des habitants.

Elle se traduit également par la poursuite des coopérations engagées autour de l'Agence d'Attractivité des Métiers de la Santé et des dispositifs territoriaux structurants.

Au cours de l'année, les membres de la Direction ont participé à 46 événements institutionnels, inaugurations, assemblées générales ou manifestations organisées par les partenaires du territoire.

3. Une activité partenariale particulièrement soutenue

L'intensité de l'activité partenariale se traduit également par la participation à :

- **20 comités de pilotage ;**
- **35 comités techniques ;**
- **79 rendez-vous partenariaux, groupes de travail ou rencontres institutionnelles ;**
- **14 groupes de proximité ;**
- **8 webinaires régionaux ou nationaux.**

Ces espaces de travail constituent des leviers essentiels de coordination, d'innovation et de développement des projets.

II. Développement des projets et innovation sociale

1. Des projets structurants au service des habitants

L'année 2025 a permis de poursuivre et de consolider plusieurs projets majeurs.

L'Espace Santé du Littoral a notamment contribué à l'élaboration du projet de santé 2026-2031 du Centre de Soins Infirmiers du Dunkerquois et a poursuivi le développement d'actions de santé solidaire, de prévention et de promotion de la santé.

Les actions conduites dans le cadre des Ateliers Santé Ville ont continué à se déployer autour des thématiques prioritaires :

- Alimentation et précarité alimentaire ;
- Santé environnementale ;
- Accès aux droits ;
- Santé mentale ;
- Prévention des addictions ;
- Lutte contre les inégalités sociales de santé.

Les démarches « Mieux manger pour tous » et les interventions de proximité engagées depuis 2024 ont été renforcées afin de mieux répondre aux besoins des publics les plus éloignés des dispositifs de prévention.

2. Soutenir l'innovation et l'expérimentation

L'association a poursuivi son implication dans plusieurs dispositifs innovants, notamment à travers l'accompagnement du programme « **Un Chez-Soi d'Abord** », destiné aux personnes vivant avec des troubles psychiques sévères en situation de grande précarité.

Les actions en santé mentale ont été développées et les initiatives en faveur de la santé environnementale renforcées.

De nombreux projets de prévention ont également été conduits autour :

- Du sevrage tabagique ;
- De l'alimentation ;
- De la lutte contre la précarité ;
- Du développement des compétences psychosociales.

3. Une coopération universitaire à dimension internationale

En 2025, l'Espace Santé du Littoral a participé à une recherche portée par l'University of Glasgow consacrée aux inégalités de santé liées au genre dans les territoires post-industriels du Nord de la France.

Quatorze entretiens ont été réalisés auprès de personnes accompagnées et de professionnels de l'association, dans le respect des principes éthiques et des règles de confidentialité.

Cette coopération a permis de contribuer à une meilleure compréhension des déterminants sociaux de la santé des femmes et de renforcer la visibilité de l'Espace Santé du Littoral dans le cadre de partenariats universitaires internationaux.

4. Une implication reconnue dans la démocratie en santé

L'association poursuit son engagement au sein du Conseil Territorial de Santé Métropole-Flandres de l'Agence Régionale de Santé.

Depuis 2022, le Directeur Général siège au Bureau du Conseil Territorial de Santé au titre du collège des offreurs et professionnels de santé.

L'Espace Santé du Littoral assure également la présidence de la Commission Territoriale des Usagers, instance chargée notamment de contribuer au rapport annuel présenté à la Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie.

III. Ressources humaines, attractivité et communication

1. Renforcer l'attractivité des métiers

L'année 2025 a été marquée par une politique volontariste en matière de recrutement et d'attractivité.

Au total :

- **11 salariés ont été recrutés**, dont **5 alternants** ;
- **4 volontaires en service civique** ont rejoint l'association ;
- **2 stagiaires** ont été accueillis.

L'Espace Santé du Littoral confirme ainsi sa place d'acteur de la formation, de l'insertion professionnelle et de la transmission des compétences.

L'ensemble des nouveaux arrivants a bénéficié d'un parcours d'intégration comprenant un accompagnement individualisé, des formations aux outils internes et, pour les services civiques, un tutorat spécifique.

Par ailleurs, l'association a poursuivi sa contribution à la structuration de l'Agence d'Attractivité des Métiers de la Santé, mission confiée par l'Agence Régionale de Santé.

2. Une communication renforcée au service de la visibilité des actions

Enfin, l'année 2025 a été marquée par le renforcement de la stratégie de communication institutionnelle.

De nouveaux supports ont été créés et diffusés afin de mieux valoriser les actions conduites sur les territoires. L'activité sur les réseaux sociaux a été intensifiée et un chantier de refonte du site internet a été engagé.

Cette stratégie de communication multicanale, associant supports numériques, réseaux sociaux et outils d'information, vise à améliorer l'accès à l'information, à renforcer la visibilité des actions de l'association et à valoriser l'engagement quotidien des professionnels, bénévoles et partenaires au service de la santé des habitants.



LinkedIn

L'année 2025 a marqué la remise en activité du compte LinkedIn de la structure afin de renforcer la communication et la visibilité de nos actions

137 publications

Nombre de vues: **25 025**
Réactions (j'aime, commentaires..): **534**
Nouveaux followers*: **230**
Visiteurs de la page: **722**



Facebook

356 publications, 21 vidéos

Nombre de vues: **3,9 millions**
Réactions (j'aime, commentaires..): **27,7k**
Nouveaux followers*: **985**

Top 3 :

Relais en or : 608 443 vues
Portrait Mr Chantrelle : 72 068 vues
Vidéo programmation estivale : 48 509 vues



New letters

30 new letters envoyé

Destinataires total : **60 185**
Ouvertures : **21 837**
Clics : **1719**

Top 3 :

Programmation estivale : **1010** ouvertures
Assemblée Générale de l'ESL : **914** ouvertures
Dispositif APA/ERC : **881** ouvertures

Destinataires	60 185
Ouvertures	21 837
Clics	1 719
Désinscriptions	141
Réponses	0
Soft + Hard Bounces	1 410

Taux d'ouverture
37,13% Détails



Instagram

137 publications, 4 vidéo

Nombre de vues: **22,8k**
Réactions (j'aime, commentaires..): **351**
Nouveaux followers: **132**



Globalement, l'année 2025 marque une forte progression de la visibilité sur les réseaux sociaux portée principalement par Facebook, qui connaît une hausse spectaculaire du nombre de vues.

*Nouvelle personne qui s'abonne à la page ESL

L'année 2025 aura marqué une grande évolution en termes de réseaux sociaux.

ESL à augmenter sa portée avec des vu en forte expansion. Donner plus de visibilité à ESL c'est permettre à plus de personnes d'être sensibilisé.

Voici ci-dessous un comparatif entre 2024 et 2025 :

Évolution des indicateurs de communication (2024 - 2025)

Canal	Indicateur	2024	2025	Évolution
LinkedIn	Vues	-	25 025	Réactivation
LinkedIn	Réactions	-	534	Réactivation
LinkedIn	Nouveaux abonnés	-	230	Réactivation
Facebook	Vues	397 200	3 900 000	+3,502,800 (+881.9%)
Facebook	Réactions	21 100	27 700	+6,600 (+31.3%)
Facebook	Nouveaux abonnés	783	985	+202 (+25.8%)
Instagram	Vues	13 600	22 800	+9,200 (+67.6%)
Instagram	Réactions	4 100	351	-3,749 (-91.4%)
Instagram	Nouveaux abonnés	85	132	+47 (+55.3%)
Newsletter	Newsletters envoyées	11	30	+19 (+172.7%)

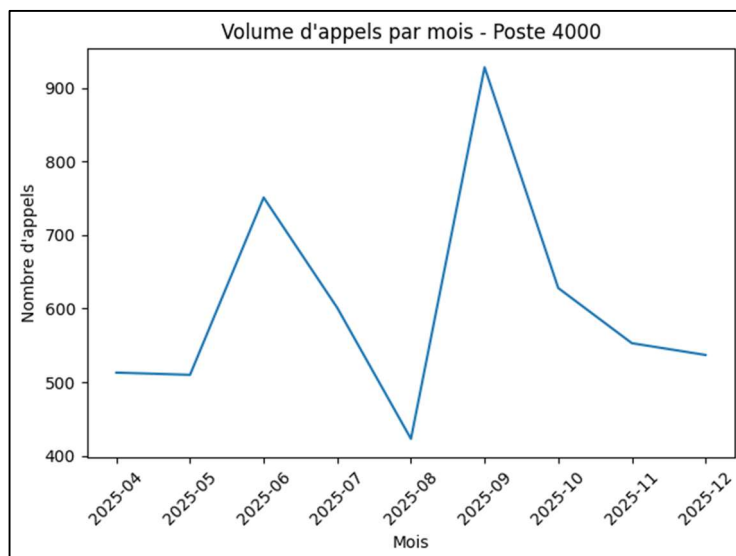
De plus, en 2025, la communication visuelle a occupé une place importante dans la valorisation des actions et événements proposés par l'Espace Santé du Littoral. Tout au long de l'année, plusieurs affiches ont été conçues afin d'informer, sensibiliser et mobiliser les publics autour de nos animations, ateliers et temps forts. Ces supports visuels ont permis de renforcer la visibilité de nos initiatives et de faciliter la diffusion des informations auprès des partenaires et des habitants.

En parallèle, nous avons renforcé la visibilité et la cohérence de nos actions grâce à un ensemble de supports logistiques et de communication mobilisés tout au long de l'année. Cela inclut 500 gobelets JUST DOSE, 400 cartes de visite coordonnateurs (100 par cadre-coordonateur), 600 cartes de visite CSS, 10 000 cartes de visite ESL, 100 cartes de visite du Centre de ressources, ainsi que 50 flyers permanences Médiateurs Santé, 50 flyers newsletter, 1 000 flyers APAS, 1 000 flyers Point Écoute et 300 affiches Point Écoute. Nous avons également utilisé 5 nappes moyennes ESL, 4 petites nappes ESL (tables de camping), 5 grandes nappes, 4 nappes mange-debout ESL, 3 flammes ESL, 2 grandes flammes, 1 roll-up ESL, 2 roll-up Accès aux droits, 1 roll-up CSS, ainsi que 4 parasols ESL. Enfin, pour l'identification des équipes sur le terrain, 32 polos ESL verts, 300 stylos 4 couleurs ESL et 150 porte-clés gels hydroalcooliques ESL ont été distribués et utilisés lors des actions.

Données sur l'accueil téléphonique

En 2025, l'Espace Santé du Littoral comptabilise un total de 5444 appels téléphoniques reçus contre 494 appels répondu. Le temps total de communication s'élève à 95,2 heures de communication. La durée moyenne d'un appel s'élève à 62,98 secondes. De plus, notre taux de réponse s'élève à 91,7%

Volume d'appels par mois :



Top 10 des jours les plus chargés :

1. 13/06/2025 — 77 appels
2. 09/09/2025 — 61 appels
3. 17/09/2025 — 52 appels
4. 08/09/2025 — 51 appels
5. 11/09/2025 — 51 appels
6. 04/11/2025 — 51 appels
7. 08/12/2025 — 51 appels
8. 15/09/2025 — 50 appels
9. 08/07/2025 — 50 appels
10. 30/09/2025 — 50 appels

Taux d'appels répondus par jour :

Le taux est proche de 100 % (pas ou très peu d'appels manqués enregistrés).

L'association repose sur une structuration solide et dynamique, reflet de son engagement territorial et de sa capacité d'organisation.

Ressources humaines et organisation interne

28.25 ETP mobilisés, représentant **34 contrats de travaux** sur l'année, dont **11 embauches** au cours de l'année

12 intervenants spécialisés spécifiquement sur les soins de support

8 membres du Conseil scientifique assurant une veille stratégique et une expertise indépendante et 10 chercheurs associés

33 administrateurs bénévoles qui participent aux travaux de la gouvernance, à la rédaction des documents officiels de l'association, qui participent à la vie des pôles

5 bénévoles engagés régulièrement dans les actions de terrain et de soutien

Une structuration autour de **5 pôles opérationnels**, favorisant une mise en œuvre cohérente et spécialisée des missions,

18 financeurs publics et privés, attestant de la reconnaissance institutionnelle et de la diversité des partenariats,

3 intercommunalités couvertes, confirmant l'ancrage territorial de l'association. La Communauté Urbaine de Dunkerque (CUD), la Communauté d'Agglomération du Pays de Saint-Omer (CAPSO) et la Communauté de Communes des Hauts de Flandre (CCHF).

L'agrément service civique a été renouvelé cette année encore

Gouvernance associative :

L'année a été marquée par un fonctionnement rigoureux et régulier des instances statutaires et représentatives :

1 Assemblée Générale Ordinaire (AGO),

4 Conseils d'Administration (CA), véritables espaces de décisions stratégiques,

4 Bureaux associatifs, garants de la continuité de la gouvernance entre les conseils d'administration,

15 réunions Présidence et Direction

12 réunions du Comité Social et Économique (CSE), instance de dialogue et de consultation avec les représentants du personnel.

Fonctionnement interne et pilotage

Une attention particulière est portée à la coordination, à l'adaptation des pratiques collectives et à la cohésion d'équipe :

17 réunions d'équipe et **5 réunions estivales** pour assurer le lien et la continuité pendant la période d'été,

10 réunions de pôles thématiques, favorisant l'approfondissement technique par champ d'intervention,

52 réunions de direction et de coordination, pour un pilotage opérationnel resserré et réactif,

1 séminaire de travail,

1 temps convivial de fin d'année : un **arbre de Noël dédié aux salariés** et un **arbre de Noël dédié aux bénévoles**, témoignant de l'attention portée au collectif.

4 formations ont été réalisées :

- Formation CDRE « l'évaluation d'un projet de prévention et de promotion de la santé »

12 Participants

- Formation AFDN « alimentation, nutrition et cancer »

1 Participant

- Formation FFPP « animateur de groupes d'analyse des pratiques »

1 Participant

I. Bilan numérique global 2025

1. Impact général sur les populations des territoires couverts

En 2025, l'ensemble des actions conduites par les pôles opérationnels de l'Espace Santé du Littoral a permis de toucher **26 298 personnes** sur les territoires couverts par l'association.

À ce volume d'activité s'ajoutent les **5 001 personnes protégées par la Mutuelle pour Tous** au 8 décembre 2025, soit **2,6 % de la population de la Communauté urbaine de Dunkerque**.

Ces résultats confirment le rôle structurant de l'ESL comme acteur territorial de prévention, de promotion de la santé, d'accompagnement des publics et de réduction des inégalités sociales et territoriales de santé.

2. Impact par pôle opérationnel

Pôle « Prévention et accompagnement des pathologies »

Le pôle a concerné **9 302 personnes** en 2025 à travers l'ensemble de ses dispositifs.

Parmi elles :

- **397 personnes** ont été accompagnées dans le cadre des Espaces Ressources Cancers ;
- **332 personnes** ont bénéficié des programmes d'Activité Physique Adaptée et de Sport Santé ;
- **8 573 personnes** ont été sensibilisées lors d'actions collectives, d'événements grand public ou de temps de prévention.

Au total, **3 554 personnes issues des quartiers prioritaires de la politique de la ville** ont été touchées par les actions de ce pôle.

Pôle Santé-Environnement / Observatoire Local de Santé

En 2025, le pôle Santé-Environnement et l'Observatoire Local de Santé ont permis de sensibiliser **3 156 personnes**.

Parmi elles :

- **1 870 enfants** ont été concernés par des actions de sensibilisation ;
- **744 habitants issus des quartiers prioritaires de l'agglomération** ont participé aux interventions ;
- **113 professionnels de santé, acteurs associatifs, élus, organisations ou collectifs** ont été associés aux démarches menées.

Ces actions traduisent la capacité de l'ESL à inscrire les enjeux de santé environnementale dans une approche concrète, territorialisée et accessible aux habitants.

Pôle Enfance et Jeunesse

Le pôle Enfance et Jeunesse a touché **12 357 personnes** en 2025.

Ce résultat se répartit entre :

- **2 119 jeunes accompagnés individuellement**, dont **915 issus des quartiers prioritaires** ;
- **7 087 enfants et jeunes sensibilisés dans le cadre d'interventions collectives**, dont **1 167 issus des quartiers prioritaires** ;
- **3 151 personnes concernées par les actions relatives aux risques festifs et au centre de ressources**.

Au total, **2 082 jeunes ou habitants issus des QPV** ont été touchés par les actions du pôle, confirmant son rôle majeur dans l'accompagnement des jeunes du territoire, la prévention précoce et l'aller-vers.

Pôle Solidarité

Le pôle Solidarité a poursuivi son action auprès des habitants les plus exposés aux inégalités sociales et territoriales de santé.

En 2025 :

- **1 226 habitants** ont été touchés dans le cadre d'interventions collectives, dont **870 habitants issus des QPV** ;
- **257 personnes issues des QPV** ont bénéficié d'un accompagnement individuel.

Au total, le pôle Solidarité a permis de toucher **1 127 personnes issues des quartiers prioritaires**, à travers des actions de proximité, d'accès aux droits, d'accompagnement et de médiation en santé.

II. Mutuelle pour Tous

Au 8 décembre 2025, la Mutuelle pour Tous couvre **5 001 bénéficiaires**, soit **2,6 % de la population de la Communauté urbaine de Dunkerque**.

Ce dispositif constitue un levier important d'accès aux soins et de protection sociale complémentaire, en particulier pour les habitants ne bénéficiant pas d'une couverture satisfaisante ou rencontrant des difficultés d'accès à une complémentaire santé.

III. Zoom sur l'impact de l'Atelier Santé Ville auprès des habitants des QPV

L'action de l'ESL en direction des quartiers prioritaires de la politique de la ville demeure particulièrement significative.

En 2025, **7 507 personnes issues des QPV de l'agglomération** ont été touchées par les actions de l'association.

Cela représente **28,5 % de l'ensemble des personnes touchées par l'ESL**.

Ce résultat illustre pleinement la vocation de l'Atelier Santé Ville : réduire les inégalités sociales et territoriales de santé, renforcer l'accès à la prévention, développer des actions de proximité et construire des réponses adaptées aux besoins des habitants les plus exposés.

L'ASV agit ainsi comme un outil transversal au service des pôles de l'association, en permettant de mieux cibler les publics, de renforcer l'aller-vers, de mobiliser les partenaires locaux et de faire remonter les besoins de santé observés dans les quartiers.

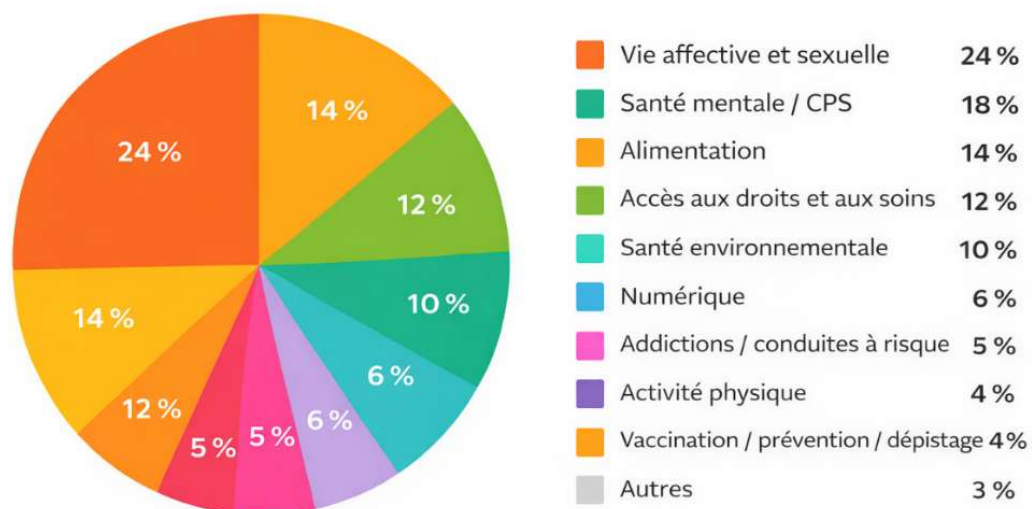
IV. Conclusion générale

L'année 2025 confirme l'ancrage territorial de l'Espace Santé du Littoral et la diversité de ses modes d'intervention : accompagnements individuels, actions collectives, sensibilisations grand public, démarches d'aller-vers, médiation en santé, prévention des pathologies, santé environnementale, jeunesse, solidarité et accès aux droits.

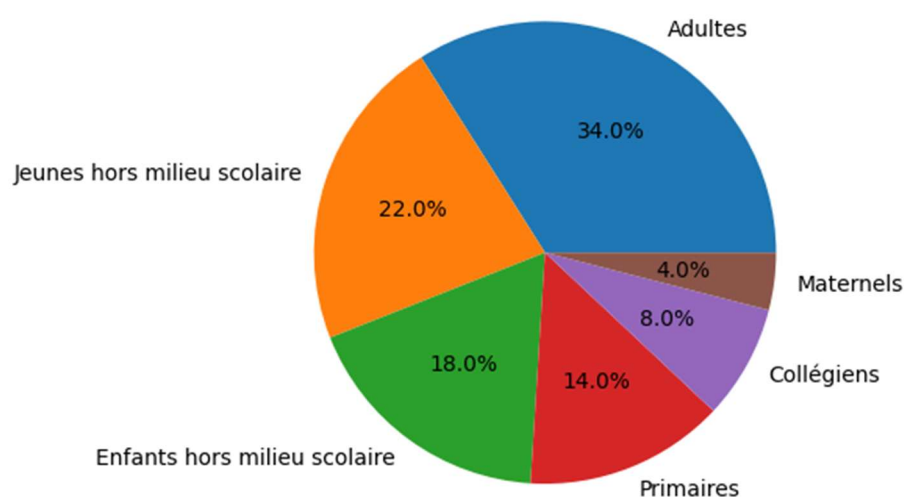
Avec **26 298 personnes touchées** par ses actions et **5 001 bénéficiaires protégés par la Mutuelle pour Tous**, l'ESL démontre sa capacité à agir à grande échelle tout en maintenant une attention particulière aux publics les plus fragilisés.

La part importante des habitants issus des QPV, soit **7 507 personnes représentant 28,5 % du public touché**, confirme la contribution majeure de l'association à la lutte contre les inégalités de santé sur le territoire dunkerquois.

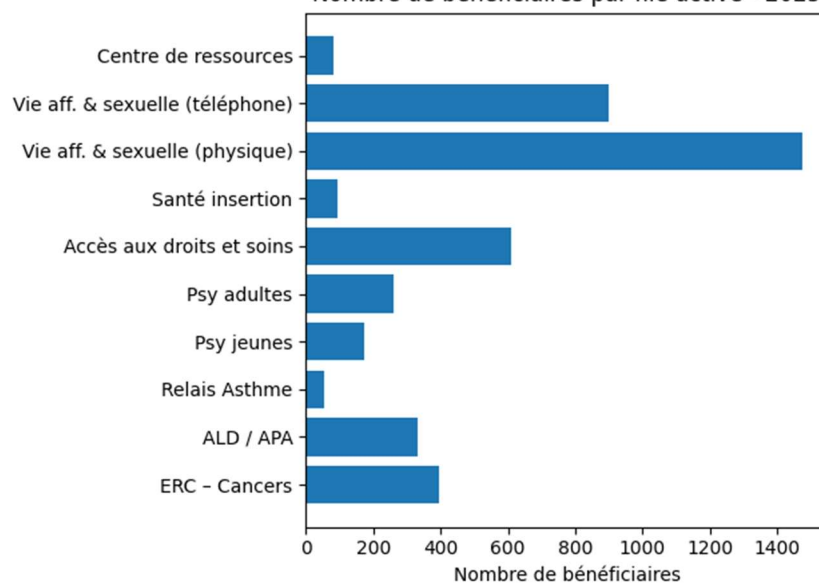
Répartition des thématiques abordées en collectif - 2025



Répartition des publics en collectif - 2025



Nombre de bénéficiaires par file active - 2025



En 2025, l'équipe de direction de l'Espace Santé du Littoral a poursuivi son engagement dans les dynamiques territoriales de santé publique, de prévention, de solidarité et de réduction des inégalités sociales de santé.

Cet engagement s'est traduit par une implication forte dans les instances locales, départementales, régionales et nationales, en lien avec les collectivités, les institutions, les professionnels de santé, les acteurs associatifs, les usagers et les partenaires financeurs.

Dans un contexte marqué par l'évolution des besoins sociaux et sanitaires, l'équipe de direction a exercé un rôle d'impulsion, de coordination, de représentation et d'ingénierie territoriale. Elle a contribué à faire de l'Espace Santé du Littoral un acteur reconnu des politiques publiques de proximité, capable d'articuler diagnostic territorial, participation citoyenne, prévention, accès aux droits, accompagnement des publics et innovation sociale.

I. Une contribution active aux politiques territoriales de santé

L'équipe de direction de l'Espace Santé du Littoral a été pleinement mobilisée dans les travaux de santé publique portés à l'échelle de l'agglomération dunkerquoise.

Elle a notamment été sollicitée par la Communauté Urbaine de Dunkerque dans le cadre de la réécriture du nouveau Contrat Local de Santé. Cette contribution s'est inscrite dans une démarche de co-construction avec l'Agence Régionale de Santé, les collectivités, les professionnels et les acteurs de terrain.

L'Espace Santé du Littoral a ainsi participé aux différentes instances de concertation et de pilotage, en particulier autour :

- Du diagnostic local de santé ;
- Du comité de pilotage du Contrat Local de Santé ;
- Du groupe de travail consacré à la promotion d'une vie en bonne santé à tous les âges ;
- Du volet santé environnementale et urbanisme favorable à la santé ;
- De la santé mentale ;
- De l'attractivité du territoire en matière de santé.

Cette participation traduit la volonté de l'association de contribuer à des politiques de santé ancrées dans les réalités locales, au plus près des habitants et des quartiers, notamment ceux relevant de la politique de la ville.

II. Le renforcement des coopérations entre soin, prévention et accompagnement

L'année 2025 a également été marquée par le renforcement du partenariat avec le Centre de Soins Infirmiers du Dunkerquois, dans une logique d'articulation entre geste médical, prévention et accompagnement éducatif.

Cette coopération s'est illustrée à travers plusieurs campagnes de dépistage et actions de prévention, notamment dans le cadre du Mois Sans Tabac. Elle a permis de développer des interventions coordonnées associant prescription, accompagnement, sensibilisation et orientation des publics.

L'Espace Santé du Littoral a également participé aux réflexions engagées autour de la création du futur Centre de Santé Intercommunal, annoncé par la Communauté Urbaine de Dunkerque et appelé à être implanté à proximité de la gare de Dunkerque.

Dans ce cadre, des échanges sont en cours afin d'intégrer un volet prévention au sein de cette future structure. L'objectif est de favoriser une approche globale de la santé, articulant soins de premier recours, prévention, éducation pour la santé et orientation des patients vers les dispositifs adaptés.

III. Une implication constante dans les dispositifs de santé mentale et de politique de la ville

La direction de l'Espace Santé du Littoral s'est également investie dans les groupes de travail des Conseils Locaux en Santé Mentale, ainsi que dans les dispositifs d'Ateliers Santé Ville déployés sur les communes signataires du Contrat de Ville.

Ces espaces de concertation ont permis de renforcer la coordination entre les élus, les institutions, les professionnels et les associations. Ils ont favorisé le partage de diagnostics de terrain et la construction de réponses adaptées aux enjeux de santé mentale, d'accès aux droits, de prévention et de réduction des inégalités sociales de santé.

Cette dynamique confirme le rôle de l'Espace Santé du Littoral comme interface entre les politiques publiques, les acteurs de proximité et les besoins exprimés par les habitants.

IV. Une participation aux politiques locales de solidarité et d'inclusion

L'Espace Santé du Littoral a pris part aux travaux du Pacte des Solidarités porté par la Communauté Urbaine de Dunkerque. Cette implication s'inscrit dans une volonté de contribuer à la construction de réponses concertées en matière de lutte contre la précarité, d'accès aux droits, d'inclusion sociale et de prévention santé.

Dans cette même logique, les coordinations avec les associations caritatives, les structures d'insertion et les Centres Communaux d'Action Sociale ont été renforcées.

Une dynamique partenariale renouvelée s'est structurée autour de plusieurs enjeux majeurs :

- L'accès aux droits ;
- L'accès aux soins ;
- L'accompagnement des publics précaires ;
- Les politiques alimentaires ;
- La prévention et l'orientation en santé.

Ces coopérations associent notamment les Restos du Cœur, le Secours Populaire, La Petite-Pierre, l'association Créative, Littoral Solidaire, les Amis de Jacques Bialski, la Maison de l'Initiative, Entreprendre Ensemble, SOLIHA Flandres, l'AFEJI, l'AAES, la CAO, ainsi que les CCAS de Dunkerque et de Grande-Synthe.

Des projets innovants, tels que la Plateforme Santé Jeunesse, les Écouteurs de rue avec le CCAS ou encore la convention entre l'Espace Santé du Littoral et le Groupe Santé de la CAO, constituent des passerelles essentielles vers la prévention, la détection précoce, l'accompagnement et l'orientation des personnes les plus éloignées des dispositifs de droit commun.

V. Un dialogue de gestion structuré avec les financeurs publics

L'équipe de direction est pleinement impliquée dans le dialogue de gestion avec les principaux financeurs publics et partenaires stratégiques de l'association.

Ce travail permet d'assurer le suivi rigoureux des financements, des conventions pluriannuelles d'objectifs et des engagements réciproques conclus avec :

- La Préfecture du Nord ;
- L'Agence Régionale de Santé Hauts-de-France ;
- Le Département du Nord ;
- La Région Hauts-de-France ;
- La Communauté Urbaine de Dunkerque ;
- La Caisse Primaire d'Assurance Maladie des Flandres ;
- Le groupement Euraénergie.

Ces échanges réguliers garantissent une gouvernance partagée, une meilleure traçabilité des engagements et une cohérence globale des actions conduites sur le territoire.

Ils permettent également d'inscrire les actions de l'Espace Santé du Littoral dans une logique de soutenabilité, de lisibilité et d'adaptation permanente aux besoins identifiés.

VI. Le développement de nouvelles réponses en matière de dépistage et de prévention

L'équipe de direction a accompagné l'installation d'une permanence du Centre Gratuit d'Information, de Dépistage et de Diagnostic à Grande-Synthe, en lien avec l'Hôpital de Calais et l'Agence Régionale de Santé Hauts-de-France.

Cette démarche fait suite à la fin de l'agrément précédemment porté par le Département du Nord. Elle permet d'assurer la continuité des missions de dépistage et de diagnostic du VIH, des hépatites virales et des infections sexuellement transmissibles.

La permanence est désormais accueillie au sein du centre de santé sexuelle de Grande-Synthe. Des réflexions sont également engagées afin d'envisager un accueil sur le site dunkerquois de l'Espace Santé du Littoral.

Ce dispositif vient compléter l'offre existante et renforcer l'accessibilité à la prévention, au dépistage, à l'information et à l'orientation, notamment pour les publics les plus vulnérables.

VII. Une attention particulière portée aux publics en grande précarité

L'Espace Santé du Littoral a participé à la démarche participative portée par ATD Quart Monde autour du projet de relocalisation de l'accueil de jour pour personnes sans domicile fixe à Dunkerque.

Menée en partenariat avec le CCAS de Dunkerque, cette initiative vise à construire une réponse adaptée aux besoins des publics en grande précarité, dans une logique de co-construction et de prise en compte de la parole des personnes concernées.

Dans ce cadre, une réflexion est engagée afin d'intégrer une offre de prévention santé au plus près des lieux de vie et d'accueil, notamment à proximité de l'actuel accueil de jour de l'Armée du Salut, rue de Lille à Dunkerque, et en articulation avec le futur tiers-lieu alimentaire de l'agglomération.

Cette démarche vise à favoriser un accès facilité à la prévention, aux droits et aux soins, dans une logique de proximité, de dignité et de continuité des parcours.

VIII. Une implication renforcée en santé environnementale

L'Espace Santé du Littoral participe activement aux instances thématiques relatives à la qualité de l'air et aux enjeux environnementaux portés par la Communauté Urbaine de Dunkerque.

L'association contribue notamment aux travaux engagés dans le cadre du projet LEG'AIR, de la Commission Air, Odeur, Bruit, ainsi qu'aux démarches d'élaboration des cartes stratégiques du bruit.

Ces contributions s'inscrivent dans une approche territoriale de la santé environnementale, visant à mieux comprendre, prévenir et réduire les expositions aux nuisances atmosphériques, sonores et olfactives.

Par ailleurs, l'Espace Santé du Littoral a été sollicité comme interlocuteur santé dans le cadre de la Commission nationale du débat public relative au projet EPR 2 sur le site de Gravelines. Cette contribution a permis d'apporter un éclairage sur les enjeux sanitaires associés à ce projet énergétique structurant.

IX. Une présence départementale, régionale et nationale reconnue

Au-delà de son ancrage local, l'équipe de direction s'implique dans plusieurs dynamiques départementales, régionales et nationales en santé publique.

Les actions de l'Espace Santé du Littoral sont régulièrement valorisées dans des réseaux professionnels, des colloques, des groupes de travail ou des démarches collaboratives portant sur la jeunesse, la santé environnementale, la démocratie en santé ou l'innovation territoriale.

L'association participe notamment aux travaux du Réseau Français des Villes-Santé de l'OMS, sur des thématiques telles que :

- La santé des enfants, des jeunes et la parentalité ;
- Les perturbateurs endocriniens ;
- Les espaces publics sans tabac.

Ces engagements permettent de partager les expériences conduites localement, de s'enrichir des pratiques d'autres territoires et de renforcer l'inscription de l'Espace Santé du Littoral dans une approche globale et concertée de la santé publique.

X. Une contribution active à la démocratie en santé

L'Espace Santé du Littoral est membre du bureau du Conseil Territorial de Santé Métropole-Flandres de l'Agence Régionale de Santé Hauts-de-France et assure la présidence de la Commission Territoriale des Usagers.

À ce titre, la direction anime les travaux de réflexion autour du Rapport Annuel des Usagers, transmis pour avis à la Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie.

Ce travail permet de formuler des recommandations concrètes à destination des établissements de santé, en s'appuyant sur l'expression des usagers et leur vécu du système de soins.

Cette implication contribue également à la mise en œuvre de l'appel à projet « démocratie sanitaire » porté par l'ARS, ainsi qu'à l'organisation des journées régionales délocalisées des usagers, en lien avec France Assos Santé.

Ces démarches favorisent un dialogue transversal entre usagers, professionnels, institutions et acteurs associatifs, dans une dynamique de co-construction et de renforcement du pouvoir d'agir citoyen en santé.

XI. Des contributions régionales en santé environnementale et en faveur de la jeunesse

L'Espace Santé du Littoral a contribué aux travaux d'élaboration du Plan Régional Santé Environnement 4 des Hauts-de-France, porté conjointement par l'État, la Région et l'Agence Régionale de Santé.

Cette participation a permis d'apporter une lecture territoriale des enjeux de santé environnementale et de contribuer aux réflexions sur les leviers d'action en faveur d'environnements favorables à la santé.

L'association a également pris part aux ateliers territoriaux du collectif Hauts les Jeunes, soutenu par la Fondation de France. Cette démarche régionale vise à renforcer la coordination des acteurs autour des enjeux liés à la jeunesse.

Trois défis prioritaires ont été identifiés :

- Pour les 10-14 ans : outiller les jeunes afin qu'ils deviennent pleinement acteurs de leur parcours de vie ;
- Pour les 15-18 ans : rendre visibles et accessibles les dispositifs d'accompagnement en santé ;
- Pour les 19-25 ans : accompagner les jeunes dans l'accès au logement, aux ressources et à un parcours socio-professionnel durable.

Ces travaux ont permis de valoriser la Plateforme Santé Jeunesse déployée sur le territoire de la Communauté Urbaine de Dunkerque comme une action innovante et potentiellement reproductible.

Des réflexions sont engagées pour transposer ce modèle sur d'autres territoires, notamment à Calais, Saint-Omer et Boulogne-sur-Mer, en lien avec l'Université du Littoral, Littoral Solidaire, les Restos du Cœur et plusieurs acteurs de santé de ces bassins de vie.

XII. La valorisation du modèle ESL comme levier d'innovation territoriale

L'Espace Santé du Littoral est intervenu aux Entretiens Nationaux de l'Innovation Territoriale 2024, organisés par la chaire universitaire GIS OPTIMA autour du thème : « Gouvernance locale : comment manager des politiques publiques complexes ? »

L'association y a présenté une contribution intitulée : « La gouvernance citoyenne pour la santé au quotidien ».

Cette intervention a permis de mettre en perspective le modèle de développement de l'Espace Santé du Littoral, fondé sur l'ancrage territorial, la participation citoyenne et la coopération entre acteurs, avec les apports théoriques et analytiques du monde universitaire.

Cette reconnaissance conforte la légitimité du modèle ESL comme outil d'innovation territoriale au service des politiques publiques de proximité.

XIII. L'éducation populaire, l'aller-vers et les solidarités locales

L'Espace Santé du Littoral a également participé aux travaux nationaux du réseau « Jeunes, Inégalités sociales et Périphéries », consacrés à la place de l'éducation populaire en temps de crise.

Cette participation s'est inscrite aux côtés d'un réseau local composé de maisons de quartier, d'éducateurs spécialisés et de psychosociologues.

La restitution a permis de partager un retour d'expérience sur les solidarités locales et les capacités de résilience observées dans les quartiers relevant de la politique de la ville, notamment durant la crise sanitaire du COVID-19.

L'Espace Santé du Littoral a rappelé à cette occasion l'importance des démarches d'aller-vers et des interventions hors les murs, qui ont permis de maintenir le lien avec les publics les plus éloignés et de garantir un accès aux droits, à la prévention et à l'accompagnement.

Ces pratiques, initialement renforcées dans l'urgence, constituent désormais une marque de fabrique associative et un axe structurant des actions de proximité conduites par l'ESL.

Service du pilotage associatif

L'équipe de direction assure la mise en œuvre des décisions du Conseil d'Administration et garantit le pilotage stratégique, juridique, financier et organisationnel de l'association.

Elle agit en lien étroit avec les administrateurs, les partenaires institutionnels, les financeurs et les équipes salariées.

En 2025, ce pilotage s'est traduit par plusieurs actions structurantes :

- Le suivi de la réforme de la convention collective ALISFA et l'analyse de ses impacts sur la politique salariale ;
- La rédaction et la validation des nouveaux statuts et du règlement intérieur, en lien avec les administrateurs délégués ;
- Le pilotage du plan de retour à l'équilibre financier, avec l'appui du cabinet d'expertise comptable IN EXTENSO ;
- L'accompagnement de l'audit légal conduit par le Commissaire aux Comptes du Groupe Polaris, portant notamment sur la durabilité et la soutenabilité du modèle associatif ;

- Le suivi juridique et financier des conventions partenariales et des financements publics et privés ;
- Le pilotage des processus de recrutement internes et externes ;
- L'organisation et l'animation des commissions hygiène et sécurité sur les différents sites de l'association ;
- La rédaction des contrats de travail et la veille juridique en matière de droit du travail associatif ;
- La gestion des dispositifs d'engagement, notamment les services civiques, les adultes-relais, les Parcours Emplois Compétences et les conventions avec l'Éducation nationale ;
- Le suivi budgétaire et financier, en lien avec les trésoreries publiques et les partenaires financiers ;
- La mise en œuvre des plans de formation professionnelle ;
- La formation et la gestion administrative de la plateforme Soliguide pour renforcer l'accès à l'information sociale et sanitaire ;
- L'organisation des dialogues de gestion avec les financeurs dans le cadre des conventions pluriannuelles d'objectifs.

Cette gouvernance opérationnelle permet de sécuriser le fonctionnement associatif, d'accompagner les équipes et de garantir la cohérence entre les orientations stratégiques, les moyens disponibles et les actions conduites sur le terrain.

Des dynamiques transversales impulsées par l'équipe de direction

Au-delà du pilotage interne, l'équipe de direction impulse et coordonne des démarches transversales liées à la vie associative, à l'innovation sociale, à l'expérimentation territoriale et à l'évolution des politiques publiques locales.

XIV. Culture et santé : une alliance à consolider

L'Espace Santé du Littoral participe activement au Rézo Culture-Santé, collectif réunissant des acteurs sociaux, médico-sociaux, culturels, associatifs et institutionnels de l'agglomération dunkerquoise et de la Flandre.

Ces échanges favorisent les croisements entre pratiques artistiques, accompagnement social, prévention et promotion de la santé. Ils permettent d'enrichir les approches professionnelles, de faire émerger des projets communs et de développer des formes d'intervention sensibles, participatives et accessibles.

Des artistes peuvent être associés à ces travaux en fonction des thématiques abordées ou dans le cadre de résidences, notamment au titre du Contrat Local d'Éducation Artistique.

XV. Alimentation, santé et développement durable

L'Espace Santé du Littoral participe également aux travaux du groupe « Alimentation et Développement Durable », animé par le CPIE. Ce groupe réunit une quinzaine d'acteurs associatifs, institutionnels et territoriaux de la Communauté Urbaine de Dunkerque.

Il vise à promouvoir les liens entre :

- Une agriculture de qualité et respectueuse de l'environnement ;
- Une alimentation saine et accessible ;
- La santé des populations.

Dans ce cadre, l'Espace Santé du Littoral a engagé une réflexion autour de la création d'une formation sur les perturbateurs endocriniens, croisant les enjeux de santé environnementale, d'alimentation et de prévention.

Par ailleurs, dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt national « Mieux manger pour tous », l'association a lancé le programme « Manger mieux et moins cher », conçu et animé par ses diététiciens.

Ce programme, construit en lien avec la Communauté Urbaine de Dunkerque et les associations caritatives du territoire, prend en compte les contraintes budgétaires des publics précaires tout en promouvant une alimentation saine, équilibrée et durable.

XVI. Participation citoyenne et engagement bénévole

L'année 2025 a également confirmé l'importance de la participation citoyenne et de l'implication des bénévoles dans la vie associative de l'Espace Santé du Littoral.

Plusieurs actions structurantes ont été conduites :

- La poursuite des comités d'usagers de l'Espace Ressources Cancers et du programme Affections Longues Durées ;
- L'évolution progressive de ces comités vers une implication plus large dans les actions de prévention grand public ;
- La réalisation de rendez-vous individuels de suivi avec les bénévoles engagés ;
- L'organisation d'une rencontre collective de présentation des actions associatives ;
- La tenue d'un atelier participatif consacré au projet associatif Horizon 2030 ;
- La valorisation de bénévoles particulièrement investis à travers le label « Engagement » de la Ville de Grande-Synthe.

Cette dynamique traduit la volonté de l'association de reconnaître pleinement la place des usagers et des bénévoles, non seulement comme bénéficiaires ou appuis pour le projet associatif.

Les associations accueillies sur les sites de l'Espace Santé du Littoral témoignent de la densité, de la vitalité et de l'engagement du tissu associatif local. Implantées sur les sites de Grande-Synthe et de Dunkerque, ces structures réunissant professionnels et bénévoles agissent en proximité avec les habitants, à travers des permanences individuelles, des groupes de parole et des démarches de projet collectif. Ensemble, elles participent à faire de l'Espace Santé du Littoral un véritable hub territorial de santé, reconnu pour sa capacité à fédérer les acteurs autour d'une dynamique ambitieuse de prévention.

Leur présence renforce les coopérations locales et alimente une action collective au service de la santé publique, en lien avec des thématiques majeures telles que la lutte contre le cancer, le soutien aux personnes en situation de handicap, l'accompagnement des addictions, l'inclusion des publics LGBTQIA+ ou encore la prévention cardiovasculaire.

Associations en résidence permanente :

Collectif Cancer Littoral Dunkerque : Capucine, Canopée, la Ligue, Au-delà du cancer, Pour Audrey, Rêves, Clown de l'Espoir, SICOF

Centre de Santé Infirmiers du Dunkerquois (CSI) : Partenaire historique de l'Espace Santé du Littoral, le CSI assure des soins sans hébergement dans le respect du libre choix du patient, et conduit des actions de prévention, de diagnostic et de soins.

Au-delà du Cancer : Accompagnement global des personnes atteintes de cancer et de leurs proches, durant et après les traitements, à travers des activités de "mieux-être".

Vis Ta Vue : Sensibilisation au handicap visuel, de la basse vision à la cécité, et information sur la rétinite pigmentaire. (Départ en 2025)

Capucine : Soutien à la recherche contre la leucémie.

Les Clowns de l'Espoir : Interventions artistiques et ludiques en milieu hospitalier (départ prévu vers Saint-Pol-sur-Mer début 2026).

Associations en permanence hebdomadaire :

CIDFF : Conseil et accompagnement pour les droits des femmes et l'égalité entre les sexes.

Mutuelle JUST : Mutuelle d'agglomération, accessible à tous.

AAAEP : Centre de tests psychotechniques agréés pour la récupération de permis de conduire.

DK L'âge : Compagnie théâtrale

Vie Libre : Prévention et accompagnement des personnes souffrant d'alcoolisme.

Al-Anon : Soutien aux familles et proches de personnes alcooliques.

CEGIDD : Centre de dépistage gratuit et anonyme des infections sexuellement transmissibles (IST) – information, dépistage et diagnostic.

Permanences ponctuelles ou mensuelles :

Ensemble SEP Possible : Accompagnement des personnes atteintes de sclérose en plaques (permanence mensuelle).

La Pause Queer : Espace d'écoute et de soutien dédié aux publics LGBTQIA+, en lien avec les enjeux de santé sexuelle, mentale et sociale

Ce maillage associatif contribue pleinement à la mission de l'Espace Santé du Littoral : garantir un accès équitable, coordonné et de qualité à la prévention et aux soins pour l'ensemble de la population du territoire.

Pôle « Prévention et accompagnement des pathologies » Données d'activité 2025 : une dynamique de prévention et de soins de support consolidée

- **9302 personnes concernées** touchées en 2025 à travers les dispositifs du pôle
- **397 personnes** accompagnées dans les Espaces Ressources Cancers (ERC)
- **332 personnes** accompagnées dans les programmes APA et Sport Santé
- **8573 personnes sensibilisées lors des temps collectifs et grand public.**

ERC :

397 personnes accompagnées dont 18 en QPV (QPV CUD hors CAPSO/CCHF)

ALD :

332 personnes accompagnées dont 134 en QPV

Nutrition et Pathologies :

80 personnes accompagnées dont 42 en QPV

Programme de prévention territorialisée :

Dépistage Organisé des Cancers :

1876 personnes sensibilisées dont 1082 personnes en QPV

Moi(s) sans Tabac :

562 personnes dont 117 en QPV

Dépistage Diabète :

816 personnes dépistées dont 142 en QPV

Parcours du Cœur :

4582 personnes concernées dont 2019 personnes en QPV (1821 scolaires et 198 adultes)

TOTAL QPV 2025 : 3554 personnes

Une action structurée autour des soins de support et de la prévention globale

Le pôle « Prévention et accompagnement des pathologies » de l'Espace Santé du Littoral est un levier de la lutte contre les inégalités de santé sur notre territoire. Il s'inscrit dans une approche globale et proactive de la santé, où la prévention, l'anticipation des risques, le renforcement des capacités individuelles et l'accompagnement des parcours de vie sont au cœur des pratiques.

À travers des dispositifs adaptés aux réalités de terrain, le pôle met en œuvre des actions ciblées auprès des personnes vivant avec une maladie chronique, une affection longue durée ou traversant une épreuve de santé telle qu'un cancer. Il développe une offre diversifiée de soins de support, indispensable à la qualité de vie, au maintien de l'autonomie, et au renforcement de l'adhésion thérapeutique.

Objectifs du pôle :

- Renforcer les démarches d'**éducation à la santé** et de **prévention secondaire et tertiaire**
- Proposer un accompagnement individualisé et pluridisciplinaire
- Promouvoir les **soins non médicamenteux** dans une logique de bien-être, de soutien global et de maintien dans la vie sociale et professionnelle
 - Contribuer à l'**empowerment** (autonomisation) des patients et de leurs proches
 - Renforcer l'**ancrage territorial** de la prévention en santé

Une implantation territoriale et des ressources mobilisées

Le pôle s'appuie sur des moyens humains et logistiques structurés autour de :

Trois sites principaux à Dunkerque, Grande-Synthe et Saint-Omer, équipés pour :

- L'accueil des séances d'Activité Physique Adaptée (APA)
- Des soins de support et des espaces de détente
- Des lieux d'écoute, d'orientation et d'accompagnement individualisé
- Deux antennes locales à Ghyvelde-Les Moères et Gravelines, permettant une action de proximité accrue.
- Une équipe pluridisciplinaire de 15 professionnels, comprenant : coordinateurs de parcours, psychologue, éducateurs en APA, socio-esthéticienne, diététicienne, sophrologue, etc., engagés dans une approche globale et individualisée de la santé.

Des instances collaboratives et des dynamiques participatives

L'action du pôle s'ancre dans une gouvernance partagée et une animation territoriale articulée autour de :

- Groupes d'habitants et comités de proximité (Villenvie, À tes côtés, Atout Ville...) favorisant l'ancrage local des actions avec les Maisons de Quartier
- Partenariats structurés avec la Communauté Urbaine de Dunkerque (CUD) et les Maisons de quartiers
- Comités de pilotage thématiques pour des projets spécifiques : ADAR, Synergique - Région Hauts- de-France, Parcours du Cœur avec la Fédération Française de Cardiologie, Espace Ressources Cancers...
- Participation active aux dispositifs de la Politique de la Ville et au Contrat Local de Santé, contribuant à la cohérence du projet de territoire
- Animation de comités d'usagers de l'ERC, et du programme APA en tant qu'espaces de co-construction, d'expression citoyenne et d'évaluation partagée
- Réunions hebdomadaires de coordination entre les professionnels du pôle, assurant un suivi opérationnel et une transversalité des actions.

Renforcement des dynamiques en 2025

- Ouverture de nouveaux créneaux mutualisés sur les différentes antennes ERC pour un meilleur accès aux soins de support
- Renforcement territorial des implantations plus proches des habitants à Gravelines et Ghyvelde-Les Moeres
- Officialisation par l'Agence Régionale de Santé des antennes ERC sur la cartographie des Espaces Ressources Cancers.
- Partenariats santé-travail : avec la CARSAT, le GIP FCIP, autour du maintien et retour à l'emploi
- Actions ciblées pour les aidants, avec des temps spécifiques de répit et d'écoute mise en place avec le soutien du Comité de la Ligue du 59.
- Élargissement des marches santé-nature (sensorielles) avec le CPIE aux usagers du programme ALD en lien avec le projet Synergique financé par la Région Hauts-de-France.
- Renforcement de notre collaboration avec les Restos du Cœur, les bailleurs sociaux, les médiateurs santé des territoires (CUD/CCHF/CAPSO).
- Participation active des usagers aux comités et à la co-construction et l'évaluation des activités au travers des réunions d'usagers sur l'ensemble du territoire.
- Croisement des expertises avec les programmes ALD et nutrition thérapeutique

Données d'activité 2025 : une dynamique de prévention et de soins de support consolidée

- 9302 personnes concernées touchées en 2025 à travers les dispositifs du pôle
- 397 personnes accompagnées dans les Espaces Ressources Cancers (ERC)
- 332 personnes accompagnées dans les programmes APA et Sport Santé
- 8573 personnes sensibilisées lors des temps collectifs et grand public.

Répartition géographique pour les files actives : un maillage large en expansion

91 communes représentées dans les files actives APA/ ERC :

- 17/17 communes de la CUD
- 28/53 de la CAPSO
- 18/40 de la CCHF
- 8/50 de la CCFI
- 8/18 du Pays de Lumbres
- 12 communes d'autres EPCI (Audruicq, Calais, Béthune-Bruay...)

Les dispositifs proposés :

Le pôle développe 4 axes structurants :

I. L'Espace Ressource Cancer (ERC) de Dunkerque et Saint-Omer : un accompagnement global et personnalisé tout au long du parcours de soins

Les Espaces Ressources Cancers (ERC) situés à Dunkerque et Saint-Omer sont des lieux d'accueil, d'écoute et d'accompagnement dédiés aux personnes atteintes de cancer ainsi qu'à leurs proches. Pensés comme des compléments essentiels aux traitements médicaux, ces espaces offrent un large éventail de soins oncologiques de support, entièrement gratuits, visant à améliorer la qualité de vie pendant et après la maladie.

À l'Espace Ressources Cancers du Dunkerquois, les usagers sont accueillis par une équipe pluridisciplinaire de professionnels qualifiés : psychologues, assistants sociaux, socio-esthéticiennes, diététiciennes, professeurs d'activités physiques adaptées, praticiens en relaxation. Chaque personne peut bénéficier d'un accompagnement individualisé, en fonction de ses besoins physiques, psychologiques ou sociaux.

Les soins de support proposés englobent notamment :

- Un soutien psychologique, pour aider à surmonter l'anxiété, les bouleversements émotionnels ou les effets secondaires des traitements ;
- Un accompagnement social, pour répondre aux questions administratives, professionnelles ou financières ;
- Des soins corporels et esthétiques, afin de restaurer l'estime de soi, lutter contre la fatigue ou apaiser certains effets indésirables (massages bien-être, soins du visage, etc.) ;
- Une prise en charge diététique, pour mieux gérer les troubles alimentaires et maintenir une alimentation adaptée ;
- Des activités physiques adaptées, pour conserver ou retrouver mobilité, énergie et vitalité ;
- Des ateliers collectifs favorisant le lien social, l'échange d'expériences et la reconstruction personnelle (relaxation, sophrologie, art-thérapie...)

Ces interventions sont pensées pour compléter les traitements médicaux en prenant en compte la personne dans sa globalité. Elles contribuent à maintenir une meilleure qualité de vie, à favoriser l'autonomie, et à accompagner la reprise d'une vie active, personnelle et professionnelle.

Les ERC sont accessibles tout au long du parcours de soins, quel que soit le stade de la maladie. N'hésitez pas à franchir leurs portes : chaque situation est unique, et vous y trouverez un accompagnement adapté à vos besoins.

Bilan quantitatif de l'Espaces Ressources Cancers : la santé au-delà du soin curatif

Les ERC de Dunkerque et de Saint-Omer sont devenus des lieux ressources reconnus sur les territoires. Ils répondent aux besoins psychologiques, sociaux, corporels et éducatifs des personnes vivant avec un cancer et leurs proches aidants. Les soins de support proposés permettent une meilleure qualité de vie, une réduction des effets secondaires, et un accompagnement vers la résilience.

Par site :

- ERC Saint-Omer (CAPSO) : 56 communes représentées
- ERC Dunkerque (CUD et CCHF) : 34 communes représentées

En 2025 :

- 397 bénéficiaires accompagnés par l'ERC
- 159 nouvelles entrées
- 1 222 séances réalisées :
 - ❖ 755 en activité physique adaptée
 - ❖ 144 en socio esthétique
 - ❖ 92 en sophrologie
 - ❖ 45 en diététique
 - ❖ 90 en réflexologie plantaire
 - ❖ 69 en soutien psychologique
 - ❖ 27 séances spécifiques (marches sensorielles, escape Game mémoire, art-thérapie (Culture et Santé), atelier mémoire, maintien dans l'emploi, etc.)
- 2849 participations recensées sur l'ensemble des ateliers

Il est à noter dans les innovations 2025 :

- Une belle expérimentation sur une programmation « Culture et Santé » en lien avec la direction de la Culture de la ville de Dunkerque.
- Mise en place de séances « en duo » avec les proches aidants des usagers du dispositif.
- Mise en place de groupes de paroles « thématiques » (ex : estime de soi...)
- Maintien de cycles de marches sensorielles articulant activité physique douce et réappropriation de l'espace public.

Perspectives 2026 :

- Inclusion d'activités liées aux milieux naturels (char à voile, longe-côte)
- Booster la participation des usagers sur les axes nutrition et soutien psychologique.
- Renforcer la communication et la visibilité du dispositif (présentation aux professionnels de santé, aux structures partenaires...)
 - Poursuite et enrichissement des expérimentations avec les structures culturelles de Dunkerque dans le cadre du programme "Culture et Santé" en développement avec la Ville de Dunkerque et en lien avec le CLS (Contrat Local de Santé) et la CUD.
 - Programmation de groupes de paroles thématiques sur l'ensemble des sites (vivre avec la maladie au quotidien, parler de la maladie à ses proches, retour au travail...)

II. Programme ALD (Affection Longue Durée) de proximité

Le Programme d'Activité Physique Adaptée (APA) de proximité constitue une action majeure de prévention santé sur le territoire, en lien avec les professionnels de santé. Il propose un accompagnement global pour les personnes atteintes de pathologies chroniques, afin de favoriser la reprise ou le maintien d'une activité physique bénéfique à la santé physique, mentale et sociale. Le programme est mis en œuvre dans plusieurs communes (Ghyvelde-Les Moères, Gravelines, Grande-Synthe) et en partenariat avec la Maison Sport Santé de Dunkerque, facilitant l'accès au plus près des habitants.

L'Accès au programme se réalise sur prescription médicale, avec un bilan initial et un suivi individualisé, le parcours permet une prise en charge adaptée aux objectifs de santé de chaque participant.

Principaux axes du programme :

- Activités physiques adaptées, encadrées par des professionnels qualifiés : marche, renforcement musculaire, ateliers équilibre...
- Suivi nutritionnel assuré par un diététicien, en collectif ou en individuel.
- Ateliers "mieux-être" : séances de sophrologie pour la gestion du stress.
- Parcours personnalisé, établi après un bilan d'entrée.

Activité Physique Adaptée (APA) : un dispositif de santé publique reconnu

En 2025, le programme APA a continué son renforcement sur ces territoires d'intervention. Il a conforté sa place comme **outil de prévention secondaire et tertiaire** dans la lutte contre les ALD. Il repose sur une approche basée sur un parcours de santé, et s'adresse à toute personne pour qui la reprise ou la poursuite d'une activité physique est un enjeu médical, psychologique ou social.

Résultats 2025 :

- 332 personnes accompagnées
- 252 rendez-vous individuels : entretiens motivationnels, bilans, ou entretien diététiciens
- 100 nouvelles entrées
- 1961 séances d'APA réalisées sur ce programme dont 139 en « hors les murs » au cœur des quartiers sur la période estivale.
- 12 cycles d'ateliers "Alimentation et Pathologies" sur l'ensemble de nos sites et de nos antennes

Les pathologies concernées : maladies cardiovasculaires, diabète de type 2, BPCO, obésité, dépression, maladies neurodégénératives.

Conforme aux recommandations par niveau de la Haute Autorité de Santé (HAS), le programme APA est réalisé en lien avec les médecins traitants et les spécialistes du territoire, et constitue une porte d'entrée vers le droit commun et l'autonomie en santé.

Il convient de souligner la poursuite du partenariat établi dans le cadre de contrats d'apprentissage avec les étudiants en Master Activité Physique Adaptée de l'ULCO. Ce lien privilégié favorise une mise en pratique concrète des enseignements universitaires, tout en assurant une ouverture continue sur les innovations du secteur. Il offre également à de jeunes professionnels un environnement favorable à l'expérimentation, à la relation avec les patients, et à l'intégration progressive dans les dynamiques de terrain.

Points forts 2025 :

- Renforcement de la cogestion du sport sur ordonnance avec la Ville de Grande-Synthe dans le but de faciliter des passerelles pour les sortants du dispositif.
- Enrichissement et renforcement de l'offre « bien-être » en lien avec le projet « Synergique » soutenu par la Région.
- Ouverture de séances hors les murs en lien avec le Service développement des territoires
- Partenariat actif avec la Maison Sport Santé de la Ville de Dunkerque.
- Renforcement et enrichissement du dispositif à Gravelines (Nutrition en individuel et en collectif)
- Prolongement de parcours en sortie d'hospitalisation avec la Polyclinique de Grande-Synthe
- Renforcement et Élargissement de l'offre à Ghyvelde-Les Moères (Nutrition en individuel et en collectif, créneaux supplémentaires APA)
- Pérennisation et doublement des réunions d'usagers sur les 4 sites permettant l'adaptation permanente du dispositif en adéquation avec les retours des usagers.

Parcours coordonnés de soins de support : L'exemple de Ghyvelde-les Moères

Le lancement du Sport Santé à Ghyvelde-Le Moères en 2024 illustre la structuration progressive d'un véritable parcours de soins territorialisé. En 2025, le programme Sport Santé déployé sur Ghyvelde-Les Moères a continué son développement avec une file active en hausse, des créneaux supplémentaires et une ouverture large sur le territoire. Il propose de l'APA, de la sophrologie et de la nutrition combinés dans une offre continue, adaptée, et de proximité, en lien avec les professionnels de premier recours.

Sur les deux dispositifs ERC et programme APA, 2716 séances d'APA ont été réalisées sur l'exercice 2025.

III. Programme « Alimentation et Pathologies »

Ce programme de nutrition thérapeutique s'adresse aux personnes atteintes de pathologies chroniques (diabète, cancer, surpoids, maladies cardiovasculaires...) pour les aider à adapter durablement leur alimentation. Animés par des diététiciens spécialisés, les ateliers combinent conseils individualisés, exercices pratiques et échanges de groupe. Ils permettent de mieux comprendre l'impact de l'alimentation sur la santé et de développer les bons réflexes au quotidien. Le programme s'appuie sur une approche de proximité, avec des ateliers organisés dans les communes de la Communauté Urbaine de Dunkerque, notamment dans les maisons de quartier.

L'ESL apporte également son expertise et sa présence dans le cadre des projets nutrition portés par no partenaires.

Nutrition et pathologies : la santé publique par l'assiette

L'ESL a assuré un programme spécifique d'éducation nutritionnelle et thérapeutique pour 80 personnes, en complémentarité avec les dispositifs ERC et APA.

- 80 personnes concernées au total
- 33 participants Partenariat avec les Maisons de quartier et les mercredi Séniors de la ville de Grande-Synthe
- 42 personnes, en complémentarité avec les dispositifs ERC et APA.
- 5 Suivis individuels approfondis

IV. Programme de prévention territorialisée

Mobilisant un large réseau de partenaires locaux pour sensibiliser, informer et agir directement avec la population, autour de thématiques de santé publique. Des actions menées avec les associations de proximité, comme le Collectif Cancer du Littoral Dunkerquois, pour informer sur les risques auprès du grand public. Le développement des "Parcours du Cœur" avec la Fédération Française de Cardiologie, de campagnes de santé nationales déclinées localement, comme Mois sans tabac, Dry January ou Octobre Rose, Des temps de dépistage gratuits et sans rendez-vous, pour les cancers ou le diabète.

Un pilotage territorial coordonné et pluridisciplinaire

Le pôle s'organise autour d'une dynamique de coordination territoriale et d'un travail en réseau renforcé. Il repose sur une interconnaissance active et une coopération étroite entre les acteurs de la santé, du social, du sport et même de la culture, permettant ainsi une réponse globale et intégrée aux besoins des populations.

V. Campagnes de prévention, accès au dépistage et soutien associatif : missions essentielles de santé publique

Dans un contexte marqué par des inégalités sociales et territoriales de santé persistantes, il est impératif de renforcer les actions de santé publique en s'ancrant dans les territoires et en allant au plus près des populations. Trois leviers complémentaires doivent être mobilisés de manière cohérente et articulée : les campagnes de prévention, l'accès effectif au dépistage, et le soutien au tissu associatif.

1- Les campagnes de prévention : informer, sensibiliser, responsabiliser

Les campagnes de prévention jouent un rôle central dans la promotion de comportements favorables à la santé. Elles permettent d'informer les citoyens sur les risques sanitaires (tabac, alcool, nutrition, IST, santé mentale, etc.), de déconstruire les idées reçues, et de valoriser les ressources disponibles.

Lorsqu'elles sont menées dans la proximité – dans les quartiers, les écoles, les lieux de vie – et coconstruites avec les habitants, elles gagnent en efficacité et en légitimité.

2- L'accès au dépistage : un droit fondamental, un enjeu de santé publique

Le dépistage précoce de certaines pathologies (cancers, infections, maladies chroniques) est un levier puissant de réduction de la mortalité évitable et de limitation des complications. Pourtant, des freins persistent : manque d'information, peur du diagnostic, éloignement des structures, défiance envers les institutions. Il est donc nécessaire de déployer des dispositifs mobiles, gratuits, anonymes et sans rendez-vous dans les zones les moins couvertes. L'aller-vers, les campagnes de dépistage délocalisées, les partenariats avec les acteurs de terrain sont essentiels pour lever les barrières à l'accès.

3- **Le rôle structurant du soutien associatif** : agir dans la durée, avec et pour les populations Les associations de santé, de solidarité ou d'éducation populaire constituent un maillon essentiel du système de santé publique de proximité. Elles assurent un accompagnement global des publics éloignés des soins, facilitent l'accès aux droits, construisent des espaces de confiance, et renforcent les capacités individuelles et collectives à agir sur sa santé. Leur expertise, leur ancrage territorial et leur capacité à créer du lien font d'elles des partenaires indispensables à toute politique de prévention ambitieuse.

➤ **Dépistages organisés des cancers :**

La mise en place d'un dépistage organisé repose sur des critères médicaux précis, afin de garantir son efficacité en santé publique. Trois conditions doivent être réunies :

- La maladie concernée doit être fréquente, potentiellement grave ou mortelle, mais détectable précocement, à un stade où un traitement peut améliorer significativement le pronostic ;
- Il doit exister un test de dépistage fiable, accessible, simple d'utilisation, avec une bonne sensibilité et spécificité ;
- Il faut également disposer de traitements efficaces, permettant une prise en charge rapide et adaptée dès la détection.

En France, trois cancers font l'objet de programmes nationaux de dépistage organisé :

1. Le cancer du sein : 756 personnes sensibilisés en 2025 lors d'octobre rose et lors des opérations d'aller vers

- **Public ciblé** : femmes âgées de 50 à 74 ans
- **Fréquence** : tous les 2 ans
- **Modalités** : mammographie bilatérale et examen clinique des seins
- **Objectif** : détecter des tumeurs avant l'apparition de symptômes, à un stade précoce

2. Le cancer colorectal : 242 personnes en 2025 sensibilisés lors de mars bleu et lors des opérations d'aller vers

- **Public ciblé** : hommes et femmes de 50 à 74 ans
- **Fréquence** : tous les 2 ans
- **Modalités** : test immunologique de recherche de sang occulte dans les selles, réalisé à domicile
- **Objectif** : identifier la présence de sang dans les selles, souvent signe de lésions précancéreuses ou de cancer à un stade précoce

3. Le cancer du col de l'utérus

- **Public ciblé** : femmes de 25 à 65 ans
- **Fréquence** : Recommandé tous les 3 ans aux femmes de 25 à 30 ans, après 2 tests réalisés à un an d'intervalle et dont les résultats sont normaux, puis tous les 5 ans, entre 30 et 65 ans.
- **Modalités** : examen de dépistage cervico-utérin (frottis) ou test HPV selon l'âge

Objectif : détecter des cellules anormales ou la présence du papillomavirus humain (HPV), principal facteur de risque de ce cancer. Ces programmes sont gratuits, confidentiels et encadrés par les autorités de santé, dans le but de réduire la mortalité par cancer et de renforcer l'équité d'accès à la prévention sur l'ensemble du territoire.

- **1876 personnes** ont été rencontrées lors des temps forts et des campagnes organisées dans la proximité
- **1184 personnes** sensibilisées de manière formelle en stand.
- **505 habitants** sensibilisés lors des portes à portes dans la proximité
- **32 actions** ciblées : cafés santé, ciné-débats, marchés, établissements de santé, actions spécifiques en Quartier Politique de la Ville
- Collaboration avec plus de **80 partenaires**, soit les villes de l'agglomération, les CCAS, les établissements de soins et partenaires de l'éducation populaire.

➤ **Le Collectif Cancer du Littoral Dunkerquois : unis contre le cancer, au service de l'intérêt général.**

Le Collectif Cancer du Littoral Dunkerquois rassemble un ensemble d'associations engagées sur le territoire dunkerquois dans la lutte contre le cancer, sous toutes ses dimensions : prévention, accompagnement, soutien aux malades et à leurs proches, actions de sensibilisation...

Véritable partenaire de terrain, le collectif se positionne comme un appui structurant au développement d'actions locales de prévention et d'accompagnement du cancer. Sa force repose sur la mutualisation des compétences, des ressources et des expériences, dans un esprit de coopération, de solidarité et d'intérêt général.

L'enjeu fondamental du Collectif : construire des projets communs à l'échelle du territoire, favoriser l'accès à l'information, impulser des dynamiques partenariales durables et renforcer la mobilisation citoyenne autour de la santé.

Depuis sa création l'ESL anime ce collectif constitué d'associations de bénévoles qui se partagent la coordination à tour de rôle.

Temps forts 2025 :

- **Relais en N'Ord** le 7 septembre 2025
- **3282 km parcourus** pour les cancers pédiatriques
- **Près de 900 participants**
- Partenariat avec le Centre Oscar Lambret et La Ligue contre le cancer
- **Forum aidants proches et professionnels** le 3 juin 2025 à la Mairie de Malo les Bains
- **Temps fort Prévention Cancer pour les agents ville/CUD** du 17 octobre 2025 – Marche et village santé au sein de l'hôtel communautaire.
- **Entrée dans le Collectif Cancer du Littoral Dunkerquois de l'association « Les Clowns de l'Espoir »**

Merci aux associations Aujourd'hui la vie, Au-delà du Cancer, Canopée, Pour Audrey, Capucine, Rêves, SICOF, La Ligue contre le Cancer et les clowns de l'Espoir pour leur engagement.

➤ **Moi(s) Sans Tabac 2025 :**

Coordonnée par Santé publique France et le ministère de la Santé, en partenariat avec l'Assurance Maladie, la campagne nationale #MoisSansTabac propose chaque année, sur les mois d'octobre et de novembre, un accompagnement à l'arrêt du tabac fondé sur la force du collectif.

L'objectif est d'inviter les fumeurs à relever ensemble le défi d'un mois sans tabac, en s'appuyant sur un élan solidaire, des messages positifs et un accompagnement structuré. En effet, arrêter de fumer pendant 30 jours multiplie par 5 les chances d'un sevrage durable.

Conçu dans un esprit bienveillant et participatif, #MoisSansTabac met en avant les bénéfices immédiats et durables de l'arrêt du tabac, tout en valorisant les témoignages, les conseils pratiques et les dispositifs de soutien disponibles gratuitement (kits d'aide à l'arrêt, application Tabac Info Service, consultations spécialisées, etc.).

- **562 personnes** touchées par les actions dont 93 personnes par les infirmières du Centre de Soins Infirmier du dunkerquois (CSI)
- **15 actions** mises en place (Stands sensibilisation/information, ateliers, portes à porte)
- **170 kits** d'aide de l'arrêt du tabac distribués dans des actions d'allers vers
- **19 prescriptions** de substituts nicotiniques par les infirmières du CSI
- **22 suivis individualisés** qui ont été réalisés par les diététiciens, les animateurs de prévention et les psychologues ESL
- Renforcement des approches vers les publics très éloignés du système de soins CCAS, SOLIHA Flandres,

➤ **Dépistage grand public du Diabète :**

Le diabète est une pathologie chronique qui touche un nombre croissant de personnes en France comme dans le monde. Il se caractérise par une élévation anormale du taux de glucose dans le sang, que l'on appelle hyperglycémie. Non diagnostiqué ou mal pris en charge, le diabète peut entraîner des complications graves, notamment cardiovasculaires, rénales, oculaires ou neurologiques. D'où l'importance cruciale d'un dépistage précoce. Détecter le diabète à un stade initial permet une prise en charge rapide et adaptée, réduisant ainsi le risque de complications et améliorant la qualité de vie des personnes concernées.

Temps forts 2025 :

6 Dépistages grand public organisés en 2025 :

- Marché de la ville de Saint-Pol-sur-Mer : 63 personnes dépistées
- Marché de la ville de Grande-Synthe : 114 personnes dépistées
- Parcours du Cœur des Papillons Blancs de Dunkerque : 179 personnes dépistées
- Forum Qualité de Vie au Travail en direction des agents de la Ville de Grande-Synthe : 15 agents dépistés
- Forum Qualité de vie au Travail en direction des agents de la ville de Dunkerque et de la CUD : 153 agents

dépistés

- **816 dépistages** réalisés en 2025 en lien avec le Centre de Santé Infirmiers du Dunkerquois (CSI)
- 87 personnes déjà suivies
- 11 personnes détectées positives
- 11 orientations vers les structures d'éducation thérapeutique (ETP)

➤ **Les Parcours du Cœur :**

Les Parcours du Cœur constituent la plus grande opération de prévention santé organisée chaque année en France. Portée par la Fédération Française de Cardiologie, cette initiative mobilise collectivités, associations, établissements scolaires, entreprises et professionnels de santé autour d'un objectif commun : faire reculer les maladies cardiovasculaires, première cause de mortalité dans le monde.

L'objectif est double : informer et agir. Les Parcours du Cœur visent à sensibiliser le grand public aux facteurs de risque cardiovasculaires (sédentarité, tabagisme, alimentation déséquilibrée, stress...) tout en favorisant l'adoption de comportements de vie plus sains, grâce à des actions concrètes sur le terrain : ateliers d'activité physique, bilans de santé, démonstrations de gestes qui sauvent, conseils diététiques, dépistages, animations collectives...

En alliant prévention, éducation à la santé et convivialité, les Parcours du Cœur contribuent à développer une culture de la santé dans la proximité, en impliquant les habitants dans une démarche active de préservation de leur capital santé.

4582 personnes concernées par les Parcours du Cœur en 2025 à l'échelle de l'agglomération dont **4041 élèves**.

Au total, **13 Parcours** accompagnés par l'ESL :

- 9 Parcours du Cœur scolaires
- 2 Parcours du Cœur grand public (Grande-Synthe et Dunkerque)
- 1 Temps fort final
- 1 Parcours du Cœur des Papillons Blancs de Dunkerque.

Cette année encore les Parcours du cœur scolaires, grand public et solidaires ont su fédérer et les rendez-vous sont déjà pris pour 2026.

Merci à l'ensemble des communes et leurs services, à l'Éducation Nationale, aux Maisons de Quartiers, aux associations sportives, au Club Cœur et Santé, à la Fédération Française de Cardiologie et à tous les autres partenaires engagés dans cette démarche.



Le Pôle Santé Environnement de l'Espace Santé du Littoral, structuré autour de l'Observatoire Local de Santé (OLS), incarne une dynamique territoriale innovante au service de la santé publique. Il articule connaissance, prévention et mobilisation citoyenne pour répondre aux enjeux croissants liés à la santé environnementale sur le territoire dunkerquois.

Nombre total de personnes sensibilisées en 2025 : 3 156

Dont enfants : 1 870 / 3 156

Dont interventions habitants en QPV : 744 / 3 156

Dont professionnels de santé/asso/élus/organisations/collectifs : 113 / 3 156

Soit : 744 habitants issus des QPV de l'agglomération.

À travers une approche transversale et partenariale, ce pôle vise à produire et diffuser des données territorialisées sur les liens entre environnement et santé, à structurer un réseau d'acteurs locaux (collectivités, chercheurs, professionnels de santé, habitants) et à impulser des actions de sensibilisation accessibles à tous. Il s'appuie sur des outils pédagogiques innovants (Escape Games, expositions interactives, biosurveillance participative) et des dispositifs ciblés comme le Relais Asthme, afin de prévenir les pathologies respiratoires dès le plus jeune âge.

En lien étroit avec les laboratoires de recherche, les acteurs institutionnels et les habitants, l'OLS développe une expertise locale reconnue et alimente la décision publique en matière de santé environnementale.

I. Observatoire Local de Santé : structuration, médiation et indicateurs

1. Les objectifs de l'Observatoire Local de Santé

L'Observatoire Local de Santé (OLS) est un outil stratégique de connaissance, de coordination et de diffusion en santé environnementale sur le territoire dunkerquois. En 2025, les actions mises en œuvre ont poursuivi les objectifs suivants :

- Structurer un réseau territorial d'acteurs impliqués dans le lien entre santé et environnement (collectivités, associations, professionnels de santé, chercheurs...) ;
- Décrire et mieux comprendre l'état de santé de la population en croisant données épidémiologiques, environnementales et sociales ;
- Produire et analyser des données scientifiques inédites, notamment sur les liens entre santé et qualité de l'air (intérieur et extérieur) ;
- Rendre accessible l'information à tous, à travers des conférences, des supports pédagogiques et des animations publiques.

2. Le conseil scientifique

La mission du conseil scientifique est de donner un avis sur les orientations sur l'ensemble des recherches, expertises et études de l'OLS ainsi que sur sa politique de partenariat scientifique. Ses avis sont transmis au Comité de Pilotage de l'OLS. Les membres sont bénévoles. Le conseil scientifique s'est réuni en octobre 2025

Composition du Conseil scientifique :

Anne Roué Legal	EHESP, Rennes
Docteur Christophe Berkhout	Université Lille
Docteur Erick Verlet	ESL, Président du conseil scientifique

Jean Pierre Mougel	Avocat, Dunkerque
Maxime Jean Jean	Institut éco citoyens de Fos sur Mer
Paule Vasseur	Université de Lorraine
Yann Landkocz	Université Littoral Côte d'Opale
Frédéric Ledoux	Université Littoral Côte d'Opale
Dominique Courcot	Université Littoral Côte d'Opale
Séverine Frère	Université Littoral Côte d'Opale
Olivier Blanchard	EHESP, Rennes
Docteur Jean Ficheux	Biologiste
Gregory Lefrancois	DREAL/SPPPI

3. La médiation : promouvoir la santé environnementale par l'information et l'action de proximité

Les actions menées ont principalement porté sur trois enjeux majeurs de santé environnementale :

- La pollution de l'air extérieur : identification des sources de pollution (trafic routier, émissions industrielles, chauffage résidentiel), compréhension de ses effets sur la santé (asthme, maladies respiratoires chroniques), et diffusion de conseils pour réduire l'exposition, notamment chez les enfants et les personnes vulnérables ;
- La qualité de l'air intérieur : sensibilisation aux polluants présents dans les logements (tabac, produits ménagers, moisissures, matériaux de construction), avec des ateliers pratiques pour favoriser des comportements protecteurs dans les espaces clos ;
- Les perturbateurs endocriniens : explication des substances chimiques susceptibles d'interférer avec le système hormonal, leur présence dans les objets du quotidien (plastiques, cosmétiques, emballages alimentaires), et les gestes de prévention permettant d'en limiter l'impact sur la santé, notamment chez les femmes enceintes et les jeunes enfants.

Durant l'année 2025, **3 156 habitants** de la CUD et de la CCHF ont été sensibilisés aux enjeux de santé environnementale par l'OLS. Une attention particulière a été portée à la jeunesse avec **1 870 enfants** (soit près de 60 % du public total) ayant participé à nos ateliers pédagogiques et médiations. Les comités de pilotage de l'OLS ont eu lieu en février 2025 et en décembre 2025.

II. Les projets en santé environnementale

• CPAM – AIRSCAPE GAME



Convention de participation au financement d'une action au titre de l'action sanitaire et sociale (ASS).

Le jeu AIRSCAPE GAME est un outil de prévention co-financé par la CPAM Flandres et portant sur la qualité de l'air extérieur et en complément de la "maison" (airscape game sur la qualité de l'air intérieur). Il permet d'aborder les thèmes suivants : les sources d'émissions du territoire, l'impact sur la santé et les bonnes pratiques pour réduire nos expositions.

- **Région Hauts-de-France – projet « L’Air de Rien »**



Réponse positive à l’appel à projet Prévention Santé Innovation : Santé environnement de la Région Hauts-de-France afin de réaliser une exposition sur la qualité de l’air extérieur. Conçue en 2024, l’exposition a été mise en place en 2025 sur le territoire.

- **AAP de la CUD – Parcours sur les microplastiques intitulé “les plastiques, c’est pas sans risque” à Biotopia.**



Réponse positive à l’appel à projet de la Communauté Urbaine de Dunkerque “Eco-Gagnant”.

- *Cofinancement de 1 500 euros attribué*

Ce projet s’inscrit dans un appel à projet de la Communauté Urbaine de Dunkerque

Le but est de permettre aux visiteurs de Biotopia de mieux comprendre la pollution aux microplastiques et la manière dont ils migrent dans les différents milieux. Ce parcours comprend 3 modules ludiques à destination des familles.

- **Projet INTERFERENCE**

Le projet INTERFERENCE fait suite à l’avis favorable du marché référencé 2022-03 et intitulé « *Étude sur la qualité de l’air intérieur et extérieur en Flandre maritime avec focus sur les perturbateurs endocriniens* » pour la CUD et la CCHF.

- *Financement attribué de 7 500 euros HT pour les deux phases (2023 et 2025)*

ATMO en partenariat avec l’OLS et l’UCEIV (ULCO) ont débuté ce projet durant l’été 2023, qui a pour objectif d’analyser la qualité de l’air avec un focus sur les perturbateurs endocriniens, et de diminuer l’exposition dans l’air aux perturbateurs endocriniens pour les habitants grâce à des actions et gestes favorables à leur santé. Le projet a mobilisé quatre familles volontaires (2 sur la CUD et 2 sur la CCHF) ainsi que 4 ERP (mairie de Rosendael, maison de la nature de Loon-Plage, IET de Hoymille et école municipale de West-Cappel).

- **Projet ORRCH-IDEeS**

Le projet ORRCH-IDEeS (Orientation pluraliste de la Recherche sur les Risques Chroniques. Initiative pour le Dunkerquois sur l’Environnement et la Santé), est un projet de recherche participative sur les multi-expositions environnementales dans le Dunkerquois, qui s’est porté de février 2024 à octobre 2025.

ORRCH-IDEeS a été financé en tant que « projet en émergence » par l’Agence nationale de la recherche pour une durée de 18 mois dans le cadre de l’appel à projets de recherche « SAPS-RA-RP2 – Science avec et pour la société – Recherches participatives 2 », avec un co-portage par le laboratoire TVES de l’ULCO et l’Espace Santé du Littoral. Le projet ORRCH-IDEeS a été nommé lauréat de l’appel à projets “Science avec et pour la société – Recherches participatives 2” de

l'Agence Nationale de la Recherche en décembre 2023.

ORRCH-IDEES a pour but de capter les questionnements et les préoccupations des populations locales, puis de formuler des questions de recherche en santé environnementale et de les hiérarchiser en vue de définir des protocoles visant à y répondre.

Les ateliers avec les habitants ont débuté en janvier 2025 conformément au calendrier et ont permis de créer un groupe de citoyens d'une quarantaine de personnes. La prochaine étape est qu'un projet de recherche coconstruit avec les habitants puisse être déposé en 2026.

De janvier à septembre 2025, six ateliers citoyens ont eu lieu. Les deux premiers ont été ouverts respectivement aux habitants et aux associations. Par la suite, les deux groupes ont été rassemblés.

En 2026 débutera la deuxième phase du projet, à savoir la recherche de financements pour poursuivre le travail en répondant notamment à des appels à projets, et la valorisation des données scientifiques existantes *via* des temps de sensibilisation et de médiation.

- **Projet d'accompagnement des crèches de Gravelines sur la thématique des perturbateurs endocriniens**

L'OLS a réalisé des visites au sein des établissements durant l'été 2025 afin de discuter avec les professionnels de leurs habitudes de travail. Nous avons ainsi abordé les perturbateurs endocriniens dans la nourriture, les jouets, l'ameublement, mais aussi expliquer la loi EGALIM. Ce travail a permis de rédiger des fiches à destination des crèches mais aussi des parents. Une restitution de ce travail a été faite en plénière en septembre 2025. En novembre, une présentation a également été réalisée avec les assistantes maternelles afin de sensibiliser tous les corps de métier.

FOCUS : Événement GRANDIR ! À la Halle aux sucres (mai 2025). Création d'une fresque avec les enfants du territoire tout en apprenant plus sur la santé et l'environnement.

Le mercredi 21 mai 2025, l'Espace Santé du Littoral et ses partenaires territoriaux ont organisé à la Halle aux Sucres un événement dédié à la santé-environnement pour les familles. Coconstruit avec la Ville de Dunkerque et la CUD, cet après-midi ludique et créatif a permis de sensibiliser les jeunes générations aux enjeux de leur environnement (eau, air, alimentation) à travers des ateliers interactifs, des mini-conférences d'experts et la réalisation d'une fresque artistique collective. Cette action de médiation visait à transformer des enjeux scientifiques complexes en leviers d'action concrets et positifs pour la santé des habitants.

FOCUS : Événement CRANGON CRANGON (décembre 2025)

Le Groupe Alimentation Durable du territoire dunkerquois (GADkois), créé en 2018 et co-animé par Ouichange et l'ADEELI - CPIE Flandre Maritime, réunit une quinzaine d'associations et structures du territoire dans le domaine de l'alimentation et de l'agriculture, de la santé, du social, de l'éducation et de l'environnement. Les structures du groupe sont désireuses de promouvoir une alimentation de qualité, durable et accessible à tous.

En 2021, le GADkois a porté le Défi « Manger mieux sans dépenser plus » auprès de 70 foyers du territoire. En 2022 et 2023, le groupe a impulsé Le Mois de l'Alimentation Durable et proposé des programmes d'actions. Depuis 2024, il propose les Semaines de l'Alimentation Durable

Partenaires du GADkois mobilisés : Espace Santé du Littoral, CPIE Flandre Maritime, ULCO, AFEJI. Crangon Crangon c'est le nom peu commun d'un petit animal bien connu sur notre territoire : la crevette grise.

L'Espace Santé du Littoral et le CPIE ont organisé une pêche de crevettes grises à Zuydcoote dans le cadre de la semaine de l'alimentation durable. Un bénévole du CPIE a partagé ses savoir-faire, sa technique et ses connaissances. Yann Landkocz, toxicologue, a réalisé une conférence suivie d'un échange avec les participants sur la pollution plastique

dans le milieu marin. Un temps convivial a ensuite été proposé autour d'une soupe de crevettes et de toasts au beurre de crevettes.

Suite aux interpellations liées au débat sur l'EPR 2, l'OLS a lancé en 2025 **des commissions citoyennes** pour les associations et collectifs habitants en demande. 3 réunions se sont déroulées et articulées sur la restitution du diagnostic local de santé et les études en cours. Les commissions citoyennes se poursuivront en 2026.

FOCUS Concours TAD'AM de la CNAM

En 2025, l'Espace Santé du Littoral a été lauréat du Concours TAD'AM de la CNAM pour l'innovation proposée en santé environnementale. L'outil pédagogique « airscape game » a ainsi été récompensé et présenté à l'échelle nationale.

Actions liées à la recherche

L'OLS s'engage aux côtés des laboratoires de recherche pour produire des connaissances territorialisées.

Les opérations de recherche référencées sous les codes 9.1, 9.2, etc. découlent de la sélection de l'Observatoire Local de Santé (OLS) en tant que lauréat de l'appel à projets "Territoires d'Innovation" en 2019. Dans ce cadre, la stratégie territoriale a été structurée autour de quatre axes majeurs, dont celui dédié à l'amélioration de la qualité de l'air. Ce volet se décompose en trois composantes opérationnelles, l'Action 9 constituant le champ d'intervention spécifique de l'OLS.

- Opération 9.1 : Suivi de la thèse de Camille BONNEFOU (UCEIV) sur l'impact des microplastiques sur les cellules pulmonaires.
- Opération 9.2 : Étude de Mme Yamina ALLOUCHE (ULCO) sur le potentiel oxydant des particules fines PM2.5 selon leurs sources d'émission.
- Opération 9.2 bis : Recherche de Mme Suen BOULE (ULCO) sur l'exposition in situ de cellules épithéliales pulmonaires en interface air-liquide.
- Opération 9.3 : Lancement de la bio-indication par les lichens sur le territoire (2023).
- Opération 9.4 : Déploiement de la biosurveillance par les abeilles, en lien avec APINORD et APILAB.
- Opération 9.5 : Étude menée par Thibault PINTO (laboratoire TVES) sur la perception de la qualité de l'air et les comportements associés des habitants du Dunkerquois



FOCUS : Suen BOULE a obtenu sa thèse intitulée « Étude de l'impact des particules fines PM2.5 sur les cellules épithéliales pulmonaires », en décembre 2025. Ce travail est financé par l'OLS dans le cadre du projet Territoire d'innovation et réalisé au sein du laboratoire UCEIV de l'ULCO.

III. Le Relais Asthme : un dispositif de proximité en éducation thérapeutique

Le Relais Asthme est un dispositif spécialisé de prévention, d'accompagnement et d'éducation thérapeutique à destination des enfants et familles confrontés à l'asthme. Il est coordonné par une infirmière formée en Éducation Thérapeutique du Patient (ETP), détachée à 50 % par le Centre Hospitalier Alexandra Lepève. Son rôle est d'assurer à la fois des suivis individualisés et des animations collectives animées par plusieurs corps de métier (pédiatre, puériculteur, infirmière, kinésithérapeute, conseiller médical en environnement intérieur).

Bilan d'activité 2025 : un appui éducatif et médical de proximité

- **55 séances individuelles** : destinées aux enfants asthmatiques et à leurs familles, ces rendez-vous d'éducation thérapeutique du patient (ETP) permettent une évaluation fine des besoins, l'appropriation des traitements, et l'acquisition de gestes préventifs au quotidien.
- **11 séances collectives** : ateliers participatifs impliquant plusieurs familles, centrés sur la gestion des crises, la reconnaissance des signes d'alerte, l'adaptation de l'environnement domestique, ou encore l'apprentissage de la respiration.
- **56 familles accompagnées** dans la durée, témoignant d'un réel ancrage du dispositif auprès des publics concernés.
- **49 nouvelles demandes** d'accompagnement reçues au cours de l'année.
- **41 diagnostics éducatifs** réalisés, qui constituent première étape indispensable pour construire un parcours éducatif personnalisé et adapté à chaque situation familiale.

Origine des orientations vers le Relais Asthme

L'analyse des canaux de sollicitation du dispositif montre une diversité des modes d'entrée, mais aussi des marges de progression :

- 73,2 % des familles sont orientées par les services internes du Centre Hospitalier Alexandra Lepève, principalement les pôles de pédiatrie, de pneumologie, et les services de kinésithérapie respiratoire
- 24,4 % des demandes proviennent du bouche-à-oreille, signe d'une reconnaissance croissante par les usagers eux-mêmes et leur entourage
- 2,4 % des orientations émanent de médecins de ville (médecins traitants, pédiatres pneumologues libéraux), ce qui demeure un axe d'amélioration prioritaire pour renforcer la coordination entre ville et hôpital.

Partenaires du relais asthme

Centre Hospitalier Alexandra Lepève (pédiatrie, pneumologie, kinésithérapie) et Conseiller Médical en Environnement Intérieur (CMEI) de la Maison de l'Environnement à Dunkerque.

Actions de sensibilisation territoriale

En complément de l'accompagnement éducatif, le Relais Asthme mène des actions de sensibilisation grand public, contribuant à la prévention en santé respiratoire. Six interventions ont été réalisées en 2025 sur différents événements et lieux de vie du territoire dunkerquois, pour un total de 380 personnes sensibilisées à la reconnaissance des signes de l'asthme, aux facteurs déclenchants, aux bons usages des traitements et aux mesures d'amélioration de la qualité de l'air intérieur.

Conclusion et perspectives 2026

L'année 2025 marque une phase de maturation pour l'Observatoire Local de Santé (OLS), dont le positionnement en tant qu'interface entre la recherche académique et les enjeux de santé publique territoriale est désormais consolidé. La pérennisation des actions de biosurveillance et la densification des partenariats institutionnels témoignent de la structuration de l'Espace Santé du Littoral comme acteur de référence en santé environnementale. Cette période a permis de valider une approche transversale alliant expertise scientifique et ingénierie de médiation, favorisant ainsi l'intégration des données d'exposition dans les dynamiques de prévention locale.

En 2026, la stratégie du pôle s'orientera vers une intensification de la diffusion scientifique et un ancrage accru dans les réseaux régionaux de culture scientifique, notamment *via* un engagement actif au sein d'Ombelliscience. L'axe de vulgarisation sera porté par des dispositifs d'envergure, tels que l'exposition « L'Air de Rien » à la Halle aux Sucres, de janvier à mai 2026, et le déploiement de médiations dédiées aux microplastiques, visant à rendre les données de recherche accessibles aux usagers. Le maintien d'une réponse dynamique aux appels à projets permettra d'approfondir les thématiques de recherche émergentes, garantissant une expertise adaptée aux défis sanitaires de la Communauté Urbaine de Dunkerque et de la Communauté de Communes des Hauts de Flandre. Enfin, l'OLS actualisera le Diagnostic Territorial de Santé pour 2027 en intégrant les données épidémiologiques à jour de la période 2018-2023.

Le pôle prévention et éducation pour la santé

Le Pôle Prévention et Éducation à la Santé : Agir dès le plus jeune âge pour construire une génération en bonne santé : 9205 personnes concernées dont 1943 identifiées en QPV

Bilan individuel numérique : 2 119 dont 915 en QPV	
Écoute psy	200 jeunes en permanences de proximité (dont 115 en QPV) 81 jeunes sur les permanences Entreprendre Ensemble
CSS	2846 demandes pour 1 811 personnes accompagnées, dont 800 en QPV
Médiatrice santé	15 jeunes
Diet	12 jeunes

Bilan collectif numérique : 7 087	
Enfants : 1305 dont 1028 en QPV	
Enfance Hors temps scolaire	870 enfants 426 en QPV 43 interventions
Enfance scolaire	Maracas – Cité Éducative : 435 enfants 167 parents
Jeunes : 5 782 jeunes dont 639 en QPV	
Jeunesse scolaire	974 jeunes 82 interventions
Jeunesse Hors scolaire	2 113 jeunes 639 en QPV
Interventions en milieu festif zoom carnaval	3 000 kits distribués.
Zoom Ulco/ Littoral Solidaire	15 interventions 655 jeunes sensibilisés 246 orientations
Centre de Santé Sexuelle	2 040 Jeunes
Centre de Ressources	101 prêts pour des professionnels 50 en groupe de travail

Le Pôle Prévention et Éducation à la Santé a pour vocation de développer une approche globale de la santé à destination des enfants, des adolescents, des jeunes adultes et de leurs familles. Conscients que les inégalités de santé apparaissent dès le plus jeune âge, nous considérons l'enfance et l'adolescence comme des périodes déterminantes pour l'acquisition de comportements favorables à la santé.

Notre action s'inscrit dans une vision de santé publique qui prend en compte l'ensemble des déterminants sociaux, éducatifs et environnementaux. Elle vise à permettre à chaque jeune, quel que soit son contexte de vie, d'acquérir les connaissances, les repères et les compétences nécessaires pour préserver sa santé, prendre soin des autres et évoluer dans un environnement favorable à son bien-être.

Une stratégie articulée autour de trois axes d'interventions :

1. Sensibiliser, éduquer, prévenir

Le pôle met en œuvre des actions collectives d'éducation à la santé dans différents lieux de vie des jeunes : établissements scolaires, structures d'animation, centres sociaux, missions locales, structures médico-sociales ou encore espaces de loisirs. Ces interventions privilégient des méthodes pédagogiques interactives et participatives, adaptées à l'âge et aux réalités des publics rencontrés.

Les thématiques abordées couvrent un large champ de la santé :

- La santé mentale et le bien-être émotionnel (gestion du stress, estime de soi, prévention du harcèlement et du mal-être
- La vie affective et sexuelle, la contraception et la prévention des IST,
- L'alimentation équilibrée, l'activité physique et l'hygiène de vie,
- La prévention des conduites à risque (addictions, usages numériques, violences...),
- Le développement des compétences psychosociales (capacité à décider, esprit critique, communication, coopération).

Ces actions visent à renforcer la capacité des jeunes à agir pour leur santé, conformément aux principes de promotion de la santé définis notamment par la Charte d'Ottawa et les recommandations actuelles relatives au développement des compétences psychosociales.

2. Offrir un accompagnement individuel adapté

En complément des actions collectives, le pôle offre des espaces d'accueil individualisés, confidentiels et gratuits afin de répondre aux besoins spécifiques des jeunes.

À l'**Espace Santé Jeunes**, les 11-25 ans peuvent bénéficier d'un lieu d'écoute et d'accompagnement dans un cadre sécurisé et bienveillant.

Des **consultations en santé sexuelle** sont proposées pour répondre aux questions liées à la contraception, aux dépistages, aux violences sexuelles ou aux questionnements autour de l'identité et de l'orientation.

Les jeunes peuvent également accéder à un **soutien psychologique de première intention**, avec si nécessaire une orientation vers des dispositifs spécialisés (CMP, psychologues libéraux, dispositifs de la CPAM...).

Des **consultations diététiques** sont proposées lorsque les situations rencontrées le nécessitent.

3. Former, outiller et appuyer les professionnels

Le pôle joue également un rôle de **centre de ressources pour les acteurs du territoire** : enseignants, animateurs, travailleurs sociaux, professionnels de santé ou encore éducateurs.

À ce titre, plusieurs actions sont menées :

- * Mise à disposition d'outils pédagogiques, de supports d'animation et de documentation spécialisée,
- * Organisation de formations et de journées thématiques autour de la santé des jeunes,
- * Appui méthodologique dans la construction de projets de prévention ou d'actions d'éducation à la santé,
- * Participation à des diagnostics territoriaux, à des groupes de travail et à l'élaboration de protocoles de repérage et d'orientation.
- *

Cette dynamique contribue à renforcer les compétences des professionnels et à favoriser une approche coordonnée autour de la santé des jeunes.

Objectif du pôle :

À travers ce pôle, l'objectif est de faire de la santé des jeunes un enjeu partagé à l'échelle du territoire. Cette ambition repose sur une approche globale, participative et partenariale, en lien avec les collectivités locales et notamment avec l'intégration de l'Espace Santé Jeunes au **Comité de Pilotage Jeunesse piloté par la Communauté Urbaine de Dunkerque**.

Les actions menées s'inscrivent dans une dynamique collaborative associant l'Éducation nationale, la CPAM, les structures de soins, les services sociaux, les associations locales et les familles.

Prévenir, informer, accompagner et orienter constituent ainsi les axes majeurs de notre engagement quotidien pour **réduire les inégalités de santé, renforcer la littératie en santé et soutenir l'épanouissement des jeunes**, afin qu'ils puissent faire des choix éclairés pour leur santé et leur avenir.

I. Le Centre de Santé Sexuelle

1. Bilan des animations réalisées par le centre de santé sexuelle

Lieux	Nombre de groupes	Nombre d'heures de préparation et d'animation	Nombre de personnes
Collèges	189 groupes	374h30	1789
Lycées – LEP	40 groupes	61h	534
Hors collèges et lycées	5 groupes	13h	50
Forums / Débats	5	16h30	77
TOTAL	234 groupes – 5 forums	465h	2450

Établissements vus :

Collèges classes de 4^{ème} et de 3^{ème} : Grande-Synthe : Anne Frank, Moulin, Jules Verne, Bonpain / Coudekerque-Branche : Boris Vian / Gravelines : P & M Curie, Saint-Joseph / Bourbourg : Jean Jaurès, Notre Dame / Grand-Fort-Philippe : Jean Monnet / Loon-Plage : Jean Rostand / Dunkerque : Jean Zay / Hondschoote : Saint Joseph
Lycées : Noordover, Plaines du Nord et Automobile à Grande-Synthe, Charles Brasseur de Bourbourg, Jean Bart à Dunkerque

Hors scolaires et forums: Animations sur les plages de Gravelines, Bray-Dunes, Malo ; IRTS à Grande-Synthe ; Mission locale de Bourbourg ; foyer maternel « les moussaillons » à Dunkerque ; 2 form'actions contraception/IST/HPV ; forums à Saint-Pol-sur-Mer sur la santé de la femme ; un forum organisé par Aladho sur l'adolescence à destination des parents à la médiathèque de Grande-Synthe.

Les thèmes abordés sont :

La contraception, la puberté, les sexualités, la grossesse, et le déni, L'I.V. G, Les I.S.T, la pornographie, le consentement, le désir, le plaisir, la première fois, viols, agressions sexuelles, sexisme et lois, égalité homme/femme, genre, identité sexuelle, réseaux sociaux ses pratiques et ses dangers

2. Bilan des rendez-vous individuels réalisées en 2025 par le centre de santé sexuelle

En 2025, le Centre de Santé Sexuelle a enregistré 2 846 demandes pour une file active de 1 311 personnes. Les conseillères conjugales ont effectué 2 098 entretiens individuels, les médecins et la sage-femme ont fait 1 069 consultations médicales.

1 717 personnes sont venues au CSS (Centre de Santé Sexuelle) et 1 130 personnes ont pris contact par téléphone ou via les réseaux sociaux.

Motif de la venue	Nombre
Contraception	1218
Informations	780
Prise RDV	422
Dépistage IST	137
Diagnostic de grossesse	130
Conseil Conjugal	105
Consultation	101
Entretien IVG	20

Villes	Nombre
Grande Synthe	1128
Dunkerque	572
Autres villes CUD	270
Gravelines	266
Saint-Pol-sur-Mer	211
Autres *	180
Loon-Plage	141
Bourbourg	78

* Hors CUD et Département

Age	Nombre
Moins de 18 ans	693
Entre 18 et 20 ans	576
Entre 21 et 25 ans	404
26 ans et plus	1173

Catégories Socio professionnelles	Nombre
Salariés	1050
Lycées – LEP	588
Au foyer	425
Demandeurs d'emploi	298
Étudiants	187
Collégiens	125
Autres	173
* Autres = IME Gravelines, IMED, contrat apprentis, etc...	

Comparatif des activités du CSS entre 2024 et 2025

Entre 2024 et 2025, l'activité du Centre de Santé Sexuelle (CSS) apparaît globalement stable, tout en révélant plusieurs évolutions significatives dans le profil des publics accueillis et dans la nature des demandes formulées. Trois dynamiques principales peuvent être dégagées de l'analyse des données.

Tout d'abord, on observe une diversification progressive des publics fréquentant le CSS. Si les jeunes restent fortement représentés, la part des adultes salariés et des publics en insertion tend à se renforcer. Cette évolution traduit une meilleure identification du service par des publics plus variés, qui sollicitent le CSS non seulement pour des questions de prévention mais également pour un accompagnement dans leur parcours de santé sexuelle. Le CSS apparaît ainsi de plus en plus comme un lieu de recours accessible pour des populations aux situations sociales et professionnelles diverses.

Par ailleurs, l'analyse territoriale confirme un ancrage très marqué de l'activité dans le bassin dunkerquois. Les communes de Grande-Synthe et Dunkerque concentrent la majorité des consultations, ce qui souligne le rôle structurant du CSS dans l'offre de santé sexuelle de ce territoire. La fréquentation en provenance d'autres communes de la communauté urbaine et des territoires périphériques reste significative, témoignant d'un rayonnement territorial plus large du service.

Enfin, la nature des motifs de consultation reste très largement dominée par les demandes liées à la contraception et à l'information. Ces thématiques constituent le cœur de l'activité du CSS et confirment son rôle essentiel dans l'accès aux droits en santé sexuelle, l'accompagnement des choix reproductifs et la diffusion d'informations fiables auprès des publics. Les consultations liées au dépistage, aux diagnostics de grossesse ou aux conseils conjugaux viennent

compléter cette activité, illustrant la diversité des situations accompagnées.

3. Bilan qualitatif 2025 – Centre de Santé Sexuelle (CSS)

Le Centre de Santé Sexuelle (CSS) poursuit en 2025 son rôle dans l'accompagnement des publics sur les questions de santé sexuelle, de prévention et d'accès aux droits. Le bilan de l'année met en évidence plusieurs tendances révélatrices des besoins du territoire et des évolutions des modes de sollicitation du service.

Un public majoritairement jeune et une fréquentation stable du service

En 2025, 59 % des personnes ayant bénéficié des services du CSS ont moins de 26 ans, confirmant le rôle du centre comme espace privilégié d'information, de prévention et d'accompagnement pour les jeunes sur les questions de vie affective, relationnelle et sexuelle.

Le nombre total de personnes accueillies reste globalement stable par rapport à l'année précédente, traduisant une fréquentation constante du service et un besoin durable d'accompagnement sur ces thématiques.

4. Un développement des interventions en milieu scolaire

L'année 2025 a également été marquée par l'extension des interventions du CSS dans un nouvel établissement scolaire, le collège Saint-Joseph à Hondschoote, en complément des collèges dans lesquels les conseillères interviennent habituellement.

Ces interventions s'inscrivent dans une logique de prévention, visant à favoriser l'accès à une information fiable sur la santé sexuelle, à développer l'esprit critique des jeunes et à promouvoir des relations respectueuses et égalitaires.

Une évolution des modes de sollicitation numériques

Contrairement à l'année précédente, une baisse des sollicitations via Snapchat a été observée chez les jeunes en 2025. Plusieurs facteurs peuvent expliquer cette évolution. D'une part, l'accès aux téléphones portables est aujourd'hui plus limité au sein de certains établissements scolaires. D'autre part, l'absence de publications récentes du CSS sur ce réseau social a pu réduire la visibilité des coordonnées anonymes du service.

5. Une identification plus fréquente des situations de violences

Les entretiens individuels réalisés au CSS mettent en évidence une augmentation du nombre de femmes accompagnées pour des situations de violences conjugales ou sexuelles. Cette évolution confirme l'importance du rôle du CSS dans l'écoute, le repérage et l'orientation des personnes victimes de violences.

Le centre constitue souvent un premier espace de parole sécurisant, permettant d'identifier les situations et d'orienter les personnes vers les dispositifs spécialisés lorsque cela est nécessaire.

6. Une problématique persistante de rendez-vous non honorés

La question des rendez-vous non honorés demeure une difficulté organisationnelle importante pour le service. En 2025, 126 rendez-vous n'ont pas été honorés sans annulation préalable, un niveau proche de celui observé les années précédentes.

Ce phénomène contribue à allonger les délais de prise de rendez-vous pour les autres usagers. Il interroge les modalités de rappel et de responsabilisation des patients, dans un contexte où les contraintes personnelles ou sociales peuvent également expliquer certaines absences.

7. Un renforcement de la sensibilisation des professionnels

Dans une logique de diffusion des connaissances et de renforcement des compétences des acteurs du territoire, le CSS a proposé deux form'actions à destination des professionnels en 2025.

Ces temps de formation ont porté sur les thématiques de la contraception, du HPV et des infections sexuellement transmissibles (IST). Coanimées par une conseillère et un médecin, ces interventions ont permis d'articuler approche d'accompagnement et expertise médicale, favorisant une compréhension globale des enjeux de santé sexuelle.

8. Un enjeu croissant de lutte contre la désinformation sur les réseaux sociaux

Les interventions menées en milieu scolaire ont également mis en évidence un manque de recul critique chez certains jeunes face aux contenus diffusés sur les réseaux sociaux, notamment sur TikTok.

Cette situation favorise la circulation de fausses informations concernant la sexualité, la contraception ou les infections sexuellement transmissibles, pouvant générer inquiétudes, croyances erronées ou comportements à risque. Elle souligne l'importance de renforcer les actions d'éducation à la vie affective et sexuelle ainsi que le développement de l'esprit critique face aux contenus numériques.

Conclusion :

En 2025, le Centre de Santé Sexuelle confirme son rôle essentiel dans la prévention, l'information et l'accompagnement en matière de santé sexuelle sur le territoire. Les actions collectives menées, notamment en milieu scolaire, ont permis de sensibiliser 2 450 personnes à travers 234 groupes et 465 heures d'intervention, témoignant d'une forte mobilisation en matière d'éducation à la vie affective et sexuelle.

Parallèlement, l'activité de consultations individuelles demeure soutenue avec 2 846 demandes enregistrées pour 1 311 personnes accompagnées, confirmant l'importance du CSS comme point d'accès à l'information, au conseil et aux soins.

Les constats qualitatifs soulignent une fréquentation majoritairement jeune, une diversification progressive des publics et des enjeux croissants autour des violences, de l'accès à l'information fiable et de l'influence des réseaux sociaux.

Dans ce contexte, le CSS poursuit son action en lien avec les partenaires du territoire afin de renforcer la prévention, favoriser l'accès aux droits et répondre au plus près des besoins de la population.

II. Espace Santé Jeunes : les points d'écoutes psychologiques

DUNKERQUE	50
GRANDE-SYNTHÉ	94
EE (Hors convention)	69

Les chiffres indiqués vont de la période de janvier à décembre 2025.

Une Permanence correspond à une demi-journée de rendez-vous.

1. Nombre de permanence par site ESL

Indicateur	Valeur
Nombre de jeunes touchés (comprend ceux qui ne sont pas venus à leur RDV)	156
Nombre de jeunes rencontrés ou ayant bénéficié d'une écoute psychologique et/ou d'un RDV	137
Nombre de RDV programmés (incluant les RDV non honorés)	647 rendez-vous programmés
Moyenne d'âge lissée	18,5 ans
Répartition par genre	65 % de filles, 35 % de garçons

2. Actions collectives en promotion et prévention de la santé mentale

2.1 Digital Days : sensibilisation aux impacts psychosociaux du numérique

Les Digital Days 2025 ont constitué un temps fort de la programmation annuelle de l'ESJ, donnant lieu à quatre temps d'intervention distincts à Dunkerque, touchant au total 178 participants. Le programme a articulé plusieurs formats complémentaires : un atelier sur les usages des tablettes et applications numériques (41 participants), un forum professionnel avec stand Social Craft (15 participants), un ciné-débat au Studio 43 (30 participants) et un atelier Social Craft grand public (12 participants). Ces actions ont permis de travailler le rapport à l'image, aux réseaux sociaux et aux normes implicites du monde numérique, dans une approche participative et déstigmatisée de la santé mentale. En marge de l'événement, un petit-déjeuner thématique professionnel a rassemblé 80 personnes autour des usages numériques et de leurs enjeux relationnels, favorisant la mise en commun d'outils et d'analyses croisées avec les partenaires du territoire. Les Digital Days ont ainsi mobilisé l'équipe lors de 6 réunions annuelles de préparation et de coordination, témoignant d'un investissement partenarial soutenu.

2.2 Semaine d'Information sur la Santé Mentale (SISM)

Dans le cadre de la Semaine d'Information sur la Santé Mentale (SISM) 2025, l'ESJ a conduit une action au sein de l'espace jeunes Albeck à Grande-Synthe, en QPV, auprès de 50 jeunes âgés de 14 à 17 ans. S'appuyant sur l'outil Social Craft autour d'un travail sur les étiquettes et les représentations associées à la santé mentale, cette intervention a permis d'aborder le sujet de façon participative, créative et déstigmatisée, particulièrement adaptée au public adolescent.

2.3 Social Craft : compétences psychosociales et médiation ludo-thérapeutique

Soutenu par la CAF dans le cadre d'un appel à projets dédié au renforcement des compétences psychosociales, le programme Social Craft a été déployé tout au long de l'année 2025 dans des contextes variés : espaces jeunes, forums, cafés des ados, événements associatifs et manifestations grand public. Mobilisé en priorité auprès des 11-17 ans, il a touché plus de 100 jeunes sur plusieurs sites du territoire (Dunkerque, Grande-Synthe, Loon-Plage, Coudekerque-Branche) démontrant sa polyvalence et sa capacité à aborder des sujets sensibles dans des cadres informels et sécurisants.

Parmi les temps forts : le café des ados Aladho à Grande-Synthe, le forum de la parentalité à l'Atrium, des ateliers en espaces jeunes à Loon-Plage et Coudekerque-Branche, ainsi qu'un programme éducatif à Grande-Synthe. L'outil a également été intégré aux Digital Days et à la SISM, confirmant son ancrage transversal dans la stratégie de prévention des risques psychosociaux du pôle.

3. Partenariats territoriaux en santé mentale : coopération et prévention communautaire

L'ESJ a poursuivi son engagement dans plusieurs dynamiques partenariales à l'échelle de la CUD. En lien avec la Ville de Grande-Synthe, des ateliers de prévention autour des violences conjugales et sexistes ont été coanimés au sein des maisons de quartier, articulant expression, repérage des signaux faibles et éducation relationnelle. Dans le cadre du partenariat avec la STEMIO, rattachée à la Protection Judiciaire de la Jeunesse, un programme de coanimation a été engagé autour de la responsabilisation, du soutien psychologique et de la santé sexuelle, en lien avec le Centre de Santé Sexuelle de l'ESL.

4. Permanences Entreprendre Ensemble : approche croisée insertion et santé mentale

Dans le cadre de la convention entre Entreprendre Ensemble (EE) et l'ESL, des permanences psychologiques ont été proposées tout au long de l'année 2025 afin de faciliter l'accès des jeunes accompagnés par la Mission Locale à un premier espace d'écoute et d'orientation autour des questions de santé mentale.

Au total, 69 permanences ont été organisées sur 7 sites de la Mission Locale, mobilisant 36 professionnels d'Entreprendre Ensemble dans l'orientation des jeunes vers ce dispositif.

Ces permanences ont donné lieu à 168 prises de rendez-vous, parmi lesquels 93 ont été honorés, soit un taux de présence de 55 %, permettant de recevoir 87 jeunes différents dans le cadre de ces temps d'accueil. Les absences recensées se répartissent entre 43 absences non excusées, 22 absences excusées et 10 rendez-vous annulés par l'ESL.

À l'issue du premier entretien réalisé dans les permanences EE, 61 jeunes (69 %) ont été orientés vers un suivi psychologique à l'ESL, permettant d'assurer une continuité d'accompagnement lorsque la situation le nécessitait. Trois jeunes (4 %) ont été orientés vers le secteur psychiatrique spécialisé (CMP) et 23 jeunes (26 %) n'ont pas souhaité poursuivre l'accompagnement proposé.

En complément des orientations réalisées lors des permanences EE, 20 jeunes ont été orientés directement par leur conseiller Mission Locale vers l'ESL, portant à 81 le nombre total de jeunes orientés vers l'ESL dans le cadre du partenariat avec Entreprendre Ensemble en 2025. Parmi eux, 52 jeunes ont effectivement été reçus à l'ESL au cours de l'année.

Au total, 148 positionnements de rendez-vous ont été réalisés à l'ESL, dont 102 rendez-vous honorés (69 %) et 46 non honorés (31 %).

En considérant l'ensemble du dispositif (permanences EE et accompagnement ESL), 109 jeunes ont été reçus au moins une fois en 2025. Pour la majorité d'entre eux, l'accompagnement s'est limité à un premier entretien d'évaluation (64 jeunes), tandis que d'autres ont bénéficié d'un suivi plus approfondi, avec plusieurs séances d'accompagnement selon les besoins identifiés.

Les situations rencontrées dans le cadre des permanences organisées avec Entreprendre Ensemble (EE) concernent principalement des troubles anxieux et des phobies sociales, souvent en lien avec des difficultés d'insertion sociale et professionnelle. Les psychologues ont également repéré de nombreux troubles de l'humeur et épisodes dépressifs, ainsi que certaines situations plus complexes, telles que des comportements auto-dommageables, des idées suicidaires ou des suspicions de troubles de la personnalité borderline. Plus ponctuellement, des situations de stress post-traumatique (TSPT) liées à des événements de vie difficiles ont été identifiées. Les pathologies psychiatriques sévères demeurent toutefois minoritaires dans le cadre de ce dispositif.

Le partenariat avec Entreprendre Ensemble constitue un levier important pour favoriser l'accès des jeunes à un premier accompagnement psychologique. La mise en place des permanences au sein même des structures de la

Mission Locale permet d'offrir un cadre familial et rassurant, facilitant l'expression des difficultés. L'orientation par les conseillers, interlocuteurs de confiance pour les jeunes, favorise également l'adhésion au dispositif. Enfin, la continuité entre les permanences EE et les suivis réalisés à l'ESL, assurée par les mêmes psychologues, contribue à la fluidité du parcours d'accompagnement et participe à déstigmatiser les questions de santé mentale dans les parcours d'insertion.

➤ **Ouverture des points d'écoute**

Développement d'espaces d'écoute de proximité dans les quartiers prioritaires.

Face à l'augmentation des situations de fragilité psychique, d'isolement social et de difficultés d'accès aux ressources de santé, l'année 2025 a marqué une étape importante dans le renforcement de l'offre d'accompagnement psychologique de proximité sur le territoire.

Dans ce contexte, plusieurs points d'écoute psychologique ont été déployés dans des communes relevant de la politique de la ville, afin de proposer aux habitants un espace d'accueil, d'écoute et d'orientation accessible, gratuit et confidentiel.

Ces points d'écoute ont été ouverts dans trois communes du territoire :

- Saint-Pol-sur-Mer,
- Grande-Synthe,
- Coudekerque-Branche.

Implantés au sein de structures de proximité en QPV et en lien avec les partenaires locaux, ces espaces permettent d'offrir un premier niveau d'accompagnement aux habitants rencontrant des difficultés personnelles, sociales ou psychiques. Ils constituent également un outil de repérage précoce des situations de souffrance psychologique, facilitant l'orientation vers les dispositifs de droit commun ou vers des prises en charge spécialisées lorsque cela s'avère nécessaire.

L'ouverture de ces points d'écoute s'inscrit dans une logique d'aller-vers et de proximité, visant à réduire les freins à l'accès à l'accompagnement psychologique, notamment pour les publics les plus éloignés du système de soins.

Au-delà de l'accompagnement individuel, ces dispositifs contribuent à renforcer la coordination entre les acteurs du champ social, éducatif et sanitaires présents dans les quartiers. Ils permettent ainsi d'améliorer l'identification des besoins en santé mentale et de construire des réponses adaptées aux réalités locales.

Le développement de ces espaces d'écoute constitue aujourd'hui un levier complémentaire aux actions de prévention et de médiation en santé portées par l'Atelier Santé Ville, participant à la réduction des inégalités sociales et territoriales de santé sur le territoire.

5. Analyse qualitative du public accompagné et des problématiques rencontrées dans le cadre des permanences psychologiques

L'année 2025 confirme l'importance des dispositifs d'écoute psychologique auprès des jeunes du territoire. L'activité traduit une forte sollicitation des dispositifs par des publics en période de transition scolaire, sociale et professionnelle. La proportion majoritaire de jeunes femmes (environ 65 %) est cohérente avec les tendances observées dans les consultations psychologiques jeunesse, où les filles sollicitent plus fréquemment un accompagnement.

Les problématiques rencontrées témoignent d'une pluralité de difficultés psychiques et psychosociales. Les troubles anxieux apparaissent comme les motifs de consultation les plus fréquents, sous différentes formes (anxiété généralisée, phobies sociales ou scolaires, crises d'angoisse). Les troubles de l'humeur et les épisodes dépressifs sont également largement représentés, souvent associés à des situations de mal-être, de perte de repères ou de difficultés

d'insertion. De nombreuses situations mettent en évidence des conflits familiaux, des expériences de harcèlement ou des traumatismes, parfois anciens, pouvant avoir un impact significatif sur la santé mentale des jeunes. Certaines situations présentent également des facteurs de vulnérabilité plus importants, notamment des conduites auto-dommageables, des idées suicidaires ou des contextes de violence.

L'activité est très ancrée dans le bassin dunkerquois, avec une majorité de jeunes provenant de Dunkerque, Coudekerque-Branche, Grande-Synthe et Saint-Pol-sur-Mer. Cette concentration territoriale témoigne de l'importance de maintenir des dispositifs de proximité, facilitant l'accès des jeunes à un premier niveau d'accompagnement psychologique.

Enfin, plusieurs points de vigilance ont été identifiés. Le taux d'absentéisme, proche de 20 % en moyenne, reste relativement élevé mais demeure comparable aux pratiques nationales pour les publics adolescents et jeunes adultes. Par ailleurs, certaines situations nécessitent une orientation vers des structures spécialisées, notamment en pédopsychiatrie ou dans des dispositifs médico-psychologiques, ce qui souligne l'importance de renforcer les partenariats avec les acteurs du soin.

Dans l'ensemble, ces éléments confirment que les dispositifs d'écoute psychologique constituent un levier de repérage précoce et d'accompagnement des fragilités psychiques chez les jeunes, en particulier dans les parcours d'insertion, où les problématiques personnelles, scolaires et sociales sont souvent étroitement liées.

III. Bilan individuel diététique jeunes :

Motifs de prise en charge	RDV programmés	RDV honorés	Age moyen
Surpoids/obésité	8	3	17-25 ans
Diabète type 1	0	0	
Amaigrissement, IMC faible	0	0	
Autre	4	2	17-25 ans
Total	12	5	

1. **Approches collectives de l'Espace Santé Jeunes : un levier pour la prévention des risques psychosociaux chez les jeunes**

L'approche collective mise en place par l'Espace Santé Jeunes s'inscrit dans une stratégie globale de prévention des risques psychosociaux (RPS) chez les adolescents et les jeunes adultes. Elle vise à agir sur les dimensions personnelles, relationnelles et environnementales susceptibles de fragiliser leur santé mentale et leur équilibre psychologique.

Ces actions ont pour objectif de renforcer les compétences psychosociales des jeunes (estime de soi, gestion des émotions, affirmation de soi, esprit critique, coopération) afin de les rendre plus autonomes face aux situations génératrices de tension, de stress ou de souffrance psychique, telles que le harcèlement, les conflits, les violences, la pression scolaire ou sociale, ou encore l'isolement.

2. **Thématiques transversales abordées :**

Conduites à risque et consommations : abordées comme stratégies de régulation émotionnelle ou de gestion du mal-être ;

Numérique et santé mentale : exposition aux cyberviolences, pression sociale sur les réseaux, confusion entre sphère publique/privée, érosion des repères émotionnels et relationnels ;

Consentement, rapport à l'intimité, responsabilisation individuelle dans les dynamiques de groupe

Compétences psychosociales : développement de la capacité à faire face aux tensions, à repérer les signaux de mal-

être, à identifier les ressources de soutien.

Actions spécifiques menées en 2025 :

En 2025, l'ESJ a conduit 62 actions collectives hors cadre scolaire, touchant 2 130 participants, ainsi que 24 interventions en milieu scolaire jeunesse (964 élèves) et 43 actions auprès du public enfance (870 participants), soit un total de 129 actions pour près de 3 964 personnes sensibilisées sur l'ensemble du territoire.

- **Forum RelaxAction**

Deux sessions du Forum RelaxAction ont été organisées à Grande-Synthe en QPV en mai 2025, réunissant 22 jeunes de 11 à 14 ans autour de l'outil Zenda le Maître du Stress, axé sur le développement des compétences psychosociales et la gestion du stress.

- **Journée des droits des femmes / Forum égalités**

Deux actions de grande envergure ont été menées sur la thématique des stéréotypes de genre : le Forum Égalités hommes-femmes à Grande-Synthe (81 participants, QPV) et la Journée des droits de la femme à Gravelines (79 participants), mobilisant notamment la timeline des droits des femmes comme support pédagogique.

- **Groupes plage et Village des associations**

Trois actions estivales ont abordé les stéréotypes de genre et l'image du corps via le quiz Stars et image du corps, lors de groupes plage à Gravelines et Dunkerque, ainsi qu'au Village des associations à Dunkerque (15 participants). Ces formats informels ont permis de toucher un public mixte dans des espaces de sociabilité naturels.

- **Tournoi Sportif Urban Street**

À l'occasion du Tournoi Urban Street à Dunkerque en juillet, deux interventions simultanées ont été menées en QPV : l'une sur les consommations et addictions via l'outil PODS (7 participants), l'autre sur les risques en milieu festif via le Violentomètre (4 participants).

- **Forum MALCO**

Le Forum MALCO à Dunkerque a réuni 73 jeunes de 18-25 ans autour d'un parcours pédagogique sur les consommations (alcool, drogues) mobilisant PODS, Just'dose et Info-Intox.

- **Semaine du Goût — Maison de quartier Alliance**

Deux ateliers ont été animés à Saint-Pol-sur-Mer en QPV à l'occasion de la Semaine du Goût, touchant au total 103 participants autour du petit-déjeuner équilibré, auprès d'enfants de niveaux CP et maternelle.

- **Handirect du Stade**

Cette action de grande ampleur à Dunkerque en décembre a mobilisé 161 participants autour d'un quiz alimentation, illustrant la capacité de l'équipe à intervenir lors d'événements à fort passage.

- **Forums étudiants et présentations ESL (pôle 18-25 ans)**

L'ESJ a assuré une présence soutenue dans les structures d'enseignement supérieur et d'insertion via une série de forums et présentations : Forum Cefral (120 participants), Forum Bulco (90 participants), IFSI Forum (120 participants), EPID Vauban (140 participants), ESA Forum CUD (50 participants), Jean Bart Forum CUD (20 participants) et Forum Angelier CUD (50 participants). Ces actions à fort passage ont principalement touché les 18-25 ans et contribué à faire connaître les ressources de l'ESL sur le territoire.

- **Village Santé Parc Rubens**

Une intervention sur le numérique a été conduite lors du Village Santé du Parc Rubens à Cappelle-la-Grande en septembre (16 participants, QPV), mobilisant les outils Playmobil et Info/Intox sur la thématique des écrans.

- **Médiathèque François Mitterrand**

Une action de prévention du harcèlement et cyberharcèlement a été conduite à Grand-Fort-Philippe auprès de 80 enfants de 8 à 10 ans, via le Respectomètre et un travail sur l'arbre des solutions.

- **Pré-rentree Lycée Les Plaines du Nord**

À l'occasion de la pré-rentree à Grande-Synthe en septembre, une intervention sur les consommations et addictions a touché 59 jeunes de 14 à 17 ans en QPV, s'appuyant sur un Kahoot drogues/addictions et une présentation de l'ESL.

- **Actions enfance (ateliers et stands)**

Le pôle enfance a conduit 43 actions (36 ateliers et 7 stands) auprès de 870 enfants, principalement âgés de 6 à 12 ans, sur les thématiques du numérique, de l'alimentation, de l'environnement, de l'hygiène de vie et des stéréotypes de genre. Ces interventions ont notamment eu lieu dans le cadre du Sport Pass, des olympiades scolaires, des barathèmes de Grande-Synthe et du centre social Josette Bulté.

Focus : précarité alimentaire et vulnérabilités psychosociales

L'année 2025 confirme l'importance de l'alimentation comme levier d'intervention auprès des publics jeunes et des familles, notamment dans des contextes de précarité sociale ou de vulnérabilités psychosociales. Les actions menées ont permis d'aborder l'équilibre alimentaire non seulement sous l'angle de la santé, mais également sous celui de l'autonomie, du budget et du bien-être global.

- **Le projet « Voyage culinaire » mené avec l'AAE** a permis de sensibiliser différents groupes de jeunes (enfants, adolescents et jeunes en semi-autonomie) à l'équilibre alimentaire, aux repères de consommation et à la préparation de repas sains à petit budget. Les ateliers, organisés durant les vacances scolaires, ont favorisé des échanges autour des habitudes alimentaires et des contraintes financières rencontrées par les jeunes. Malgré une mobilisation plus variable selon les périodes, ces actions ont permis de travailler concrètement les compétences alimentaires et l'autonomie dans les choix de consommation.

- **Les actions menées avec l'AFEV**, sous forme de petits-déjeuners santé accompagnés d'animations interactives (quiz et échanges), ont permis d'aborder l'équilibre alimentaire et l'alimentation à petit budget auprès de jeunes de 17 à 25 ans. Ce format convivial a facilité la participation et les échanges autour des pratiques alimentaires quotidiennes. L'AFEV a exprimé le souhait de reconduire ces interventions, soulignant leur intérêt pour soutenir les jeunes dans leurs habitudes alimentaires et leur bien-être.

- **Les interventions réalisées en milieu scolaire**, notamment dans le cadre de projets autour de l'équilibre alimentaire et de la lecture d'étiquettes, ont permis de sensibiliser les élèves aux enjeux nutritionnels dès le plus jeune âge. Menées en partenariat avec les équipes éducatives et les infirmières scolaires, ces actions ont suscité un réel intérêt des élèves et ont favorisé les échanges autour des habitudes alimentaires, des boissons sucrées ou encore de l'équilibre des repas.

- **Les actions menées auprès des familles et des professionnels de la petite enfance**, autour de l'alimentation du jeune enfant (diversification alimentaire, petit-déjeuner équilibré, besoins nutritionnels du 0-3 ans), ont également permis d'accompagner les parents et les professionnels dans leurs pratiques. Ces interventions ont mis en évidence l'importance d'un accompagnement accessible et concret pour soutenir les familles dans leurs choix alimentaires.

Dans l'ensemble, ces actions confirment que **l'alimentation constitue un levier pertinent pour aborder des problématiques plus larges**, telles que la précarité, l'autonomie des jeunes, les habitudes de consommation ou encore le bien-être psychosocial. Elles soulignent également l'intérêt de maintenir des formats participatifs et pratiques

(ateliers cuisine, petits-déjeuners, animations interactives) favorisant l'implication des publics.

Conclusion

Les approches collectives mises en œuvre par l'ESJ en 2025 ont contribué à identifier, prévenir et atténuer les risques psychosociaux auxquels les jeunes peuvent être exposés dans leurs environnements de vie. À travers 129 actions touchant près de 3 964 personnes sur l'ensemble du territoire, elles ont permis de réduire les facteurs de vulnérabilité à travers une action éducative, participative et territorialisée, et de renforcer la résilience individuelle et collective des jeunes. Ces interventions s'inscrivent pleinement dans les orientations nationales en matière de promotion de la santé mentale, de prévention des conduites à risque et de lutte contre les inégalités sociales de santé. Elles confirment l'importance d'un travail de proximité ancré dans le quotidien des jeunes, en lien étroit avec les acteurs de terrain, les établissements scolaires, les structures jeunesse, les collectivités et les familles

Cette approche en matière de prévention jeunesse tant sur l'aspect de prise en charge individuelle que sur ses aspects collectifs ont suscité l'intérêt des instructeurs de l'appel à projet Haut-les-Jeunes et du tour de table financier animé par la Fondation de France. Le plateau santé jeunesse de l'ESL initié avec des partenaires locaux sur le dunkerquois comme Littoral Solidaire et l'ULCO avec des étudiants se voit projeter sur des territoires comme Calais et Saint-Omer.

IV. Éducation pour la santé de l'Enfant

1. Actions collectives enfance (hors maracas)

En 2025, 62 actions ont été menées dans le cadre des interventions jeunesse hors milieu scolaire, touchant environ 2 130 personnes. Ces interventions se sont déployées sous des formes variées : stands en milieu festif, forums, ateliers en espaces jeunes, tournois sportifs, événements estivaux ou journées thématiques. Le territoire couvert s'étend de Dunkerque à Bray-Dunes, en passant par Grande-Synthe, Saint-Pol-sur-Mer, Gravelines, Loon-Plage, Coudekerque-Branche et Cappelle-la-Grande.

Près de 45 % des actions ont été conduites dans des Quartiers Prioritaires de la Ville (QPV), témoignant d'un ancrage fort auprès des publics les plus éloignés. Les publics ciblés sont principalement les 11-14 ans, 14-17 ans et 18-25 ans, avec une présence notable en direction d'un « tout public » lors des événements ouverts.

En complément de ces actions, deux interventions de proximité ont été menées au Parc Galamé à Loon-Plage durant l'été 2025. Ces deux actions ont permis de comptabiliser 21 participants.

Thématique	Nb d'actions	Participants estimés
Consommations / addictions	15	~493
Numérique	15	~320
Stéréotypes de genre / image du corps	5	~182
Santé mentale / Compétences psychosociales	4	~80
Harcèlement / cyber-harcèlement	2	~87
Consentement	2	~30
Alimentation	4	~46
Risques en milieu festif	1	~4
Divers / multi-thèmes	14	~888
TOTAL	62	~2 130

Les consommations et addictions d'une part, et le numérique d'autre part, constituent les deux axes dominants de

l'activité hors scolaire, avec quinze actions réalisées sur chacune de ces thématiques. Sur le champ des consommations, les outils mobilisés tels que PODS, Just'dose, Kahoot alcool/drogues ou encore le Mois sans tabac ont permis des approches ludiques et interactives, particulièrement adaptées aux contextes festifs ou informels. Les interventions numériques ont quant à elles articulé usages des écrans, réseaux sociaux et esprit critique, en s'appuyant sur des supports variés comme Info/Intox, Social Craft ou les outils Playmobil.

Les stéréotypes de genre et l'image du corps ont fait l'objet de cinq actions ayant touché environ 182 participants. Conduites principalement lors de groupes plage, de villages associatifs ou de forums, ces interventions ont mobilisé le quiz Stars et image du corps pour engager un public mixte autour des représentations médiatiques et corporelles.

Avec quatorze actions et près de 888 participants, le groupe « divers et multi-thèmes » recouvre majoritairement des forums et des interventions de l'Espace Santé Jeunes au sein de structures d'enseignement supérieur telles que l'ULCO, l'IFSI ou l'EPID. Ces actions à fort passage ont principalement touché le public des 18-25 ans, contribuant à élargir la portée territoriale de la démarche de prévention.

Enfin, bien que moins représentées en volume, les interventions portant sur la santé mentale, le harcèlement et le consentement témoignent de la capacité de l'équipe à aborder des sujets sensibles dans des cadres adaptés, en ajustant outils et posture professionnelle selon les contextes d'intervention.

2. « Rêve 2 Maracas »

Sur proposition des inspecteurs de l'Éducation nationale des circonscriptions de Dunkerque-Gravelines, Dunkerque-Centre et Dunkerque-Saint-Pol-sur-Mer, cinq écoles ont été retenues en 2024-2025, en lien avec les caractéristiques socio-éducatives de leur public et l'engagement démontré des équipes pédagogiques, témoignant d'une dynamique partenariale solide avec l'institution scolaire.

Pour l'année 2025-2026, le programme poursuit son développement avec un déploiement élargi à neuf établissements et 247 élèves concernés. Ce nouvel élan illustre l'attractivité croissante du dispositif auprès des équipes pédagogiques et des partenaires de quartier, avec lesquels un calendrier d'actions partagées a été coconstruit dès la rentrée.

La première partie de l'année a permis de confirmer la pleine montée en charge du programme, avec 262 élèves touchés à travers 36 sessions d'une heure en classe sur les thématiques de l'alimentation et de la gestion des émotions. Six ateliers cuisine d'une heure trente ont été organisés en amont des temps forts, complétés par quatre ateliers supplémentaires menés en partenariat avec la maison de quartier Guéhénno, renforçant ainsi l'ancrage territorial du dispositif. Six temps forts famille-enfants ont rassemblé 124 parents, témoignant d'un engagement parental particulièrement encourageant. Dix-huit escape games pédagogiques sont venus enrichir l'offre d'activités, alliant apprentissage et dynamique de groupe. Un comité de pilotage s'est tenu en juillet pour consolider les acquis de l'année et définir les orientations stratégiques pour la rentrée suivante.

3. Distribution alimentaire ULCO :

En 2025, l'Espace Santé du Littoral a conduit 15 séances de prévention au sein de l'ULCO à Dunkerque, réparties sur deux périodes : janvier à juin (10 séances) et octobre à décembre (5 séances). Ces interventions, articulées autour de temps informels, d'entretiens d'orientation individuels, d'ateliers thématiques et de distributions de kits de réduction des risques, ont permis de sensibiliser 655 jeunes et d'en orienter 296 vers des professionnels ou dispositifs adaptés. Les thématiques abordées ont couvert un spectre large et complémentaire : vie affective et sexuelle, santé mentale, addictions, alimentation, précarité menstruelle, qualité de l'air, accès aux droits et prévention des cancers. Les orientations ont principalement concerné l'accès aux droits et aux soins (152 jeunes), le point écoute psychologique (57 jeunes), la vaccination HPV (36 jeunes), le centre de santé sexuelle (32 jeunes) et les ateliers diététique (19 jeunes). Ce dispositif a été rendu possible grâce à une mobilisation partenariale structurée, associant notamment Littoral Solidaire, le Centre de Santé Sexuelle, l'OLS, une diététicienne partenaire et le laboratoire de Dunkerque. Les objectifs

fixés ont été atteints et dépassés, témoignant de la pertinence du dispositif et de sa capacité à rejoindre un public étudiant souvent éloigné des parcours de prévention traditionnels.

V. Le Centre de Ressources

Le Centre de Ressources : un levier d'appui aux actions de prévention et de promotion de la santé mentale

L'Espace Santé du Littoral met à disposition des professionnels, des associations, des étudiants et des bénévoles un **Centre de Ressources documentaires** visant à soutenir les actions territoriales de prévention et de promotion de la santé. L'adhésion est gratuite, et un **accueil personnalisé** est proposé aux personnes souhaitant bénéficier de conseils pédagogiques ou méthodologiques pour la mise en place de projets éducatifs ou de formations en santé publique.

Le Centre de Ressources propose un accompagnement dans le **choix de l'outil utilisé durant intervention**, mais aussi un accès à une **base de données spécialisée**, et la **recherche documentaire**, notamment pour les étudiants et acteurs de terrain travaillant sur des problématiques liées à la santé mentale, aux compétences psychosociales, ou à la santé globale.

Évolution des prêts et dynamique de fonctionnement

En 2025, 148 prêts ont été enregistrés. En octobre, l'activité du centre de ressources s'est de nouveau intensifiée grâce aux prêts du buste mammaire réalisés dans le cadre de la campagne octobre Rose.

Les prêts internes (réalisés au sein même de la structure) s'élèvent à **49**, contre **52 prêts externes** (partenaires extérieurs).

Sur le plan géographique, **87% de nos prêts ont** concerné des structures situées dans le périmètre de la **Communauté Urbaine de Dunkerque (CUD)**, et **13%** en dehors de ce territoire.

Les **villes les plus emprunteuses** sont Dunkerque, Grande-Synthe et des villes hors CUD.

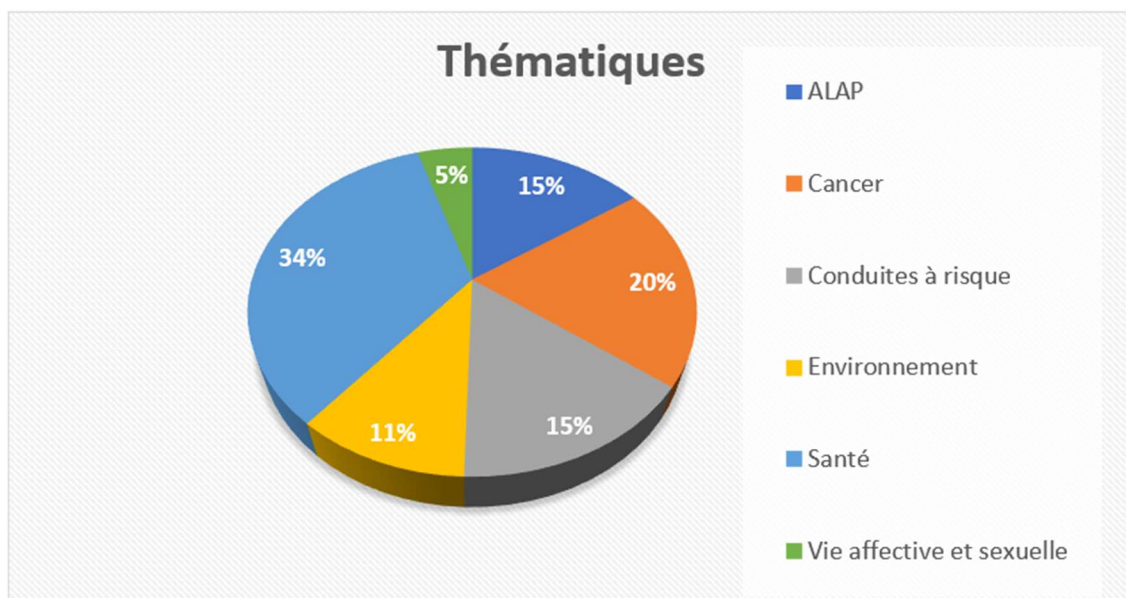
Répartition thématique des emprunts

Les thématiques les plus sollicitées sont :

- **Santé globale** : 34 %
- **Cancer** : 20 %
- **Conduites à risques** : 15 %

En revanche, la **Vie Affective et Sexuelle** reste la moins empruntée, révélant un axe à **renforcer en termes de sensibilisation** et de **mobilisation des acteurs**.

Sur les **148 outils empruntés**, **24** étaient des **expositions**.



En parallèle, **10 nouveaux outils** ont été acquis.

Des **temps de présentation, visites guidées, et accompagnements individualisés** sont proposés tout au long de l'année pour :

- Favoriser l'**appropriation des outils** par les partenaires,
- Renforcer les **synergies locales**,
- Encourager l'**innovation pédagogique** dans les champs de la santé mentale, de la prévention et du vivre-ensemble.

Dans ce cadre, nous avons également réalisé deux présentations en organisme de formation (IFS et IRTS)

Adaptation et enrichissement de l'offre

Le Centre dispose aujourd'hui de **364 outils**.

Par ailleurs, le centre de ressources bénéficie d'une reconnaissance croissante sur le territoire. Outre le conventionnement avec les Balises, et afin de renforcer davantage sa visibilité, nous avons initié, fin 2025, des modules thématiques de découverte des outils pédagogiques à destination de nos partenaires extérieurs. Au regard de l'intérêt des acteurs locaux, cette dynamique se poursuivra en 2026.

Perspectives 2026 du pôle

L'année 2025 illustre la pleine mobilisation du pôle Prévention et Éducation à la Santé au service des jeunes et des familles du territoire. De la sensibilisation collective à l'accompagnement individuel, en passant par l'appui aux professionnels et la mise à disposition de ressources documentaires, le pôle a su déployer une offre cohérente, diversifiée et ancrée dans les réalités des publics rencontrés.

Les chiffres témoignent de l'ampleur de cet engagement : plus de 2 450 personnes sensibilisées dans le cadre des actions du Centre de Santé Sexuelle à travers 465 heures d'intervention, 6 199 jeunes touchés par les actions collectives de l'ESJ, 1 132 enfants accompagnés dans le cadre des dispositifs enfance, et 156 jeunes bénéficiaires d'un suivi psychologique. Au total, ce sont plusieurs milliers d'habitants du bassin dunkerquois qui ont pu accéder, en 2025, à une offre de prévention, d'information ou d'accompagnement adaptée à leur situation.

Ces résultats s'appuient sur une dynamique partenariale solide et éprouvée, associant l'Éducation nationale, la CPAM, les collectivités locales, les structures sociales et sanitaires, les associations de terrain et les familles

Dans un contexte où les inégalités de santé persistent et où les enjeux autour de la santé mentale, des conduites à

risque et de l'accès aux droits restent prégnants, le Pôle Prévention et Éducation à la Santé confirme son rôle structurant dans le paysage sanitaire du territoire. Prévenir, informer, accompagner et orienter demeurent les fils conducteurs d'un engagement quotidien, au service de l'épanouissement et de l'autonomie de chaque jeune, quel que soit son parcours de vie.



Le pôle solidarité

Le pôle solidarité de l'Espace Santé du Littoral s'affirme comme un acteur incontournable de la santé publique de proximité, pleinement engagé dans la garantie d'un accès effectif aux droits et aux soins pour les populations les plus fragilisées. Fidèle aux valeurs portées par l'Espace Santé du Littoral, ce pôle structure son action autour d'une exigence forte de justice sociale, en orientant ses interventions en priorité vers celles et ceux que le système de santé peine à atteindre : personnes en situation de précarité, sans couverture maladie, vivant dans un habitat dégradé, isolées ou en situation de handicap, ainsi que les habitants des quartiers prioritaires de la politique de la ville. Le pôle solidarité a impacté en collectif 1226 habitants, dont 870 issus des QPV, et 257 accompagnements individuels issus des QPV.

Des Actions de prévention type porte à porte, bailleurs, animations pied d'immeuble et ateliers

Un total de 230 habitants sensibilisés, dont 175 habitants issus des QPV.

Des actions engagées dans les villages santé l'été

Un total de 240 personnes issues des QPV ont été recensées sur les stands collectifs de l'ESL déployés

Alimentation précarité

Habitants

- Programme manger mieux moins cher en maisons de quartier 50 habitants ont participé dont 44 habitants issus des QPV
- Programme « manger mieux moins cher » déployé au sein des associations caritatives 89 bénéficiaires informés, sensibilisés, habitants issus des QPV

Seniors

- Escapes Game seniors : 40 participants seniors (+de 50ans) dont 8 participants en QPV

Soit un total de 141 personnes issues des QPV

Actions de prévention type porte à porte, animations pied d'immeuble et ateliers dans les structures de proximité

Un total de **577 habitants sensibilisés**, dont **314 issus des QPV**

Accès aux droits et aux soins – Grande-Synthe

Permanences :

- CCAS : 51 personnes reçues issues des QPV dont 26 hommes et 25 femmes
- ESL : 109 personnes reçues issues des QPV dont 82 femmes et 27 hommes
- Maison Initiative : 95 personnes reçues issues des QPV dont 76 femmes et 19 hommes
- Maisons de quartier Albeck et Moulin : 5 personnes reçues issues des QPV dont 4 femmes et 1 homme

Soit un total de 206 habitants issus des QPV soit 112 hommes et 94 femmes

Accès aux droits et aux soins – Dunkerque

Permanences :

- Maison de quartier du jeu de mail : 4 personnes reçues issues des QPV
- Maison de quartier carré de la vieille : 4 personnes reçues issues des QPV
- Maison de quartier basse ville : 13 personnes reçues issues des QPV
- Maison de quartier soubise : 7 personnes reçues issues des QPV
- Maison de quartier banc vert : 2 personnes reçues issues des QPV
- CCAS de Petite Synthe : 6 personnes reçues issues des QPV

Soit un total de 51 habitants issus des QPV dont 36 personnes accompagnées au sein des permanences et issues des QPV et 15 personnes issues des QPV rencontrées dans le cadre des maraudes.

Principes d'intervention : pour une santé accessible, équitable et solidaire

L'action du Pôle Solidarité s'organise autour de quatre principes fondateurs :

- **Aller-vers** : investir les espaces de vie des habitants : marchés, halls d'immeuble, pieds de tours, associations

de quartier, centres d'hébergement, pour rendre la prévention et l'accès aux droits concrets et accessibles au plus grand nombre.

- **Intervention en milieux de vie** : ancrer la santé là où les personnes vivent réellement, en s'appuyant sur les structures sociales, éducatives, associatives et les bailleurs, dans une logique de maillage territorial et de continuité d'accompagnement.

- **Approche globale de la santé** : prendre en compte l'ensemble des déterminants sociaux, économiques et environnementaux qui influencent la santé alimentation, logement, stress, discriminations, santé mentale plutôt que de s'en tenir à la seule dimension médicale.

- **Co-construction avec les habitants** : associer les publics accompagnés à l'identification des besoins, à l'élaboration des réponses et à leur évaluation, dans une démarche de reconnaissance, d'émancipation et de respect de la dignité de chacun.

Le pôle solidarité oriente son action en direction :

- Des habitants des quartiers prioritaires relevant du Contrat de Ville, via l'Atelier Santé Ville,
- Des personnes accompagnées par les structures caritatives partenaires (Littoral Solidaire, AJB, Croix Rouge...),
- Des personnes en rupture de soins ou de droits (sans CMU, sans mutuelle, sans médecin traitant),
- Des familles confrontées à la précarité alimentaire, via des actions d'éducation nutritionnelle et d'accès à une alimentation équilibrée,
- Des personnes en grande vulnérabilité psychique, suivies dans le cadre du dispositif santé mentale adulte.

Une dynamique partenariale structurante :

Le pôle solidarité développe ses missions en étroite coopération avec les acteurs de terrain, dans une logique de réponse coordonnée, décloisonnée et durable. Il travaille notamment avec :

- Les bailleurs sociaux : Le Cottage et Flandre Opale Habitat
- Les structures d'insertion et de lutte contre l'exclusion : CAO, SOLIHA, épiceries sociales,
- Les services municipaux et les centres sociaux de quartier :
- La mutuelle JUST, dans le cadre de la convention Mutuelle pour tous d'agglomération.

Pour répondre à la diversité et à la complexité des situations rencontrées, le Pôle Solidarité s'appuie sur une équipe pluriprofessionnelle qualifiée et investie :

- Diététicien, pour l'accompagnement nutritionnel en lien avec les enjeux de précarité alimentaire,
- Médiatrices santé, pour faciliter le lien entre les institutions et les publics les plus éloignés du système de soins,
- animateur de prévention, pour la conception et la mise en œuvre d'actions collectives sur le territoire.

I. L'Atelier Santé Ville (ASV)

L'Atelier Santé Ville (ASV) est un dispositif structurant de la politique de la ville, inscrit depuis 1999 dans les orientations du Comité interministériel des villes. Il constitue un levier essentiel de la lutte contre les inégalités sociales et territoriales de santé, en développant une approche territorialisée, concertée et partenariale de la santé publique.

Un outil au service de la justice sociale et territoriale

L'ASV s'inscrit dans une logique d'équité en santé, partant du constat que l'égalité formelle d'accès aux soins et à la prévention ne suffit pas à garantir une réelle égalité des chances face à la santé. Les habitants des quartiers en politique de la ville, souvent confrontés à la précarité, à l'isolement, à des conditions de logement dégradées ou à des parcours de vie heurtés, cumulent les facteurs de vulnérabilité et sont ainsi plus exposés à des risques sanitaires majeurs : maladies chroniques, troubles de santé mentale, addictions, retards de recours aux soins,

méconnaissance des droits, etc.

L'ASV agit dès lors comme un dispositif de médiation en santé, visant à réduire ces écarts en adaptant l'action publique aux réalités du terrain et en renforçant le pouvoir d'agir des populations concernées. Il s'appuie sur une logique d'aller vers, de proximité et de co-construction avec les habitants.

L'ASV s'inscrit dans le cadre du Contrat de ville Quartiers 2030.

Missions et cadre d'intervention

L'Atelier Santé Ville poursuit plusieurs objectifs structurants en lien avec les orientations du Contrat de ville Quartiers 2030 :

1. Accompagner les parcours d'insertion professionnelle et d'accès à l'emploi des habitants des quartiers, afin de progresser vers le plein emploi dans les QPV
2. Renforcer l'éducation et l'accompagnement des jeunes (0-25 ans) sur l'ensemble de leurs temps de vie
3. Accélérer la transition énergétique et écologique, tout en garantissant une offre de logement adaptée et un cadre de vie de qualité répondant aux besoins des habitants
4. Promouvoir la santé et le bien-être dans les quartiers et assurer un accès facilité aux soins
5. Encourager et faciliter l'accès à la culture et au sport
6. Améliorer l'accès aux droits et aux services publics
7. Renforcer la tranquillité publique et la sécurité au sein des quartiers

L'ASV permet ainsi de construire des diagnostics partagés, d'impulser des dynamiques locales de santé publique et d'animer un réseau d'acteurs mobilisés autour d'objectifs communs.

Une coordination territoriale au plus près des besoins

Depuis 2007, l'Espace Santé du Littoral assure le pilotage opérationnel de l'Atelier Santé Ville, en partenariat étroit avec la Communauté Urbaine de Dunkerque et les communes signataires du Contrat de Ville. Cette coordination se décline localement avec les services municipaux, les structures de proximité, les bailleurs sociaux et les collectifs d'habitants.

Déploiement communal de la coordination ASV :

Coudekerque-Branche : Collaboration avec le Centre social Josette Bulté et les services municipaux dont la Maison de la Solidarité dans le cadre d'actions de prévention et d'animations santé. Des interventions ont également été menées lors d'événements locaux et auprès des structures de quartier. Des actions de sensibilisation ont notamment été réalisées lors d'événements santé et dans le cadre de partenariats éducatifs

Dunkerque : coordination avec la Ville de Dunkerque, le service Politique de la Ville et l'équipé de liaison, les maisons de quartier et les acteurs associatifs locaux, notamment l'association À tes côtés. De nombreuses réunions partenariales ont permis de suivre les projets territoriaux (Bouge ton été, projets santé des maisons de quartier, Octobre Rose). Des actions de prévention ont également été menées dans les quartiers prioritaires en lien avec les établissements scolaires, les associations et les structures sociales

Grande-Synthe : travail partenarial avec la Ville de Grande-Synthe, le CCAS et les structures locales telles que les maisons de quartier et les associations. Les actions ont porté notamment sur l'alimentation, la prévention santé et les projets menés avec les établissements scolaires et structures jeunesse. La coordination territoriale s'appuie également sur les dispositifs éducatifs et les actions collectives menées dans les quartiers prioritaires.

Saint-Pol-sur-Mer : articulation des actions avec la SCAS, les structures municipales et l'association Villenvie, notamment dans le cadre des actions estivales et des projets santé de quartier. Des actions de prévention et de sensibilisation ont été menées en partenariat avec les maisons de quartier et les acteurs locaux.

Téteghem : partenariats avec les structures locales et les établissements scolaires dans le cadre d'actions de prévention, notamment autour de l'alimentation, de l'activité physique et d'événements de promotion de la santé tels que le Parcours du Cœur.

Cappelle-la-Grande : collaboration avec la Ville et les partenaires locaux dans le cadre d'actions de prévention et d'événements santé, notamment lors du Village santé organisé sur la commune. Cette coopération permet de renforcer la présence de l'ASV dans les quartiers et de développer les actions de sensibilisation auprès des habitants.

1. L'organisation de l'ASV en 2025

L'année 2025 s'articule autour d'une stratégie multidimensionnelle, visant à déployer des ressources humaines, des actions de terrain et des outils de coordination adaptés aux réalités et besoins des quartiers.

Composantes opérationnelles du dispositif :

Pilotage stratégique et ingénierie territoriale :

En 2025, l'association a participé activement aux instances locales, aux groupes de travail thématiques et aux réunions de coordination des dispositifs territoriaux.

Au total, **73 réunions partenariales** ont été organisées ou co-animées au cours de l'année 2025, permettant d'assurer la coordination des actions, le suivi des projets et l'articulation avec les politiques publiques locales.

Ces réunions ont principalement porté sur les thématiques suivantes :

- La coordination des actions de prévention et de promotion de la santé dans les quartiers prioritaires,
- Le suivi des projets santé menés avec les maisons de quartier et centres sociaux,
- La programmation d'actions collectives de prévention (Bouge ton été, Octobre Rose, projets santé locaux, Semaine Bleu)
- La coordination avec les dispositifs de la politique de la ville,
- Le suivi des projets portés avec les partenaires institutionnels et associatifs,
- La préparation et l'évaluation des actions territoriales.

Les réunions ont notamment réuni les partenaires institutionnels, les collectivités territoriales, les structures sociales et les acteurs de santé du territoire.

Elles ont pris différentes formes :

- **Comités de pilotage (COPIL),**
- **Comités techniques (COTECH),**
- **Groupes de proximité dans les quartiers,**
- **Réunions projets avec les maisons de quartier,**
- **Instances de la politique de la ville,**
- **Réunions partenariales thématiques.**

Les réunions en QPV se sont traduites par une forte présence opérationnelle au sein des quartiers, notamment à travers des groupes projets dans les maisons de quartier (Albeck, Europe, Moulin à Grande-Synthe ; Victor Hugo, Guéhenno à Dunkerque ; structures de Saint-Pol-sur-Mer), ainsi que des réunions de coordination avec les dispositifs locaux (CTG « actions et ateliers prévention santé », CTG « bien vieillir », projets santé avec les SCAS, PRE, cités éducatives).

Ces temps de travail permettent de partager les diagnostics de territoire, d'ajuster les actions menées auprès des habitants et de renforcer la complémentarité entre les acteurs locaux.

L'organisation et l'animation de ces réunions représentent un temps de travail important pour l'équipe de l'Espace Santé du Littoral. Il mobilise l'équivalent de 2 ETP, répartis sur trois postes.

Cette mobilisation contribue à structurer les dynamiques locales de santé et à renforcer la cohérence des actions menées sur les territoires prioritaires.

Plusieurs exemples illustrent cet ancrage : réunions de programmation avec les bailleurs sociaux (FOH, Cottage) pour des actions en pieds d'immeubles, groupes de travail autour des cités éducatives (projet Maracas), réunions de coordination autour du parcours RSA à la Maison de l'Initiative, ou encore réunions partenariales dans le cadre des projets « Bouge ton été » et « mieux manger pour tous » dans les quartiers.

En complément, les groupes de proximité organisés tout au long de l'année dans les maisons de quartier (Jeu de Mail, Basse Ville, Soubise, Carré de la Vieille...) ont permis un suivi fin des besoins des habitants et une adaptation continue des actions de prévention au plus près du terrain.

Au total le volume de ces réunions représente 1ETP répartie sur 3 postes de cadre-coordonnateurs de pôle.

De plus, en 2025, nous avons poursuivi une action de sensibilisation à la vaccination et aux gestes barrières. Déployée tout au long de l'année, cette action s'est appuyée sur une démarche d'« aller vers », avec des interventions en maisons de quartier, pieds d'immeubles, marchés, distributions alimentaires et auprès des étudiants. Au total, plus de 1 087 habitants ont été sensibilisés et plus de 600 kits de prévention distribués, témoignant d'un fort ancrage territorial.

Les échanges ont permis de renforcer les connaissances sur la vaccination, de lever certaines idées reçues et de favoriser l'adhésion à des comportements préventifs. L'action a également généré des effets concrets en matière d'accès aux soins, avec 24 sollicitations auprès des médiatrices santé et 16 orientations vers la vaccination.

Un temps fort a été organisé autour de la visite du musée de l'Institut Pasteur de Lille, réunissant 30 participants, permettant d'approfondir les connaissances et de susciter une dynamique positive autour de la vaccination.

2. Activités et actions menées en 2025

En 2025, l'Atelier Santé Ville a poursuivi le développement d'actions de prévention et de promotion de la santé à destination des habitants des quartiers prioritaires de la communauté urbaine de Dunkerque en partenariat avec les acteurs de proximité :

Janvier – Mars 2025 : Mise en route des dynamiques territoriales

Réunions de coordination : COPIL, groupes projets (Saint-Pol-sur-Mer, Grande-Synthe, Dunkerque) ont permis de programmer les interventions santé.

Prévention en santé mentale : rencontres préparatoires pour la SISM (Semaine d'Information sur la Santé Mentale). Déploiement des permanences psychologiques dans la proximité.

Lancement des ateliers « alimentation et hygiène » : interventions auprès des Restos du Cœur, maisons de quartier et centres périscolaires.

Articulation avec les dispositifs de droit commun : orientation vers le programme APA, ERC, consultations psychologiques de l'ESL.

Sur la ville de Dunkerque :

- Café santé (MQ Alliance), 3 séances

- Pied d'immeuble, rue de la Paix

Sur la ville de Grande Synthe :

- Form'action IRTS
- Journée droit des femmes, 2 actions

Sur la ville de Saint-Pol-Sur-Mer :

- Programmation résidence Berlioz
- Barathèmes : 4 actions ont eu lieu avec divers thématiques (Alimentation, écrans et jeux vidéo, environnement, qualité de l'air)

Avril – Juin 2025 : Intensification des actions de terrain

Sur la ville de Dunkerque :

- Je ne peux pas j'ai climat (Unicités)
- Sport Pass Salle Coubertin + Grand Large

Sur la ville de Grande-Synthe :

- Forum Relaxation, 2 sessions

Sur la ville de Cappelle-la-Grande :

- Atelier environnement, foyer senior
- Greenday, résidence les Planètes

Juillet – Août septembre 2025 :

Sur la ville de Dunkerque :

- Été Villenvie, plan d'eau
- COHESIO 7, parc urbain
- Éco-concert, jardin d'eau du jeu de mail
- Journée mobilité FOH, place du Tribunal
- Tournoi Sport Urban Street, 2 actions simultanés
- "Bouge ton été", vélo-smoothie, jeux pédagogiques en extérieur.
- Quartiers d'été : Villages santé et opérations en pied d'immeuble

Sur la ville de Grande-Synthe :

- Intervention FOH, résidence Tour de Flandres
- Préentrées les Plaines du Nord
- Quartiers d'été : Villages santé et opérations en pied d'immeuble

Sur la ville de Saint-Pol-sur-Mer :

- Été Villenvie, parc Prigent
- Quartiers d'été : Villages santé et opérations en pied d'immeuble

Sur la ville de Capelle-la-Grande :

- Village Santé

Octobre- Novembre-Décembre 2025 :

Sur la ville de Dunkerque :

- Intervention en Porte à Porte
- Formaction
- Fête de la gourmandise – Résidence Périgord, Banc Vert
- Journée refus de la misère – Pôle Marine
- Atelier 3MC Maison de quartier Alliance

Sur la ville de Grande-Synthe :

- Intervention en Porte à Porte
- Animation bas d'immeuble
- Atelier Alimentation – Maison de Quartier Alliance

- Vaccination – Marché de l'Europe
- Formations auprès des bénévoles des resto du cœur
- Escape Game Séniors - Atrium

Sur la ville de Saint-Pol-sur-Mer :

- Intervention en Porte à Porte
- Ramassage déchets FOH - Local Berlioz
- Semaine du Goût, 2 ateliers

Des programmations spécifiques sont réalisées avec les territoires :

SISM (santé mentale) : ateliers d'art-thérapie, petits-déjeuners professionnels, ciné-débats.

Octobre Rose : village santé, sensibilisation aux dépistages, cuisine de rue.

Mois sans tabac : atelier dans l'ensemble des QPV en lien avec le CSI, la CPAM et la polyclinique de Grande-Synthe

Préparation de la programmation 2026 : rencontres intercommunalités, retours d'expérience.

De plus, tout au long de l'année nous avons menée des actions en milieu scolaire au sein de QPV ce qui nous a permis de rencontrer 958 jeunes.

Volet « Populations fragilisées » : Ce volet permet le déploiement d'équipes pluridisciplinaires en santé (psychologues, diététiciennes, infirmières, animateurs santé) dans les quartiers prioritaires, avec une approche inclusive et adaptée. Il vise à renforcer l'accès à la prévention, au dépistage et aux soins de support pour les publics éloignés du système de santé.

Actions de proximité avec les bailleurs sociaux : Des opérations ciblées en porte-à-porte et en pieds d'immeuble sont mises en œuvre en partenariat avec Flandre Opale Habitat et Le Cottage, afin de toucher les habitants directement dans leurs lieux de vie.

Dispositif adultes relais « Médiateurs santé » : Deux médiateurs santé (Dunkerque et Grande-Synthe) interviennent pour faciliter l'accès aux droits, accompagner les démarches de santé, faire le lien entre institutions et habitants, et mobiliser les relais locaux.

Actions avec les diététiciens Des opérations ciblées en porte-à-porte et en pieds d'immeuble sont mises en œuvre en partenariat avec Flandre Opale Habitat et Le Cottage, afin de toucher les habitants directement dans leurs lieux de vie.

Programme « Quartiers d'été » Appui aux communes dans l'organisation de Villages Santé et d'actions estivales de prévention, en lien avec les structures associatives, les centres sociaux et les professionnels de santé.

Cité éducative - Programme MARACAS

Programme d'éducation pour la santé à destination des établissements scolaires, axé sur les compétences psychosociales, la santé mentale et les enjeux environnementaux.

L'Atelier Santé Ville ne se limite pas à un ensemble d'actions : il représente une philosophie de l'action publique en santé, fondée sur la proximité, la reconnaissance des déterminants sociaux de santé, et la nécessité d'adapter les réponses aux réalités locales.

En mettant l'accent sur les quartiers prioritaires, l'ASV participe à la construction d'un territoire plus juste, plus inclusif et plus résilient face aux inégalités. Il s'inscrit pleinement dans les objectifs de santé publique nationale, tout en valorisant les ressources et les dynamiques propres au territoire dunkerquois.

En 2025, l'équipe de ce pôle est composée d'une coordination, de deux diététiciens et de deux médiatrices santé et de deux animatrices.

Afin d'éviter toute double comptabilisation, notamment dans les bilans dédiés aux quartiers prioritaires, le recensement final des personnes bénéficiaires a été consolidé avec les données des autres pôles opérationnels de l'Espace Santé du Littoral (ESL).

Ainsi, pour mesurer l'impact réel et transversal de l'ASV sur les habitants des QPV de l'agglomération par l'ESL, il

convient d'avoir une lecture globale sur l'ensemble des pôles soit 7 507 personnes :

Pôle Solidarité : 870 issus des QPV, et 257 accompagnements individuels issus des QPV.

Pôle « Prévention et accompagnement des pathologies » : Total QPV : 3554 personnes

Pôle santé environnement/Observatoire Local de Santé : Soit : 744 habitants issus des QPV de l'agglomération.

Pôle enfance et jeunesse : soit 2082 personnes en QPV

3. Approche territoriale et proximité

Les interventions menées en 2025 couvrent l'ensemble des communes concernées par la politique de la ville. L'approche territorialisée a permis de construire une réponse au plus près des besoins locaux, en s'appuyant sur les ressources communautaires.

- **Les Villages Santé dans le cadre des Quartiers d'été – Préfecture du Nord**

Dans le cadre du dispositif « Quartiers d'été » piloté par la Préfecture du Nord, plusieurs Villages Santé ont été reconduit en 2025 afin de promouvoir la prévention et l'accès à la santé au cœur des quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV). Ces actions ont permis d'aller au plus près des habitants pour leur proposer des temps de sensibilisation, d'échanges et de bien-être, dans une ambiance conviviale.

Les Villages Santé ont été déployés en lien étroit avec les communes et les maisons de quartier dans différentes villes (Grande-Synthe – Quartier Europe (rue Lauter) ; Téteghem – Quartier Degroote ; Saint-Pol-sur-Mer – Quartier des musiciens ; Saint-Pol-sur-Mer – Quartier des musiciens ; Dunkerque – Quartier Basse-Ville / Soubise (près du tribunal) ; Dunkerque – Île Jeanty / Plan d'eau (fête de clôture) ; Coudekerque-Branche – Petit Steendam / Technolympique ; Cappelle-la-Grande)

C'est en tout 100 personnes qui ont été sensibilisées grâce à cette action.

Participation et Empowerment :

Intégration interprofessionnelle

La richesse du partenariat (associations caritatives, CCAS, établissements scolaires, professionnels de santé) a permis de décroiser les interventions et de créer des parcours de santé plus lisibles et accessibles.

Allers-vers et non-recours

La stratégie d'aller-vers par les animations pieds d'immeubles, stands mobiles, ou maraudes a contribué à capter les publics les plus éloignés. Le taux de nouvelles orientations vers les dispositifs de santé confirme l'impact direct de cette stratégie.

Inégalités sociales et territoriales de santé

La priorité accordée aux quartiers QPV et aux publics précaires (bénéficiaires RSA, jeunes en rupture, seniors isolés, femmes en situation de vulnérabilité) reflète une stratégie résolument centrée sur la réduction des inégalités de santé.

En 2025, le public bénéficiaire était composé majoritairement de **femmes et de jeunes**, souvent sédentaires. L'équipe ASV observe une présence plus marquée des familles monoparentales avec des enfants souvent très jeunes.

Le dispositif Quartiers d'été vise à offrir aux habitants des QPV des moments de respiration, de loisirs et de découvertes, en proximité, tout au long de la période estivale. Il soutient également des séjours hors les murs à destination des enfants et des jeunes. Ces temps collectifs favorisent les liens sociaux, en particulier auprès des familles monoparentales et des personnes âgées, à travers des rencontres inter-quartiers et des activités

intergénérationnelles.

4. Les opérations pieds d'immeuble et portes-à-portes avec les bailleurs sociaux Flandre Opale Habitat et Cottage

Objectifs de l'action :

L'action s'inscrit dans le dispositif de l'abattement de la taxe foncière sur les propriétés bâties (TFPB), auquel les bailleurs sociaux implantés en QPV peuvent prétendre en contrepartie de la mise en œuvre d'actions concertées d'intérêt général. Elle vise à améliorer concrètement la qualité de vie, la santé et l'accès aux droits et aux soins des habitants des quartiers prioritaires, à travers des interventions de prévention et de médiation menées directement dans les résidences, au plus près du quotidien des habitants. Coconstruites avec les collectivités locales, les maisons de quartier et les associations partenaires, ces actions s'adaptent aux réalités et aux besoins spécifiques de chaque territoire.

Description des actions mises en œuvre Avec Flandre Opale Habitat :

Bailleurs cottage FOH dans les communes de Dunkerque, Grande-Synthe, Saint-Pol-sur-Mer et Cappelle-la-Grande.

Les animations en bas d'immeubles :

20 animations en pied d'immeuble entre mars et décembre 2025 Ces animations nous ont permis de rencontrer 139 personnes

Les portes à portes :

8 portes-à-portes où nous avons rencontré 41 personnes

Description des actions mises en œuvre avec le Cottage :

Les actions menées au cours de l'année 2025 dans plusieurs quartiers prioritaires de l'agglomération dunkerquoise, notamment Soubise, Basse Ville, Frégate et Plan d'eau.

Les animations en bas d'immeubles :

9 Animations pieds d'immeuble pour informer et sensibiliser c'est au total 83 personnes que nous avons rencontré dans le cadre de cette action.

Les portes à portes :

19 actions de portes-à-portes réalisées par les équipes de l'ESL de part ce biais nous avons rencontré 249 personnes.

Pour ce qu'il s'agit des animations en bas d'immeuble nous avons abordé des thématiques variées comme l'alimentation, la santé, l'activité physique, l'écocitoyenneté, la vie dans son logement, la prévention du cancer, la gestion des énergies et accès aux droits en santé. Nous avons pu utiliser ces différents outils : le vélo smoothie, ateliers de cuisine, animations diététiques, stands de médiation santé, actions collectives et animations de sensibilisation favorisant les échanges avec les habitants.

Analyse qualitative :

- L'approche du dispositif : les actions pied d'immeuble et porte-à-porte permettent de toucher les publics invisibles et de réduire les non-recours.
- Co-construction territoriale : chaque action est pensée avec les partenaires locaux (villes, maisons de quartier, associations), garantissant leur pertinence contextuelle.
- Thématiques transversales : en mêlant prévention santé, écologie, alimentation, citoyenneté et cadre de vie, le dispositif répond aux multiples déterminants de la santé.
- Renforcement du lien social : les animations sont l'occasion de créer du lien entre voisins, bailleurs et intervenants extérieurs.
- Visibilité inégale : certains sites ont concentré plus d'animations que d'autres, ce qui peut créer des attentes non satisfaites ailleurs.

- Suivi des personnes repérées : la détection des situations sensibles (santé mentale notamment) appelle un dispositif de suivi post-événement au sein de l'ESL qui est rodé mais dont le chiffrage est comptabilisé dans la file active des médiateurs santé ou des autres pôles de l'ESL.

Pôle Solidarité :

870 issus des QPV, et 257 accompagnements individuels issus des QPV.

Conclusion :

En 2025, l'Atelier Santé Ville a confirmé sa place dans les dynamiques locales de santé. Au plus près des habitants et des partenaires, il permet de mieux comprendre les besoins du territoire et d'y répondre de manière concrète et adaptée.

L'année a été marquée par une présence sur le terrain accrue avec des actions menées directement dans les quartiers dans l'hyper proximité, mais aussi par un travail important de coordination avec les acteurs locaux. Cette complémentarité entre action et partenariat est une vraie force du dispositif.

La démarche d'« aller-vers » a une nouvelle fois montré son efficacité : elle permet de toucher des publics qui ne fréquentent pas toujours les structures classiques, de créer du lien et de faciliter l'accès aux droits et aux soins.

Au-delà des actions, l'ASV contribue à faire évoluer les pratiques en favorisant une approche plus globale de la santé, prenant en compte les conditions de vie, l'environnement et les réalités sociales des habitants.

En 2026, dans le cadre de la CPO avec l'État, l'enjeu sera de poursuivre cette dynamique, en renforçant encore la proximité avec les habitants et en continuant à adapter les actions aux besoins du terrain.

II. Suivi de la convention ESL/JUST Bilan 2025

Le Pôle assure également le suivi opérationnel de la convention liant l'Espace Santé du Littoral (ESL) et la mutuelle JUST. En tant qu'opérateur de prévention et de promotion de la santé de la Communauté Urbaine de Dunkerque (CUD), l'ESL porte, depuis 2016, le dispositif « Mutuelle pour tous ». L'Atelier Santé Ville (ASV) en assure le co-pilotage stratégique et fait le lien entre les communes en Quartiers Prioritaires de la Politique de la Ville (QPV) et la mutuelle.

En 2025, les permanences d'information et d'adhésion à la mutuelle JUST ont été maintenues sur l'ensemble des territoires, y compris au sein des QPV.

Données clés 2025 de la Mutuelle pour tous : Mutuelle JUST

Nombre de personnes protégées : 5001 bénéficiaires au 8 décembre 2025, soit **2.6 % de la population de la CUD.**

Répartition territoriale en nombre de personnes couvertes (communes en Politique de la Ville) :

- Dunkerque : 2117 personnes couvertes
- Grande-Synthe : 824
- Coudekerque-Branche : 503
- Tétéghem-Coudekerque-Village : 269
- Cappelle-la-Grande : 222
- Gravelines : 212
- Loon plage : 135

- Leffrinckoucke : 130
- Grand-Fort-Philippe : 118
- Bray-Dunes : 103
- Bourbourg : 97
- Zuydcoote : 95
- Ghyvelde : 73
- Armbouts-Cappel : 62
- Spycker : 32
- Craywick : 7
- Saint-Georges-sur-l'Aa : 2

Données d'activité et impacts 2025 de la Mutuelle pour tous JUST

- Nombre de lieux de permanences : 10
- Fréquentation moyenne : 60% de fréquentation par permanence
- Accès aux soins facilité : téléconsultation médicale en illimité pour tous les adhérents
- Amélioration du pouvoir d'achat : jusqu'à 600 € d'économie annuelle par foyer
- Public QPV :
- Soutien au sport : 577 licences de sport remboursées en 2025 soit 21 953 au total
- Engagement territorial : investissement actif dans les politiques locales de prévention santé, sport santé, jeunesse et santé mentale

Le COPIL de décembre 2025 a validé la reconduction de l'opérateur.

III. Les Médiateurs santé (ARMS)

Les médiateurs santé : des acteurs essentiels pour l'accès aux droits et la réduction des inégalités en quartiers prioritaires

Les médiateurs santé, notamment dans le cadre du dispositif "Adulte Relais", jouent un rôle fondamental dans la réduction des inégalités sociales et territoriales de santé. Ancrés dans les quartiers relevant de la politique de la ville, ils constituent un maillon indispensable entre les institutions, les dispositifs de droit commun et les habitants souvent éloignés des parcours de soins ou de droits. Leur rôle repose sur plusieurs fonctions clés :

Accueillir, écouter, informer, orienter, aller vers les publics, les mettre en lien avec les acteurs et dispositifs pertinents.

Aider à la constitution de dossiers administratifs d'accès aux droits en cas de difficultés de compréhension ou de démarches complexes.

Orienter ou réorienter les personnes vers les travailleurs sociaux, les professionnels de santé, ou les institutions telles que la CAF, la CARSAT, les services logement, emploi ou retraite.

Accompagner physiquement les personnes les plus vulnérables et les moins autonomes vers les soins ou les actions de prévention.

Organiser des actions collectives d'éducation pour la santé, souvent en lien avec d'autres opérateurs (associations, institutions, intervenants spécialisés).

2. **Adulte relais Médiatrice Santé de Grande-Synthe**

Grande-Synthe : un ancrage structurant au service des habitants

La médiatrice santé de Grande-Synthe assure une permanence quotidienne (téléphonique et présentielle) du lundi au vendredi, permettant un accueil sans rendez-vous des habitants en difficulté.

Permanences et accompagnements :

Du lundi au vendredi, des permanences téléphoniques et présentes ont été assurées sur le site ESL de Grande-Synthe, avec ou sans rendez-vous. Cette accessibilité souple a permis de répondre aux besoins immédiats des habitants. Au total, 206 personnes ont été accompagnées dans leurs démarches d'accès aux soins et aux droits, parmi lesquelles 112 hommes et 94 femmes, avec une moyenne d'âge de 54 ans.

La permanence hebdomadaire au CCAS de Grande-Synthe, poursuivie en 2025, a permis de recevoir 51 personnes dont 26 hommes et 25 femmes, les permanences sur le site de l'ESL ont permis d'accueillir 109 dont 82 femmes et 27 hommes et celles sur le site de la Maison de l'initiative ont permis de recevoir 95 personnes dont 76 femmes et 19 hommes enfin les permanences hebdomadaire sur le site de la Maisons de quartier Albeck et celle de Moulin ont permis d'accueillir 5 personnes dont 4 femmes et 1 homme. Cette pluralité de permanence dans divers territoires nous a permis de nous inscrire sur un territoire multiple et de nous situer être dans une démarche d'aller vers.

Typologie des publics accompagnés :

L'analyse des profils permet de mieux cerner les besoins et les vulnérabilités

Âge :

La moyenne d'âge est de 54 ans pour les personnes reçues individuellement en 2025

Situation socio-économique :

- Retraités : 77 → 37,4 %
- Salariés : 61 → 29,6 %
- Personnes en situation de précarité (RSA) : 19 → 9,2 %
- Personnes sans ressources : 14 → 6,8 %
- Bénéficiaires de l'AAH : 13 → 6,3 %
- Demandeurs d'emploi : 11 → 5,3 %
- Bénéficiaires des allocations familiales : 7 → 3,4 %
- Bénéficiaires d'indemnités journalières : 4 → 1,9 %

Situation familiale :

- Marié(e) : 43%
- Célibataire/concubinage : 19%
- Divorcé/séparé : 22%
- Veuf : 16%

Nature des accompagnements :

Les demandes traitées concernent principalement :

- Complémentaire Santé Solidaire : 34,01 %
- Recherche médecin traitant : 32,49 %
- Fonds d'action sanitaire et social : 22,84 %
- PUMA : 1,52 %
- Aide Médicale d'État : 2,03 %
- Rattachement enfants : 1,02 %
- Autres démarches (AMELI, carte vitale...) : 4,57 %
- Prises de rendez-vous bilan santé : 1,52 %

Ces chiffres mettent en évidence un public majoritairement âgé, aux ressources souvent modestes, confronté à des difficultés d'accès aux droits et aux soins, notamment liées à la couverture santé et à la recherche de professionnels médicaux.

Partenariats et orientations :

Les orientations des personnes suivies individuellement ont été réalisées en lien avec les structures partenaires suivants :

- CCAS de Grande-Synthe
- CIDFF
- Centre de santé sexuelle
- Espace Santé du Littoral (diététiciens, psychologue, APA)
- Maisons de quartier
- Mutuelle JUST
- Polyclinique de Grande-Synthe

Le travail s'inscrit dans un réseau partenarial structuré comprenant notamment : Service de développement des territoires (Direction, maisons quartier Albeck, Europe, Moulin), Dispositif de Réussite Éducative, Régie quartier, CCAS, UTPAS, PSP Atrium, ECRIVAINS PUBLICS, Centre de santé sexuelle, CIDFF, L'AAE, Psychologues ESL, Professeur APA ESL, France travail, Service senior de Grande-Synthe, ALADHO, Mutuelle JUST, Polyclinique / CHD / CPTS / CPAM / ARS/ CUD./État/

Ce partenariat favorise la complémentarité des interventions et la fluidité des parcours.

Actions collectives de prévention et de promotion de la santé

Tout au long de l'année 2025, la médiatrice santé a participé à la mise en œuvre de nombreuses actions collectives en partenariat avec différents acteurs locaux.

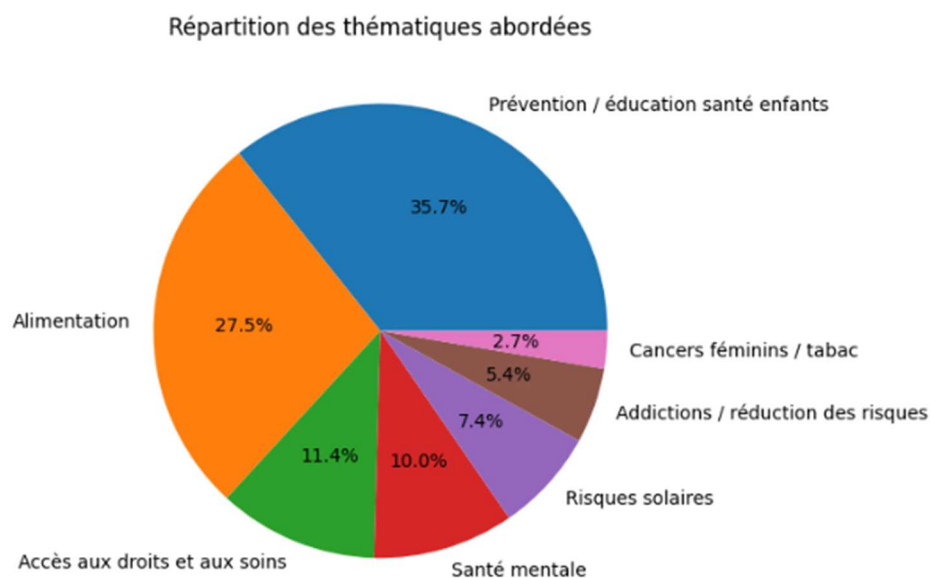
Plusieurs thématiques ont été abordés :

Prévention santé : vaccination, hygiène, dépistages, exposition solaire, réduction des risques liés aux consommations, cancer féminin, tabac

Éducation à la santé : alimentation, qualité de l'air, activité physique

Santé mentale et inclusion : animations autour du sport santé, sensibilisations ludiques

Accès aux droits : ateliers pratiques, jeux pédagogiques, présence sur les événements locaux



Liste des actions collectives menées par la médiatrice : 448 personnes

- Animations périscolaires hebdomadaires : 120 personnes
- Programme MARACAS : 40 personnes
- Animation lors du tournoi interentreprises de rugby five au Stadium du Littoral : 24 personnes

- Animation dans le cadre du rallye EDUCAP CITY à Grande-Synthe : 28 personnes
- Animation vélo smoothies lors du Rallye de la citoyenneté : 41 personnes
- Animation à la maison de quartier du Moulin : 12 personnes
- Animation lors de l'Évènement Interville à l'école Clémenceau : 21 personnes
- Animation lors de l'animation défi sportif/santé à l'école Clémenceau : 43 personnes
- Stand accès aux droits et aux soins lors des portes ouvertes de la maison de quartier Albeck (Atrium) : 13 personnes
- Animation lors des portes ouvertes de la maison de quartier Europe : 11 personnes
- Stand lors du forum Qualité de vie au Travail : 12 personnes
- Atelier santé mentale des jeunes dans le cadre de la Semaine d'Information sur la Santé Mentale à l'Espace Jeunes de l'Albeck : 45 personnes
- Café santé à Emmaüs de Grande : 38 personnes

Une démarche « aller-vers » structurée

L'approche déployée privilégie l'accessibilité physique et symbolique des messages de prévention, à travers :

- Des interventions dans l'espace public (marchés, pieds d'immeubles, parcs)
- Des outils ludo-éducatifs pour favoriser l'adhésion (escape game, vélo smoothies, quizz)
- Une présence dans les quartiers prioritaires, en lien étroit avec les bailleurs, les écoles, et les dispositifs de la ville

Une participation active aux dynamiques locales a été assurée à travers :

- Groupe projet – Maison de quartier Albeck (atrium)
- Groupe projet - Maison de quartier Europe
- Groupe projet - Maison de quartier du Moulin
- Groupe projet - Maison de quartier Courghain
- EPS (Dispositif de Réussite Éducative) - Mairie de Grande-Synthe
- Réunion du groupe CTG « Action et ateliers prévention/santé »
- Réunion à la Maison de la Citoyenneté (Rally Educap City)
- Participation au Comité de pilotage de l'Atelier Santé Ville (ASV) à l' Hôtel Communautaire de Dunkerque

Cette veille permet d'adapter les actions aux besoins identifiés sur le territoire.

Zoom spécifique sur la plateforme insertion et santé avec le Département du Nord Rapport Accompagnements santé des bénéficiaires du RSA

Deux plateformes : Deux plateformes : avec la Maison de l'Initiative et avec Espace Santé du Littoral

Introduction

Dans le cadre du programme "Parcours RSA", l'Espace Santé du Littoral a mené tout au long de l'année 2025 des permanences d'accès aux droits et aux soins destinées aux bénéficiaires du Revenu de Solidarité Active (RSA avec la Maison de l'Initiative).

Ce dispositif vise à renforcer l'accès à la santé, aux droits et à la prévention auprès de personnes en situation de précarité, souvent éloignées du système de soins afin de lever les freins vers l'emploi.

Permanences et fréquentation à la Maison d l'Initiative

Période : janvier à décembre 2025

Nombre de bénéficiaires orientés : 95 personnes

Les bénéficiaires étaient orientés par les référents sociaux via l'envoi de fiches usagers. L'évaluation initiale repose sur un entretien diagnostique à l'aide d'un questionnaire structuré, permettant d'identifier les freins en matière de

santé et d'élaborer un accompagnement personnalisé.

Répartition géographique :

Ville de Grande-Synthe :

- Quartier Albeck
- Quartier Europe
- Quartier Moulin

Les entretiens ont été réalisés à la Mison de l'Initiative, favorisant la proximité et la continuité du lien avec la médiatrice ou la conseillère santé.

Thématiques abordées :

- Bilan de santé (CPAM)
- Accès au centre santé sexuelle
- Alimentation
- Santé mentale
- Vaccination
- Médecin traitant
- Soins dentaires
- Complémentaire Santé Solidaire
- Compte AMELI
- Prise de rendez-vous avec professionnels de santé
- Demandes d'aides financières
- Dépistages et bilans de santé

Orientations effectuées :

- Bilan de santé (CPAM)
- Centre de santé sexuelle
- Centre Médico-Psychologique (CMP)

Accompagnements réalisés : 95 personnes accompagnées

- Création de dossiers C2S
- Prises de rendez-vous (ophtalmologue, diététicien, endocrinologue, orthophoniste, dentiste...)
- Ouverture et gestion de compte AMELI
- Déclaration de perte et renouvellement de carte Vitale
- Démarches MDPH
- Recherche de médecin traitant
- Orientation vers psychologue
- Mise en place de dossiers d'aides financières (appareillage dentaire...)
- Orientation vers le centre de santé sexuelle

Actions de sensibilisation

« Marche santé environnement » - Accueil du groupe RSA de la Maison de l'Initiative

· Nombre de participants : 15 personnes

· « Café santé » - Accueil du groupe RSA de la Maison de l'Initiative

Nombre de personnes : 39 personnes

Ateliers alimentation

Nombre de personnes : 11 personnes

Impact qualitatif : Les actions menées au cours de l'année ont contribué à renforcer plusieurs dimensions essentielles du travail de médiation en santé sur le territoire.

Tout d'abord, elles ont favorisé l'empowerment des habitants, en leur permettant de mieux connaître leurs droits, les dispositifs de santé existants et les démarches à entreprendre pour accéder aux soins et à la prévention. Cet accompagnement contribue à renforcer leur autonomie et leur capacité à agir sur leur propre santé.

Par ailleurs, ces interventions ont permis de créer et consolider des liens de confiance entre les institutions et les habitants, notamment auprès des publics les plus éloignés du système de santé. La présence de proximité, les permanences régulières et l'écoute apportée aux habitants facilitent l'expression des besoins et favorisent un meilleur accès aux dispositifs existants.

Les actions réalisées participent également au renforcement du maillage partenarial à l'échelle de la ville. La coopération avec les acteurs locaux de la santé, du social et de l'insertion permet d'inscrire ces interventions dans la durée et d'apporter des réponses plus coordonnées aux problématiques rencontrées par les habitants.

• Afin d'améliorer la qualité des interventions et d'adapter les pratiques professionnelles aux évolutions du terrain, plusieurs formations et temps de sensibilisation ont été suivis au cours de l'année. Parmi celles-ci :

- Formation ARMS – Sauvegarde du Nord
- Formation « Médiateurs Santé – Applicatif Bilan Annuel ARS »
- Formation personnes relais – CRCDC sur le dépistage des cancers (sein, col de l'utérus et colorectal)
- Formation relative à la campagne de vaccination
- Formation ARS : « Les inégalités sociales et territoriales de santé : repères pour agir »
- Webinaire « Prisme et précarité – santé mentale »
- Webinaire « Médiation sociale et santé mentale : repérage des personnes en situation de souffrance psychique »
- Webinaire « Oxygène #26 – médiateur social : quelle réalité de métier ? »
- Formation « Mon bilan prévention »
- Formation S3A (Accueil – Accessibilité – Accompagnement), notamment sur l'accueil et l'information des personnes en situation de handicap
- Séminaire départemental des adultes-relais
- Formation Laïcité
- Formation MS01 – Maîtriser le positionnement et le cadre d'intervention du médiateur social
- Formation MS03 – Maîtriser les techniques de communication indispensables en médiation sociale
- Formations et sensibilisations à la santé sexuelle

Ces temps de formation contribuent à renforcer les compétences professionnelles et à améliorer la qualité de l'accompagnement proposé aux habitants.

De plus, plusieurs éléments positifs peuvent être soulignés dans la mise en œuvre des actions. La convention établie avec la CPAM constitue un appui structurant pour les actions liées à l'accès aux droits et à la prévention. Par ailleurs, la solidité des partenariats locaux favorise une meilleure coordination entre les différents acteurs du territoire et facilite l'orientation des habitants vers les dispositifs adaptés. La mise en place de permanences régulières permet également d'assurer un accompagnement de proximité, répondant aux besoins concrets des habitants. Cette présence territoriale est aujourd'hui reconnue par la population, ce qui contribue à instaurer un climat de confiance et à faciliter les démarches d'accès aux soins et aux droits. Les animations de prévention, conçues de manière adaptée aux publics rencontrés, participent aussi à la sensibilisation et à l'implication des habitants dans les actions proposées. Enfin, les actions menées bénéficient d'une bonne visibilité auprès des partenaires institutionnels et des habitants, renforçant ainsi leur impact sur le territoire.

Cependant, certains points de vigilance ont été identifiés au cours de l'année. Les habitants rencontrent parfois des difficultés d'accès à certains organismes, notamment en raison de démarches administratives complexes ou de délais importants. Le manque de médecins traitants sur le territoire constitue également un frein important à l'accès au parcours de soins. Par ailleurs, une augmentation des demandes provenant de publics situés hors des quartiers prioritaires de la politique de la ville a été observée, ce qui élargit progressivement le périmètre d'intervention. Enfin, la complexité administrative croissante des dispositifs peut rendre certaines démarches plus difficiles à comprendre et à réaliser pour les habitants, nécessitant un accompagnement renforcé.

3. Adulte relais Médiatrice Santé de Dunkerque : une présence territoriale active et en réseau

Intégrée au sein de l'équipe de liaison de Dunkerque, la médiatrice santé de Dunkerque a assuré des permanences dans six maisons de quartier, au CCAS de Petite-Synthe, et dans le cadre de maraudes avec l'association AJB. Les accompagnements portent sur l'accès à la couverture maladie (CSS, PUMA, AME), les aides aux soins non pris en charge, mais aussi sur les orientations vers les aides alimentaires, les services logement, impôts ou retraite. Les permanences au CCAS et à la Maison de l'Initiative permettent d'intégrer la santé dans les parcours RSA et d'insertion.

Sur l'année 2025, la médiatrice santé de Dunkerque a accompagné au total 51 personnes sur la période de janvier à juin, dont 25 femmes et 26 hommes, avec une moyenne d'âge de 48 ans. Les interventions se sont appuyées sur 58 permanences réalisées au sein des maisons de quartier (Jeu de Mail, Carré de la Vieille, Basse Ville, Soubise, Banc Vert) ainsi qu'au CCAS de Petite-Synthe. Ces permanences ont permis d'accueillir des publics majoritairement issus des quartiers prioritaires (29 personnes), mais également hors QPV (22 personnes), confirmant un élargissement du public accompagné. Les demandes traitées concernent principalement l'accès aux droits en santé (Complémentaire Santé Solidaire, PUMA, AME, carte Vitale), les rattachements d'enfants, les demandes d'aides financières, ainsi que les difficultés d'accès à un médecin traitant et aux professionnels de santé. 17 personnes ont été orientées vers un médecin traitant et 3 accompagnements physiques ont été réalisés. Par ailleurs, 14 personnes ont été accompagnées dans le cadre de la plateforme RSA, renforçant l'articulation entre santé et insertion.

À la suite du départ de la médiatrice en cours d'année, une nouvelle professionnelle a pris ses fonctions le 03 novembre 2025. Sur cette fin d'année, 4 personnes ont été accompagnées individuellement (âgées de 26 à 53 ans), majoritairement en situation de célibat ou de concubinage, avec des orientations vers un médecin traitant et vers les dispositifs de l'ESL (notamment APA). En parallèle, 53 étudiants ont été repérés et sont en cours de traitement, majoritairement issus de quartiers prioritaires.

Conclusion :

Les médiateurs santé confirment en 2025 leur rôle dans la réduction des inégalités d'accès aux droits et aux soins, en particulier auprès des habitants des quartiers prioritaires. Leur présence de proximité, leurs permanences régulières et leur démarche d'aller-vers permettent de créer un lien de confiance durable avec les publics les plus éloignés du système de santé. À travers des accompagnements individualisés et des actions collectives, le dispositif contribue concrètement à lever les freins administratifs, sociaux et sanitaires rencontrés par les habitants. Le travail partenarial renforce les parcours et favorise des orientations adaptées. Malgré un contexte marqué par la complexité des démarches et des tensions sur l'offre de soins, notamment en matière de médecins traitants, l'action des médiateurs constitue un levier pour améliorer l'accès aux droits, renforcer l'autonomie des publics et consolider les dynamiques locales de santé.

Les perspectives 2026 :

Durant l'année 2025 nous avons poursuivi nos permanences à Grande-Synthe. Nous avons également renforcé

notre communication à travers différents flyers afin d'informer des permanences.

De plus, la médiatrice santé de Dunkerque a quitté ses fonctions courant de l'année 2025 afin de réaliser une formation. Nous avons recruté une nouvelle médiatrice en novembre. Le retour de la médiatrice santé à Dunkerque a marqué une consolidation des permanences d'accueil, notamment avec la reprise des permanences en maison de quartiers en janvier 2026.

Par ailleurs, l'installation d'un nouveau médecin sur le territoire a permis de faciliter les orientations vers le parcours de soins, contribuant à améliorer la prise en charge des publics accompagnés. Cette dynamique positive a également renforcé le travail partenarial avec les professionnels de l'Espace Santé du Littoral, favorisant une meilleure coordination des accompagnements et une plus grande fluidité dans les parcours des usagers. Les situations rencontrées témoignent par ailleurs de la complexité croissante des démarches administratives et des difficultés d'accès aux soins, nécessitant un accompagnement renforcé et individualisé.

IV. Volet psychologue sociale

En 2025, la psychologue sociale a occupé une place stratégique dans le déploiement des actions de l'Espace Santé du Littoral, en contribuant à la fois à la structuration des projets, à l'accompagnement des publics et au renforcement des dynamiques partenariales. Elle a également pu consolider ses compétences en suivant une formation auprès de la Fédération Française des Psychologues et de Psychologie dédiée à l'animation de groupes d'analyse de pratiques professionnelles, venant ainsi soutenir la qualité des interventions et la montée en compétence des équipes.

Dans le cadre de sa mise à disposition en lien avec le SIAO, sa présence hebdomadaire a permis d'assurer une continuité d'accompagnement et de renforcer la prise en compte des enjeux de santé mentale au sein des actions menées. Elle s'est également impliquée dans des projets structurants, notamment le développement de l'outil Social Craft, en participant à la conception des modules et aux temps de coordination (5 réunions).

Son expertise a été mobilisée lors de plusieurs temps forts territoriaux, tels que la distribution de kits lors de la bande de la Citadelle, la participation au bilan du projet « Écouteurs de rue », la préparation de la Semaine Bleue ainsi que l'adoption du Pacte Dunkerquois des solidarités, contribuant ainsi à l'ancrage territorial des actions et au renforcement du partenariat local.

Dans une logique d'« aller-vers », elle a activement participé au dispositif « Écouteurs de rue », en partenariat avec le CCAS. À ce titre, elle a réalisé 17 temps d'écoute active, dont 5 interventions auprès d'étudiants lors de distributions alimentaires à l'ULCO et 12 présences sur les marchés du territoire. Ces interventions ont permis de proposer un espace d'écoute de proximité, de repérer des situations de fragilité et de favoriser l'orientation vers les dispositifs adaptés.

Par ailleurs, la psychologue sociale a joué un rôle clé dans la conception de l'Escape Game Senior 2, en assurant la coordination de l'outil et en structurant son fil conducteur. Elle a veillé à intégrer une approche centrée sur la santé mentale, en cohérence avec les objectifs de prévention. Son intervention s'est inscrite dans un travail pluridisciplinaire, permettant d'articuler les thématiques de l'alimentation, de l'activité physique, des sens et du lien social. Elle a ainsi contribué à la création d'un outil pédagogique innovant, adapté aux spécificités du public senior, conciliant accessibilité, dimension ludique et objectifs de prévention.

L'ensemble de ces actions illustre une contribution essentielle au développement de démarches de prévention en santé mentale, à la réduction de l'isolement et au renforcement de l'accès aux droits et aux soins, en cohérence avec les priorités des politiques publiques de santé.

V. Alimentation précarité

Accompagnement diététique individualisé au bénéfice des habitants des quartiers prioritaires

Depuis 2020, des consultations diététiques individuelles sont proposées chaque semaine sur les sites de Grande-Synthe et Dunkerque, principalement à destination des habitants des Quartiers Prioritaires de la Politique de la Ville (QPV), ces habitants sont confrontés à des inégalités sociales et territoriales de santé.

Ce dispositif vise à répondre aux problématiques spécifiques de nutrition rencontrées dans ces quartiers : prévalence accrue de l'obésité, alimentation déséquilibrée liée à des contraintes économiques, faible accès à une information fiable en matière de santé alimentaire.

En 2025 nous comptons 19 consultations individuelles à Dunkerque et 28 à Grande-Synthe. Ces entretiens permettent d'engager un accompagnement personnalisé et éducatif, adapté aux besoins réels des habitants, et participent à la lutte contre les inégalités nutritionnelles qui touchent de manière disproportionnée les populations les plus précaires.

En parallèle, nous menons des actions diététiques collectives à destination des seniors en Quartiers Prioritaires : prévenir la dénutrition, renforcer l'autonomie alimentaire.

1. Public Séniors

Dans le cadre de ses missions de prévention en santé publique, l'Espace Santé du Littoral développe depuis plusieurs années des actions ciblées à destination des publics seniors, majoritairement issus des Quartiers Prioritaires de la Politique de la Ville (QPV). Ces interventions visent à prévenir la dénutrition, accompagner les effets du vieillissement sur les habitudes alimentaires, et favoriser l'autonomie en matière de choix nutritionnels, dans des contextes souvent marqués par la précarité économique.

Ainsi différents projets ont été réalisés pour 72 personnes comme :

Projet "Ramène ta fraise" – Maison de quartier de la Tente Verte à Dunkerque (QPV) : 5 séances diététiques ont été organisées en lien avec la mission senior, autour de l'équilibre alimentaire, de la lecture des étiquettes, du lien entre alimentation et pathologies, et de l'alimentation à petit budget. Ces ateliers, connectés à une dynamique de cuisine participative, ont permis de sensibiliser 10 personnes âgées, en majorité habitantes du quartier.

Semaine Bleue à Cappelle-la-Grande : trois ateliers spécifiques sur l'alimentation des seniors ont eu lieu autour des besoins nutritionnels liés à l'avancée en âge. 15 personnes

Projet "Seniors et Bien-être" – Maison de quartier Victor Hugo à Saint-Pol-sur-Mer (QPV) : une séance sur les particularités alimentaires liées à l'âge a été animée auprès de 7 participants, en lien avec les équipes de Villenvie.

Projet « Parents Enfants » sur les idées reçues avec un atelier ludique sur l'équilibre alimentaire à la Maison de quartier du Moulin à Grande-Synthe ainsi qu'un atelier en lien avec le service des sports de Grande-Synthe sur l'alimentation adaptée à la pratique d'activité physique à réuni 20 personnes.

Escape Game Senior Fort Mardyck les 11/09 version 1 mémoire et 20/11/25 version 2 santé des seniors : 20 participants au total

Zegerscappelle le 8/10/25 : 12 participants sur la version santé des seniors

Dunkerque le 10/10/25 durant la semaine bleue salle du rivage : 3 participants

Cappelle la Grande le 14/11/25 : 5 participants

Ces actions s'inscrivent dans une approche territoriale de santé, attentive à la réalité sociale des seniors en QPV, en lien avec les structures de proximité et les dispositifs de la politique de la ville.

2. Mieux manger moins cher : 205 personnes concernées

Cette année le programme a poursuivi son déploiement à différentes villes. Durant l'année 2025 un pic d'interventions a notamment pu être observé grâce à ce déploiement.

Un programme avec une logique de séance sur les thèmes des bases de l'équilibre alimentaire, la gestion de son budget alimentaire, éviter les pièges des grandes surfaces, élaborer un plan alimentaire et menus associés avec un budget contraint, savoir déchiffrer les étiquettes alimentaires, spécificités de l'alimentation des seniors. Ces séances sont conçues pour être à la fois pratiques et accessibles, conçu pour permettre à chacun de mieux s'alimenter au quotidien, même avec un budget contraint. Ce programme est animé par des professionnels de la nutrition, et s'inscrit dans une dynamique de santé publique et de justice sociale.

Sur la ville de Grande Synthe ce sont 2 séances à l'initiative de participants qui se sont tenu. Pour un total de 21 participants

Sur la ville de Saint Pol/Mer nous comptons 4 séances à l'espace Bayard et entre 5 et 10 participants

Sur la ville de Dunkerque nous avons effectué 4 séances au sein de la maison de quartier Alliance mais aussi à la salle de la concorde situé en QPV pour un total de 24 participants

La **Participation est gratuite** et les ateliers sont ouverts à tous, avec une attention particulière portée aux habitants en situation de précarité alimentaire.

Nos actions territoriales s'inscrivent aussi dans d'autres projets comme le projet phosphor'âge à Loon Plage Ici ce sont 7 séances qui ont eu lieu dont 1 atelier culinaire. Durant ces séances nous avons accueilli 6 personnes.

3. Action avec les associations caritatives :

- Les restos du cœur :

Programmation d'ateliers « café santé » ludiques basés sur la thématique du manger mieux avec un petit budget pour l'année 2025/2026

- Centre de distribution Banc vert maison de quartier pont Loby : 3 séances les 23/01/25, 21/02/25 et 11/12/25 : 20 personnes sensibilisées
- Centre de distribution de Tétéghem le 10/07/25 : 8 personnes sensibilisées
- Centre de distribution de petite Synthe le 7/07/25 : 5 personnes sensibilisées
- Centre de distribution de Grande Synthe le 4/12/25: 3 personnes sensibilisées
- Projet Chantecler quartier de la meunerie le 14/06/25 participation à la cuisine de rue en partenariat avec littoral solidaire et la petite Pierre échange avec un vingtaine de participants autour des thématiques de l'équilibre alimentaire, la gestion de son budget alimentaire

- Journée nationale de lutte contre la misère le 18/10/25

Participation au projet multi partenarial avec pour axe « mettre fin à la maltraitance sociale et institutionnelle : construire un avenir sans pauvreté pour les enfants » des ateliers ludiques ont été proposés aux parents-enfants autour de l'alimentation et un atelier respectomètre : 23 adultes et enfants sensibilisés

- Inauguration de la pension de famille Gisele Hamili de Soliha le 22/05/25 : il a été proposé un atelier ludique sur le manger mieux moins cher : 10 participants

4. Intervention en milieu étudiant et scolaire :

Nous avons réalisé 2 interventions en milieu scolaire. La première au collège des Dunes sur une classe de 4^e, nous avons abordé le thème de l'alimentation et l'activité physique.

Notre deuxième rencontre s'est située au collège Anne Franck sur une classe de 5^e sur le thème de l'équilibre alimentaire et la lecture des étiquettes. 55 jeunes au total

En 2025 c'est aussi deux ateliers consécutifs qui ont été organisés avec l'**Université du Littoral et de la Côte**

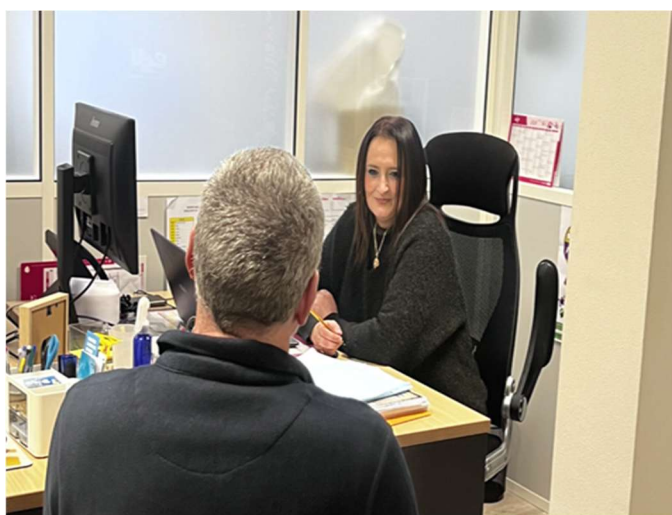
d'Opale (ULCO) à destination du personnel. Nous avons réalisé un quizz sur les idées reçues de l'alimentation, du budget alimentaire et de l'environnement.

Perspectives du pôle solidarité :

En 2025, le Pôle Solidarité a continué à être un repère pour de nombreux habitants confrontés à des difficultés de santé, de précarité ou d'accès aux droits. Derrière chaque action menée, il y a eu des rencontres, des parcours de vie parfois fragiles, des personnes qui ont besoin d'écoute, de soutien, et parfois simplement qu'on vienne vers elles.

C'est toute la force de ce pôle : aller au plus près des habitants, dans leurs quartiers, dans leurs lieux de vie, sans attendre qu'ils franchissent seuls la porte des dispositifs. Cette présence de terrain permet de créer du lien, de rétablir la confiance et d'ouvrir des chemins vers les soins, les droits et l'accompagnement.

Tout au long de l'année, les actions portées par l'Atelier Santé Ville, les médiatrices santé, les professionnels de l'alimentation, de la prévention et du soutien psychologique ont montré combien une approche humaine, coordonnée et de proximité peut faire la différence. Le travail mené avec les partenaires, les associations, les bailleurs, les collectivités et les structures sociales donne encore plus de force à cette dynamique collective.



Premier semestre de l'année 2025 : Diagnostic

Le premier semestre de l'année 2025 a été consacré à la finalisation des outils de diagnostic indispensables au pilotage de l'agence. Sous l'impulsion du comité opérationnel d'avril 2025, la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences (GPEC) de territoire a été officiellement validée. Ce travail de consolidation de données, mené avec les directions des ressources humaines du territoire, permet désormais d'identifier avec précision les métiers en tension et d'anticiper les besoins de recrutement à l'horizon 2026. Parallèlement à ce volet stratégique, l'agence a maintenu une présence active sur le terrain à travers des actions de promotion des métiers de la santé. Elle s'est notamment investie dans l'organisation de la semaine des métiers et l'accueil de stagiaires de seconde, en collaboration avec la Communauté Urbaine de Dunkerque et les partenaires locaux. Cette période a également permis d'engager une réflexion sur l'élargissement du partenariat aux établissements privés et au secteur médico-social, tout en identifiant des freins périphériques à l'emploi comme les problématiques de transport en zone rurale.

Le départ de la chargée de mission en mai 2025 a marqué la fin d'une phase de lancement. La transition a été assurée par la direction de l'Espace Santé du Littoral afin de garantir la continuité des échanges avec les partenaires institutionnels et préparer le recrutement d'une nouvelle coordination pour la rentrée de septembre.

Deuxième semestre 2025 : Renouveau et structuration du projet

L'arrivée d'une nouvelle coordinatrice le 1er septembre 2025 a marqué une phase de reprise et de structuration indispensable pour la dynamique territoriale de l'Agence d'Attractivité des Métiers de la Santé (AMS). Cette période s'est attachée à rétablir les liens avec les partenaires institutionnels et les établissements de santé, tout en actualisant les besoins et attentes exprimés sur le territoire. L'objectif central a été de passer d'une phase de lancement à une phase de co-construction méthodologique pour aboutir à des outils opérationnels partagés.

Cette reprise des travaux a débuté par une phase intensive de vingt-cinq entretiens bilatéraux menés entre le 1er septembre et le 19 décembre 2025 avec les directions et les directeurs des ressources humaines des établissements de santé partenaires, à savoir : l'Hôpital Alexandre Lepève, l'Hôpital Maritime de Zuydcoote, la Polyclinique de Grande-Synthe, l'EPSM des Flandres, l'AFEJI Littoral, Les Papillons Blancs de Dunkerque, l'EHPAD Fleur de Lin, l'Hospitalisation à Domicile Flandre-Maritime, les cliniques ELSAN.

Ces entretiens ont permis de cartographier les enjeux du territoire, tels que les difficultés de recrutement sur des mi-temps isolés, le manque de visibilité des implantations rurales comme pour l'EHPAD Fleur de Lin, ou encore les besoins de coopération renforcée entre le secteur sanitaire et médico-social. Ces entretiens ont également servi de base à la consolidation des données de la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences (GPEC) territoriale, dont l'actualisation finale est prévue pour janvier 2026 afin d'objectiver les besoins en postes médicaux et paramédicaux.

Bilan quantitatif des entretiens
(1^{er} septembre – 19 décembre 2025)

Indicateur	Valeur
Nombre d'entretiens réalisés	29
Nombre total d'organisations différentes rencontrées	17
Dont établissements de santé (médicaux et médico-sociaux)	9
Nombre de personnes rencontrées	37

Cartographie des enjeux d'attractivité des métiers de la santé

Thématique d'enjeux	Enjeux détaillés
1.Communication et valorisation du territoire	Visibilité territoriale et attractivité des établissements de santé. Cohérence et lisibilité des messages institutionnels. Sentiment d'appartenance et reconnaissance interne des équipes. Image globale du territoire associée à la qualité de son système de santé
2.Qualité de vie, conditions de travail et santé des professionnels	Santé physique et mentale des professionnels de santé. Equilibre entre charge de travail, reconnaissance et sens au travail. Cohésion d'équipe et dynamique collective. Prévention des risques psychosociaux et accompagnement des parcours fragilisés
3.Parcours et développement professionnel	Lisibilité et continuité des trajectoires professionnelles. Accès équitable à la formation et à la progression de carrière. Attractivité des parcours mixtes (public/privé, hospitalier/libéral). Sécurisation des mobilités et accompagnement des transitions
4.Formation, orientation et GPEC territoriale	Connaissance des métiers et attractivité des formations sanitaires et médico-sociales. Adéquation entre offre de formation et besoins territoriaux. Coordination entre acteurs de la formation, de l'emploi et de la santé. Vision prospective et partagée des besoins en compétences
5.Recrutement et fidélisation	Attachement au territoire et à la communauté professionnelle. Stabilité des équipes et gestion du turnover. Conditions d'intégration et de maintien dans l'emploi. Attractivité globale du cadre de vie pour les professionnels et leurs familles
6.Coopération et coordination territoriale	Relations inter-établissements et mutualisation des ressources. Articulation entre secteurs sanitaire, médico-social et libéral. Gouvernance territoriale de l'attractivité et partage d'informations. Complémentarité des acteurs publics et privés
7.Innovation numérique et transformation de pratiques	Intégration du numérique dans l'organisation des soins. Acculturation des professionnels aux outils digitaux. Gestion, qualité et interopérabilité des données de santé. Equilibre entre innovation technologique et relation humaine.
8.Soutenabilité et innovation organisationnelle	Adaptation des organisations aux contraintes économiques et démographiques. Soutenabilité du modèle RH à long terme. Gouvernance et pilotage partagé des ressources. Capacité d'innovation organisationnelle et de transformation collective

Cette cartographie initiale permet de voir l’amplitude des enjeux d’attractivité, et est un support pour que les partenaires décident quels sont les enjeux prioritaires sur lesquels ils entendent collaborer.

Une veille d’information a été aussi réalisée afin d’alimenter en continu la réflexion territoriale. Elle repose d’une part sur une veille digitale régulière, assurant le suivi des publications institutionnelles, des initiatives locales et des dispositifs innovants en matière de ressources humaines, et d’autre part sur une veille de terrain, à travers la participation à des événements stratégiques permettant d’actualiser les connaissances et d’identifier des pratiques inspirantes transposables au territoire.

Tableau des événements auquel l’agence à participé :

Participation à des événements professionnels – octobre 2025

Date	Événement / Lieu	Objet principal
09/10/2025	Conférence du Directeur Général de l’AP-HP à la Faculté de Santé Sorbonne Université	Le système de santé français : comment relever le double défi de l’attractivité et de la soutenabilité
14/10/2025	Forum Future of Health – CCI France – Belgique Bruxelles	Innovation, coopération public-privé et transformation numérique de la santé



Réunion des partenaires de l’Agence d’attractivité, le 24 octobre 2025 à la Halle aux sucres.

La dynamique de réseau a été consolidée par l’organisation de deux rencontres partenariales. En octobre 2025, un "petit-déjeuner des partenaires" s’est tenu à la Halle aux sucres de Dunkerque, réunissant les établissements sanitaires et médico-sociaux, des représentants de la Communauté Urbaine de Dunkerque (CUD) et de la Communauté de Communes des Hauts de Flandre (CCHF).

Cette réunion a permis aux partenaires de partager leurs attentes concernant les apports de l’Agence d’attractivité, de co-construire la méthodologie de travail collaborative, et de valider les jalons de l’année 2025-2025.

Une seconde réunion a eu lieu en décembre 2025 en visioconférence avec les Directeurs des ressources humaines des établissements de santé et a permis d’annoncer l’intégration officielle du groupe ELSAN à la démarche, et de faire une présentation commentée collectivement de la première version de la Charte territoriale. Ce document formalise la raison d’être d’une coordination territoriale d’attractivité des métiers de la santé et les engagements communs des signataires. Elle sera officiellement présentée et proposée à la signature lors du comité de pilotage du 20 janvier 2026.

Parallèlement, la page LinkedIn¹ de l'Agence d'attractivité des métiers de la santé a été créée mi-septembre. Elle répond à une attente forte exprimée par les établissements de santé partenaires. Ce nouvel outil de communication numérique a pour objectif de renforcer l'image positive des structures du territoire et de valoriser la dynamique de coordination territoriale en santé. Au-delà de sa fonction de vitrine institutionnelle, la page constitue un levier opérationnel important en permettant de centraliser et de partager les offres d'emploi des partenaires

Jalons 2025-2026 – Agence d'attractivité des métiers de la santé

Thématique	Action prévue	Acteurs concernés	Echéance
Méthodologie de travail	Atelier collectif de co-construction	ESL / DRH / Directions	Octobre - Novembre 2025
Charte de coopération	Elaboration d'un premier prjet sur la base des entretiens réalisés	ESL / Partenaires / ARS	Décembre 2025
COPIIL stratégique	Présentation du bilan des entretiens, charte et plan d'action	ESL / ARS / Partenaires	Mi-janvier 2026
Suivi GPEC	Mise à jour des indicateurs territoriaux et des besoins en personnel	ESL / ARS / CHD	Décembre 2025
Communication	Consolidation de la page Linkedin, valorisation des métiers	ESL / Partenaires	En continu
Forums, salons et veille	Participation de l'Agence d'attractivité des évènements territoriaux et nationaux de promotion des métiers de la santé, accompagnée d'une démarche de réflexion et de benchmark des initiatives innovantes menées sur d'autres territoires	ESL	En continu

Au regard des travaux engagés et de la cohérence attendue avec l'ARS Hauts-de-France sur le sujet, le Conseil d'Administration du 5 décembre 2025 a décidé d'intégrer l'agence d'attractivité au sein de la dynamique du pôle de l'Observatoire Local de la Santé.

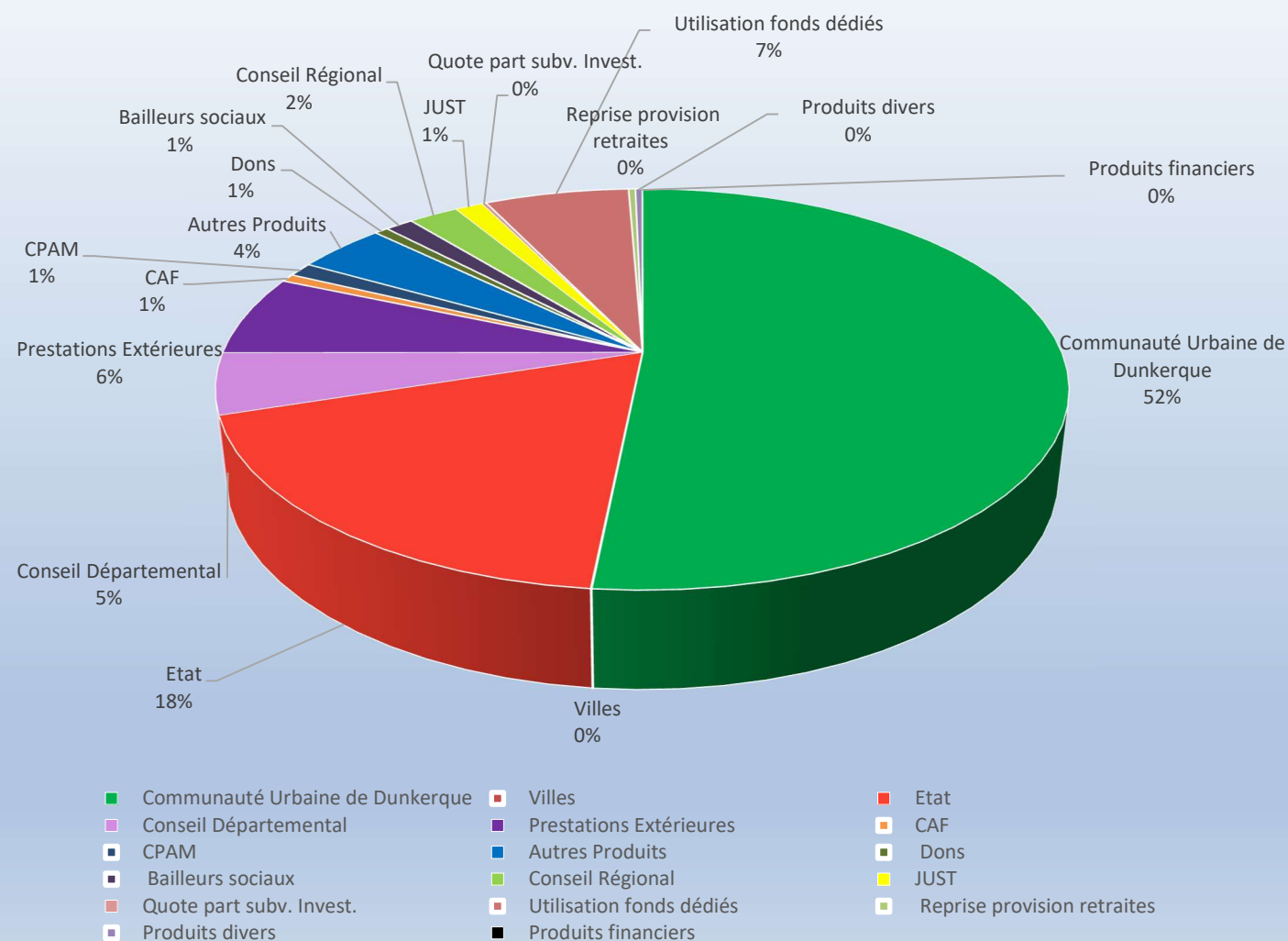
¹ <https://www.linkedin.com/showcase/agence-d-attractivite-des-metiers-de-la-sante/>

LES PRODUITS

Communauté Urbaine de Dunkerque		899 625 €
Fonctionnement	718 500 €	
Observatoire Local de Santé	91 125 €	
ASV CUD	60 000 €	
Précarité Jeunesse	30 000 €	
Etat		321 529 €
ARS ERC	90 850 €	
PIA Observatoire Local de Santé	67 650 €	
ASV CGET	60 000 €	
ARS Guichet Unique	51 000 €	
Populations fragilisées + Villages santé CGET	20 000 €	
ARS Médiateur Santé	14 486 €	
Mildeca	10 575 €	
ARS Dépistage des cancers	3 740 €	
Cité Educative	3 228 €	
Utilisation fonds dédiés		113 888 €
Prestations Extérieures		113 160 €
Polyclinique	73 054 €	
CAO – Psychologue	30 492 €	
Mise à disposition	9 614 €	
Conseil Départemental		86 000 €
Centre de Planification	80 000 €	
Santé des jeunes en insertion	6 000 €	
Autres Produits		70 082 €
ASP – Aides salaires Médiatrice santé	35 631 €	
ASP – Aides embauche apprenti	8 000 €	
ASP – Aides embauche Parcours Emploi Compétences	3 944 €	
CPAM Planning	15 811 €	
ASP – Services civiques	3 580 €	
Tiers Planning	2 583 €	
Remboursement dette USMD	533 €	
Conseil Régional		39 150 €
ERC	24 150 €	
Maladies Cardio-vasculaires	15 000 €	
Bailleurs sociaux		22 093 €
Flandre Opale Habitat	7 293 €	
Cottage	14 800 €	
JUST		22 000 €

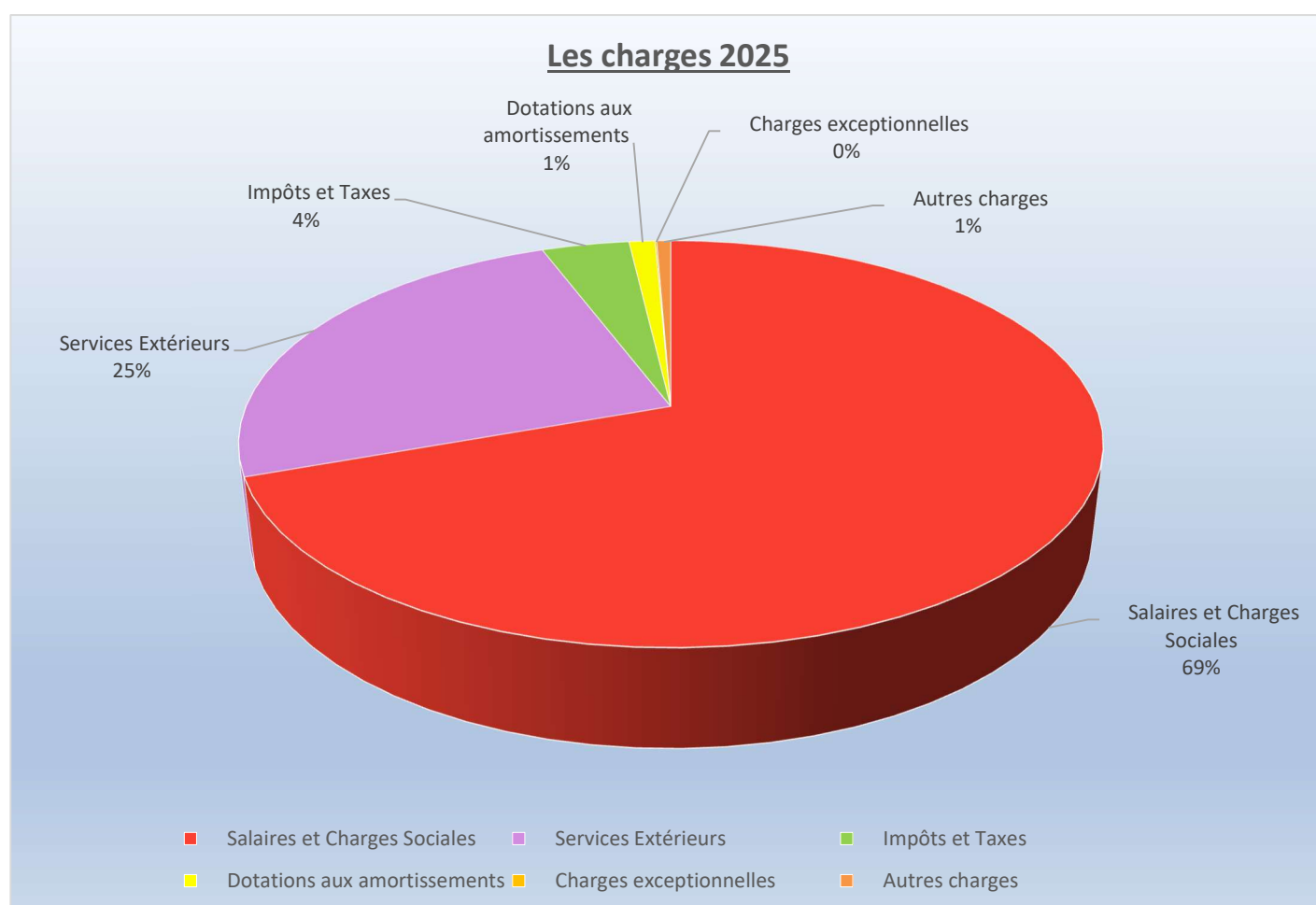
CPAM Prévention		19 839 €
CAF – Le numérique et nous		11 100 €
Dons		10 817 €
Produits divers		5 493 €
Reprise provision retraite		5 409 €
Quote part des subventions d'investissements		3 482 €
Villes		175 €
Ville de Grande-Synthe	175 €	
Produits financiers		142 €
Total des produits		1 743 985 €
Excédent		71 154 €

Les Produits 2025



LES CHARGES

Salaires et Charges Sociales		1 163 091 €
Salaires	862 466 €	
Charges Sociales	300 625 €	
Services Extérieurs		413 086 €
Impôts et Taxes		65 457 €
Dotations aux amortissements		19 498 €
Autres charges		10 515 €
Charges exceptionnelles		1 183 €
Total des charges		1 672 830 €



BUDGET PREVISIONNEL 2026

2026			
BUDGET PREVISIONNEL ESPACE SANTE DU LITTORAL			
DEPENSES		RECETTES	
CHARGES	MONTANTS	PRODUITS	MONTANTS
Charges directes affectées à l'action		Ressources directes affectées à l'action	
60 - Achat	56 700,00 €	70 - Vente de produits finis, prestations de services, marchandises	81 422,00 €
Prestation de services	3 000,00 €	Polyclinique (50% salaires des diététiciens)	73 922,00 €
Achats matières et fournitures	47 700,00 €	Interventions	5 000,00 €
Autre	6 000,00 €	Consultations centre de santé sexuelle	2 500,00 €
		74 - Subventions d'exploitation	1 771 843,00 €
		Etat	504 038,00 €
		ARS - Espace Ressources Cancers	149 020,00 €
61 - Services Extérieurs	301 928,00 €	ARS - Adulte Relais Médiatrice Santé GS et DK	14 486,00 €
Services Médicaux - Laboratoires	2 200,00 €	ARS - Dépistages organisés des cancers	3 500,00 €
Intervenants	243 780,00 €	ASP - Adultes Relais Médiatrice Santé GS et DK	45 612,00 €
Locations	39 918,00 €	ASP - 5 apprentis (500 € x 5 x 9 mois)	22 500,00 €
Entretien et réparations	10 130,00 €	CGET - Atelier Santé Ville	60 000,00 €
Assurances	5 900,00 €	CGET - Populations fragilisées	15 000,00 €
		CGET - Villages santé	5 000,00 €
		CITE EDUCATIVE - Maracas	26 000,00 €
		CITE EDUCATIVE - Initiative CPS	12 000,00 €
		France 2030 - Observatoire Local de la Santé	137 920,00 €
		MILDECA - Faites la fête	7 000,00 €
62 - Autres services extérieurs	126 717,00 €	MILDECA - Interventions scolaires	6 000,00 €
Rémunérations intermédiaires et honoraires	64 680,00 €	Région :	35 080,00 €
Cadeaux	8 775,00 €	Espace Ressource Cancers	28 080,00 €
Publicité	20 000,00 €	Appel à projet santé	7 000,00 €
Communication	10 000,00 €	Département :	86 000,00 €
Frais de déplacements	6 850,00 €	Centre de Santé Sexuelle	80 000,00 €
Missions réception	3 800,00 €	Prévention santé des jeunes	6 000,00 €
Services bancaire et autres	8 912,00 €	Communes et EPCI :	950 225,00 €
Cotisations	3 700,00 €	CUD - Fonctionnement	778 500,00 €
		CUD - Précarité jeunesse	30 000,00 €
		CUD - Observatoire Local de la santé	139 025,00 €
63- Impôts et taxes	84 000,00 €	Ville de GS - Sport Santé	2 000,00 €
		Ville de GS - Périscolaires	700,00 €
		Autres organismes :	196 500,00 €
		CAF - Serious Game	11 000,00 €
		Cottage - Animations bas d'immeubles	14 000,00 €
64- Charges de personnel	1 270 420,00 €	CPAM - Qualité de l'air	8 000,00 €
Salaires	887 604,00 €	CPAM - Moi(s) sans tabac	6 000,00 €
Charges	382 816,00 €	CPAM - Tiers payant centre de santé sexuelle	12 000,00 €
		CPAM - Santé Sexuelle	2 000,00 €
		CPAM - Vaccinations et gestes barrières	5 000,00 €
		EEDK (Ecoutes psychologiques)	35 000,00 €
		EEDK (RSA)	500,00 €
		FOH - Animations bas d'immeubles	11 000,00 €
65 - Autres charges de gestion courante	13 500,00 €	LIGUE - Espace ressources cancers	8 000,00 €
		Maison de l'initiative (RSA)	4 000,00 €
		Mutuelle JUST	22 000,00 €
		Hauts les jeunes - Pour une santé solidaire	58 000,00 €
68 - Dotation aux amortissements	85 000,00 €	73 - Concours publics	- €
		75 - Autres produits de gestion courante	- €
		78 - Reprises sur amortissements	85 000,00 €
TOTAL DES CHARGES	1 938 265,00 €	TOTAL DES PRODUITS	1 938 265,00 €
86 - Emplois des contibutions volontaires en nature	7 000,00 €	87 - Contributions volontaires en nature	7 000,00 €
Secours en nature	- €	Bénévolat	7 000,00 €
Mise à disposition gratuite de biens et prestations	- €	Prestations en nature	- €
Personnel bénévole	7 000,00 €	Dons en nature	- €
TOTAL GENERAL	1 945 265,00 €	TOTAL GENERAL	1 945 265,00 €